

W.A.R.C

West Asia Research Center

لبنان

الإستراتيجية المدمجة
وزارة الخارجية الأمريكية



Integrated Country Strategy

Lebanon

لبنان

الإستراتيجية المدمجة لوزارة الخارجية الأمريكية

أولاً: الطاقم العامل

نوع المرفق	البلد	المدينة	موقعية ضابط الخدمة الخارجية
سفارة	لبنان	بيروت	مسؤول الادارة في البعثة
سفارة	لبنان	بيروت	مدير مكتب السفير
سفارة	لبنان	بيروت	مسؤول الشؤون العامة
سفارة	لبنان	بيروت	مدير المرافق
سفارة	لبنان	بيروت	مسؤول الموارد البشرية
سفارة	لبنان	بيروت	الشؤون الدولية لمكافحة المخدرات وإنفاذ القانون
سفارة	لبنان	بيروت	ضابط إدارة
سفارة	لبنان	بيروت	ضابط الاتصال العسكري / مكتب التعاون الدفاعي
سفارة	لبنان	بيروت	القسم السياسي / الاقتصادي
سفارة	لبنان	بيروت	مكتب السلامة والصحة المهنية
سفارة	لبنان	بيروت	ضابط دفاع كبير / ملحق عسكري
سفارة	لبنان	بيروت	سفير
سفارة	لبنان	بيروت	القنصل، القسم القنصلي
سفارة	لبنان	بيروت	نائب رئيس البعثة
سفارة	لبنان	بيروت	موظف شؤون عامة
سفارة	لبنان	بيروت	ضابط خدمات عامة
سفارة	لبنان	بيروت	ضابط أمن إقليمي
سفارة	لبنان	بيروت	وكالة التنمية الدولية
سفارة	لبنان	بيروت	مكتب الاتصال المجتمعي

إدارة مكافحة المخدرات	بيروت	لبنان	سفارة
قسم الشؤون الاقتصادية	بيروت	لبنان	سفارة
تكافؤ فرص العمل	بيروت	لبنان	سفارة
مسؤول إدارة المعلومات	بيروت	لبنان	سفارة
ضابط نظم المعلومات	بيروت	لبنان	سفارة
ضابط أمن نظم المعلومات	بيروت	لبنان	سفارة
ملحق قانوني	بيروت	لبنان	سفارة

ثانياً: أولويات البعثة الرئيسية:

إن موقع لبنان الجغرافي الاستراتيجي ونظامه السياسي متعدد الطوائف القائم على التوافق يمنحه دوراً مهماً في أمن واستقرار واقتصاد الشرق الأوسط. محشور بين إسرائيل وممر للنفوذ الإيراني من طهران عبر سوريا، لبنان نسبي دولة مسالمة، على الرغم من ضغوط الجهات الخارجية، ووجود أكثر من 1.3 مليون لاجئ سوري، ودور حزب الله التخريبي.

يتجه المجتمع اللبناني بشكل أساسي إلى الغرب في الأعمال والثقافة والتعليم والحرية الدينية. إن الشعب اللبناني بطبيعته يتطلع إلى الخارج، ويرجع ذلك في جزء كبير منه إلى الشتات اللبناني الكبير في جميع أنحاء العالم، والعديد منهم لديهم روابط عائلية أو تعليمية أو تجارية في الولايات المتحدة وأوروبا.

لبنان هو في طليعة الجهود الأمريكية لهزيمة (داعش) ومواجهة نفوذ إيران المتزايد في الشرق الأوسط. حزب الله، وهو منظمة إرهابية أجنبية مدعومة بشكل كبير من إيران، يحافظ على قوة عسكرية وسياسية الوجود الاقتصادي والأمني. أدت الصراعات الإقليمية وضعف مؤسسات الدولة إلى خلق فتحات أمام حزب الله والإرهابيين لتقويض الأمن القومي للولايات المتحدة.

تمكنت الحكومة اللبنانية تدريجياً من السيطرة على أراضيها وحدودها بسبب القدرات المتزايدة باستمرار للجيش اللبناني وقوة الأمن الداخلي. هذه القدرات هي نتيجة 1.9 مليار دولار للحكومة الأمريكية الاستثمار في الجيش اللبناني وقوى الأمن الداخلي منذ عام 2006.

الاقتصاد اللبناني مستقر لكنه راكد. تواجه البلاد نقاط ضعف هيكلية طويلة الأمد سبقت الأزمة السورية، مثل ضعف إدارة المالية العامة والبنية التحتية، وسوء تقديم الخدمات، والفساد المؤسسي، والإفراط في التنظيم. العمود الفقري

للاقتصاد اللبناني هو القطاع المصرفي، الذي يسعى إلى تلبية المعايير الدولية المتعلقة بالعقوبات ومكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب.(AML / CTF) .

يتسم النظام السياسي في لبنان بانقسامات طائفية وضغوط من قوى خارجية وداخلية تحد من قدرته على العمل. كانت الانتخابات النيابية اللبنانية في أيار / مايو 2018 أول انتخابات وطنية منذ تسع سنوات، وسيتعرض النواب المنتخبون حديثاً في الحكومة المقبلة لضغوط شديدة للمضي قدماً في وعود الحكومة السابقة بالإصلاحات المطلوبة بشدة.

يفرض فقدان الوصول إلى سوريا كسوق، بما في ذلك ممرات النقل والتجارة إلى الشرق والخليج، فضلاً عن تدفق أكثر من 1.3 مليون لاجئ سوري ضغوطاً اقتصادية وموارد كبيرة على لبنان، وهو بلد يبلغ عدد سكانه حوالي 4.5 مليون. يتنافس اللاجئون مع اللبنانيين على التوظيف ويضغطون على المأوى والتعليم والمياه وإدارة النفايات وموارد الرعاية الصحية.

في ظل هذه الخلفية الصعبة، تظل الولايات المتحدة ملتزمة بلبنان آمن ومستقر وديمقراطي ومزدهر يعيش في سلام مع جيرانه. أولويتنا القصوى هي ضمان أمن موظفي السفارة، والمواطنين الأمريكيين الخاصين، والمرافق الحكومية الأمريكية في بيئة شديدة التهديد، أثناء تنفيذ أهداف سياستنا الخارجية.

تركز البعثة على بناء قدرات مؤسسات الدولة اللبنانية الضعيفة تاريخياً والتي تعاني من نقص التمويل لتوسيع السيطرة السياسية والأمنية للدولة اللبنانية. ستدرج جهود Mission Lebanon لمساعدة مؤسسات الدولة في ممارسة السلطة السيادية ومكافحة التطرف بشكل فعال على دعم تطوير النظامين الرئيسيين المؤسسات الأمنية اللبنانية - قوى الأمن الداخلي والجيش اللبناني.

على الجبهة السياسية، تبذل البعثة جهوداً دبلوماسية، جنباً إلى جنب مع الدول الحليفة، لتقويض الدعم لحزب الله. بدعم من إيران، حزب الله قوة سياسية قوية قادرة على استخدام التهديد بالقوة للضغط على الفاعلين السياسيين الآخرين وحتى عرقلة الحكومة أو الإطاحة بها. تواصل البعثة اتخاذ خطوات إيجابية لمعالجة الشفافية والانقسامات الدينية والتدخل الخارجي، والتي تؤدي مجتمعة إلى تفاقم الانقسام السياسي في لبنان.

وتعيق هذه البيئة تشكيل مؤسسات دولة فاعلة وتعطل تمرير وتنفيذ الإصلاحات التي تشد الحاجة إليها. تعمل البعثة على تعزيز قدرة لبنان على تلبية احتياجات مواطنيه، بما في ذلك التركيز على خلق الازدهار والعلاقات الوثيقة مع الولايات المتحدة. تستخدم Mission Lebanon المساعدة الأمريكية لتعزيز الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي من خلال مساعدة لبنان على تحسين الوصول إلى الخدمات العامة، بما في ذلك من خلال تطوير نظام التعليم اللبناني والمياه البنية التحتية، وهما قطاعان يعانيان بشكل خاص من ضغوط كبيرة من اللاجئين السوريين.

علاوة على ذلك، تدعم Mission Lebanon التنمية الاقتصادية وبرامج الصمود المحلية لمساعدة المجتمعات اللبنانية المضيفة عبر الخطوط الطائفية. تتناول هذه الجهود الإصلاحات الاقتصادية لمكافحة الفساد وتحسين تقديم الخدمات العامة وتعزيز النمو الاقتصادي الشامل. ستواصل الولايات المتحدة العمل مع الحكومة اللبنانية والجهات المانحة الدولية والمنظمات الإنسانية لدعم تنمية لبنان و التخفيف من أسوأ جوانب أزمة اللاجئين.

ستواصل الولايات المتحدة أيضاً العمل مع السلطات اللبنانية والقطاع المصرفي لضمان بقائها قادرة على المنافسة وقابلة للحياة، فضلاً عن امتثالها للمعايير الدولية المتعلقة بالعقوبات ومكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب.(AML / CTF)

أخيراً، ستواصل بعثة لبنان التواصل وبناء العلاقات مع الشعب اللبناني. تسلط جهودنا الدبلوماسية العامة الضوء على تأثير المساعدة الخارجية للولايات المتحدة على لبنان وتبني فهمًا عامًا أكبر ودعمًا للسياسة الخارجية والثقافة الأمريكية. إن تسهيل السفر الشرعي وفرص التبادل للمواطنين اللبنانيين، وتعميق روابطنا مع المجتمع المدني اللبناني، وتقوية الروابط التعليمية سيعزز الروابط بين الولايات المتحدة ولبنان.

ثالثاً: الإطار الاستراتيجي للبعثة:

الهدف 1: تقوية مؤسسات الدولة لممارسة السلطة السيادية وتعزيز الأمن.

أهداف المهمة:

- دعم مؤسسات أمن الدولة اللبنانية لبسط سلطتها السيادية على جميع الأراضي اللبنانية من خلال العمل على ضمان سلامة حدودها والحفاظ على الأمن الداخلي.
- تحسين قوات الأمن اللبنانية للاستجابة بفعالية للتهديدات الإرهابية والإجرامية.

الهدف 2: تعزيز الاستقرار عن طريق تثبيت التدخل الخارجي، وتقوية المؤسسات والعمليات الحكومية، ودعم مجتمع مدني ملتزم.

أهداف المهمة:

- تشجيع وتمكين الحكومة اللبنانية من أن تكون مستقلة عن التدخل الأجنبي.
- أ- زيادة قدرة الحكومة على الاستجابة لاحتياجات جميع الناس في لبنان من خلال انتخابات ديمقراطية، ومؤسسات حكومية فاعلة، وعمليات شفافة.
- دعم مجتمع مدني لبناني قوي يساعد على دعم حقوق الإنسان العالمية ويعزز الحكم الرشيد.
- زيادة التواصل مع جميع الأشخاص في لبنان لتمكين فهم أكبر للسياسة الخارجية للولايات المتحدة، وثقافة الولايات المتحدة، وتعزيز العلاقات التجارية مع الولايات المتحدة.

الهدف 3: زيادة النمو الاقتصادي الشامل، والتجارة الثنائية، وخدمات الجودة الشفافة، وتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية.

أهداف المهمة:

- تعزيز النمو الاقتصادي الشامل CDCS .
- تحسين قدرة القطاع العام على تقديم خدمات شفافة وعالية الجودة في جميع أنحاء لبنان .
CDCS
- تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للاجئين وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة في لبنان.

أهداف الإدارة:

- ضمان الاستخدام الفعال للموظفين الحاليين.
- تعظيم الاستفادة من المساحات المكتبية والسكنية في المجمع مع ضمان الامتثال لمعايير ولوائح الأمن الدبلوماسي.
- تحسين ضوابط الإدارة والرقابة وبالتالي تقليل التعرض المحتمل والضعف أمام الاحتيال والهدر وسوء الإدارة.

رابعاً: أهداف وغايات البعثة:

الهدف 1: تقوية مؤسسات الدولة لممارسة السلطة السيادية وتعزيز الأمن.

الوصف والروابط: تشترك الولايات المتحدة وحكومة لبنان في هدف بناء قدرة الجيش اللبناني بصفته المدافع الشرعي الوحيد عن سيادة لبنان. بالإضافة إلى ذلك، تواصل الولايات المتحدة دعم قوى الأمن الداخلي لتحسين قدراتها في الحفاظ على الأمن الداخلي. الولايات المتحدة هي أكبر شريك أمني للبنان، ومنذ عام 2006، حقق استثمارنا الذي تجاوز 1.9 مليار دولار في الجيش اللبناني وقوى الأمن الداخلي أرباحاً كبيرة لمصالح الولايات المتحدة في الشرق الأوسط. بمساعدتنا، أنشأت قوى الأمن الداخلي أكاديمية تدريب جديدة حسنت بشكل كبير جودة تدريب ضباط الشرطة. زادت قوى الأمن الداخلي من قدراتها التقنية لمكافحة الجريمة والإرهاب. كما تبنت قوى الأمن الداخلي رسمياً مفهوم الشرطة المجتمعية وتعمل على تطبيقه عبر قوى الأمن الداخلي، مع اثنين من مراكز الشرطة النموذجية قيد التشغيل بالفعل. على مدى الأشهر الـ 12 الماضية، هزمت القوات المسلحة اللبنانية داعش في لبنان، وأعدت تأكيد سيطرتها على الأراضي اللبنانية على طول حدودها مع سوريا، وزادت من وجودها في جنوب لبنان دعماً لقوات الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان (اليونيفيل). لقد عملت مؤسسات أمن الدولة في لبنان، ولا سيما الجيش اللبناني، تاريخياً، كركائز للاستقرار في بلد يواجه تحديات غير عادية. إن المساعدة الأمريكية للجيش اللبناني وقوى الأمن الداخلي هي عنصر أساسي في سياستنا لتعزيز سيادة لبنان وتأمين حدوده، ومواجهة التهديدات الداخلية، وبناء مؤسسات الدولة الشرعية.

علاوة على ذلك، تدعم المساعدة الأمنية الأمريكية تنفيذ قرارات مجلس الأمن الدولي 1559 و 1680 و 1701، وتعزز قدرة القوات المسلحة اللبنانية على بسط السيطرة الحكومية الكاملة في جميع أنحاء البلاد بالتعاون مع اليونيفيل.

أهداف المهمة:

- دعم مؤسسات أمن الدولة اللبنانية لبسط سلطتها السيادية على جميع الأراضي اللبنانية من خلال العمل على ضمان سلامة حدودها والحفاظ على الأمن الداخلي.

التبرير: أدى الصراع السوري إلى تعقيد جهود لبنان لممارسة سلطة سيادية وأتاح لحزب الله فرصة لإظهار سلطته كمزود للأمن يقوض مؤسسات الدولة. لمواجهة التهديد الإرهابي ونزع الشرعية عن سلطة حزب الله، سيحتاج الجيش اللبناني إلى قدرات محسنة في مجالات الدعم الجوي القريب، والدفاع عن الحدود البرية، وتدريب وحدات النخبة، بينما ستواصل قوى الأمن الداخلي تحسين احترافية واستجابة الشرطة.

- تحسين الأمن اللبناني للاستجابة بفعالية للتهديدات الإرهابية والإجرامية.

التبرير: تستغل الجماعات الإرهابية والإجرامية التوترات الطائفية والمظالم الاجتماعية والاقتصادية الكامنة التي سبقت الأزمة السورية من أجل التطرف والتجنيد. تعرضت المؤسسات الأمنية اللبنانية لضغوط كبيرة لكنها أحرزت تقدماً كبيراً في تحسين قدرتها على اكتشاف الهجمات الإرهابية واعتراضها. ستواصل البعثة للإفراج العام العمل مع شركائنا الرئيسيين وتعزيزهم لمنع التطرف وانتشار التطرف العنيف وتخفيف التهديدات التي تشكلها الجماعات الإرهابية والإجرامية التي تهدد الولايات المتحدة وحلفائنا. بالإضافة إلى ذلك، ستكفل البعثة أن جميع المقيمين في لبنان، ولا سيما في المجتمعات الضعيفة، مجهزة لمقاومة الوعد الكاذب بالتطرف العنيف. ستؤدي هذه الجهود أيضاً إلى تهميش حزب الله، وهو نفسه منظمة إرهابية. أخيراً، ستعمل Post على تعزيز التزام شركائنا وقدرتهم على حماية الأرواح و مصالح المواطنين الأمريكيين في لبنان.

الهدف 2: تعزيز الاستقرار من خلال تثبيط التدخل الخارجي، وتقوية المؤسسات والعمليات الحكومية، ودعم مجتمع مدني مشارك.

الوصف والروابط: لا يزال تعزيز ودعم استقلال لبنان وسيادته واستقراره من خلال تعزيز قدرة المؤسسات الحكومية أحد الأهداف الأساسية للبعثة. تعمل البعثة مع الدول الحليفة للتخفيف والاستجابة للمحاولات الحالية والمستقبلية للتدخل في الشؤون الداخلية للبنان. على وجه التحديد، تسعى البعثة إلى نزع الدعم الشعبي لحزب الله الذي ترعاه إيران، والذي يظل قوة فاعلة في لبنان. كما تواصل البعثة اتخاذ خطوات إيجابية لمعالجة الفساد والانقسامات الطائفية والتدخل الخارجي، وهي الأسباب الجذرية للبيئة السياسية اللبنانية المنقسمة بشدة والتي تعيق تشكيل

مؤسسات دولة فاعلة وتمرير وتنفيذ الإصلاحات المطلوبة بشدة. ستدعم البعثة أيضاً وتطور مجتمعاً مدنياً لبنانياً يساعد في دعم حقوق الإنسان العالمية ويعزز الحكم الرشيد.

أهداف المهمة:

- تشجيع وتمكين الحكومة اللبنانية لتكون مستقلة عن التدخل الأجنبي.

التبرير: قرارات مجلس الأمن الدولي 1559 و 1680 و 1701 تعزز قدرة الحكومة اللبنانية على بسط سيطرتها الكاملة في جميع أنحاء البلاد. ومع ذلك، فإن النفوذ الخارجي من خلال المساعدة الإيرانية المستمرة لحزب الله يهدد سيادة لبنان. تبقى وظيفة

الالتزام بزيادة التعاون مع حلفائنا وشركائنا للتخفيف من التدخل الخارجي وتعزيز قدرة الحكومة اللبنانية على حكم جميع أراضيها بشكل فعال. وستواصل البعثة أيضاً الحفاظ على علاقات وثيقة مع شركائنا اللبنانيين للمساعدة في الحفاظ على استقلال لبنان ووحدته في منطقة غارقة في الصراع.

- زيادة قدرة الحكومة على الاستجابة لاحتياجات جميع الناس في لبنان من خلال انتخابات ديمقراطية، ومؤسسات حكومية فاعلة وعمليات شفافة.

التبرير: تقليد لبنان الطويل في المشاركة الاجتماعية في صنع السياسات وتقديم الخدمات لم يؤد إلى مزيد من الكفاءة أو الاستجابة أو المساءلة للحكومات الوطنية أو البلدية. العمليات على جميع المستويات تعرقها مستويات عالية من الفساد وانعدام الشفافية. الولايات المتحدة ملتزمة بتحسين المؤسسات الحكومية القدرة على تلبية احتياجات المواطنين من خلال عمليات حكومية غير فاسدة وفاعلة وشفافة.

- دعم مجتمع مدني لبناني قوي يساعد على دعم حقوق الإنسان العالمية ويعزز الحكم الرشيد.

التبرير: يعتبر المجتمع المدني اللبناني من بين أكثر المنظمات حيوية في الشرق الأوسط، حيث يوجد عدد أكبر من منظمات المجتمع المدني (CSO) للفرد أكثر من أي بلد آخر في المنطقة. ومع ذلك، فإن فعالية هذه المنظمات في التأثير على التغيير لا تزال محدودة. تعد مشاركة المجتمع المدني اللبناني أمراً أساسياً للحكم الديمقراطي، مما يسمح للمواطنين بالالتقاء معاً.

لأن قادة هذه المنظمات يخضعون للمساءلة ويتصدون للتحديات التي لا تستطيع الحكومات معالجتها بمفردها. وستواصل البعثة دعم تطوير مجتمع مدني فاعل ومشارك يساهم في الحكم الرشيد وحقوق الإنسان العالمية ويعززها.

- زيادة التواصل مع جميع الأشخاص في لبنان لتمكين فهم أكبر للسياسة الخارجية الأمريكية والثقافة الأمريكية وعلاقات تجارية أقوى مع الولايات المتحدة.

التبرير: يتمتع لبنان بوسائل إعلام تقليدية متنوعة وحيوية وقوية، كما يتمتع باستخدام كبير لمنصات التواصل الاجتماعي. ومع ذلك، فإن وسائل الإعلام التقليدية ابتليت بالطائفية وتتأثر بشكل كبير بالفاعلين السياسيين، مما

يحد من استقلال وسائل الإعلام. هذا مجزأً تنتج البيئة الإعلامية مجموعة واسعة من الآراء حول سياسة الولايات المتحدة في لبنان والمنطقة، مما قد يعيق قدرتنا على التأثير على الجماهير اللبنانية التي تشترك في وسائل الإعلام المعادية للمصالح الأمريكية. سوف تستمر البعثة في بذل جهود مركزية لإشراك وسائل الإعلام عبر الخطوط الطائفية والسياسية لتعزيز فهم أعمق لسياسة الولايات المتحدة وثقافتها وأعمالها. ستواصل البعثة أيضاً تسهيل السفر إلى الولايات المتحدة من أجل تشجيع السياحة والتجارة وتعزيز الثقافة والقيم الأمريكية، مع الاستمرار في نفس الوقت في حماية حدود الولايات المتحدة.

الهدف 3: زيادة النمو الاقتصادي الشامل، والتجارة الثنائية، والخدمات ذات الجودة الشفافة، وتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية.

الوصف: والروابط لا تزال مشاركة البعثة مع القطاعين العام والخاص في لبنان لدعم النمو الاقتصادي، وتعزيز البنية التحتية، وزيادة الشفافية وتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية، من أولويات الولايات المتحدة في لبنان. من خلال تعزيز الإصلاحات لتحسين الشفافية ومحاربة الفساد، ستعمل البعثة على تعزيز الاستقرار الاقتصادي والنمو الاقتصادي الشامل الذي سيخلق وظائف جديدة وفرصاً مجدية للشباب اللبناني. يجب أن يؤدي التخفيف من مجموعة من التحديات الاقتصادية والاجتماعية والاقتصادية إلى تقويض التجنيد والدعم من الحركات الإرهابية. كما أنه سيخلق بيئة أعمال ودية ومفتوحة أمام الصادرات والاستثمارات الأمريكية. ومع ذلك، أدى الامتداد من سوريا والمنطقة إلى تباطؤ الآفاق الاقتصادية على المدى المتوسط للاقتصاد اللبناني.

أهداف المهمة:

- تعزيز النمو الاقتصادي الشامل.

التبرير: لمعالجة التفاوت في الدخل، وتحسين الإنتاجية، وتعزيز بيئة الأعمال، تعمل أنشطة النمو الاقتصادي للبعثة على زيادة القدرة التنافسية للقطاع الخاص في لبنان. وستواصل البعثة تكثيف الدعوة التي تقوم بها جمعيات الأعمال، وتحسين الروابط التجارية، وزيادة فرص الحصول على الائتمان المالي خاصة في المناطق الريفية، ومعالجة قضايا سوق العمل، وتوفير التعليم العالي الرسمي الذي يركز على العمل والتدريب الفني للفئات الضعيفة. ستعمل البعثة أيضاً على تعزيز الصادرات الأمريكية وتسهيل الضوء على حاجة القطاع المصرفي اللبناني إلى تلبية المعايير الدولية المتعلقة بالعقوبات ومكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب. (AML / CTF) أخيراً، ستدعو البعثة إلى التطوير المسؤول لموارد الطاقة كوسيلة لتعزيز النمو الاقتصادي الشامل.

- تحسين قدرة القطاع العام على تقديم خدمات شفافة وعالية الجودة في جميع أنحاء لبنان.

التبرير: من أكبر التحديات التي يواجهها لبنان توفير الخدمات الملائمة لمواطنيه. ستواصل البعثة التركيز على تعزيز قدرة الحكومة على تحسين جودة وتوافر التعليم الأساسي، والمياه، وتقديم الخدمات على مستوى البلديات، وعلى تعزيز المساءلة والشفافية في المؤسسات العامة. سيتطلب التقدم في تحسين الخدمات شراكة وثيقة مع الحكومات المحلية والمنظمات غير الحكومية، خاصة وأن اللاجئين السوريين قد فرضوا وسيضعون عبئاً كبيراً على الخدمات اللبنانية المحدودة لسنوات قادمة. المساعدة والدعم من الولايات المتحدة، بما في ذلك العمل مع المنظمات غير الحكومية على المستوى المحلي، سوف يساعد في الاستضافة في المجتمعات المحلية واللاجئين حيث يغرق الخدم المحليون. سيساعد هذا أيضاً في تقليل الصراع بين المجتمعات. في مجالات إنتاج الطاقة والاتصالات، ستدعو البعثة شركات القطاع الخاص الأمريكية إلى الشراكة مع المؤسسات العامة اللبنانية لتحسين تقديم الخدمة.

- **تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للاجئين وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة في لبنان.**

التبرير: يفرض تدفق أكثر من 1.3 مليون لاجئ سوري أعباء اقتصادية وموارد كبيرة على لبنان، وهو بلد يبلغ عدد سكانه حوالي 4.5 مليون نسمة. هناك أيضاً أكثر من 250000 لاجئ فلسطيني طويل الأمد يعيشون في 12 مخيماً في جميع أنحاء لبنان. بالإضافة إلى ذلك، في حين أن لبنان بلد متوسط الدخل، فإن 30٪ (1.5 مليون فرد) من اللبنانيين يعيشون على أقل من أربعة دولارات في اليوم. البعثة ملتزمة مواصلة العمل مع شركائنا المحليين والدوليين لتعزيز حماية ورفاهية اللاجئين المقيمين في لبنان، وفي الوقت نفسه دعم المجتمعات اللبنانية الضعيفة التي تستضيفهم.

خامساً: أهداف الإدارة:

هدف الإدارة 1: ضمان الاستخدام الفعال للموظفين الحاليين.

التبرير: على الرغم من تحسن الوضع، شهدت السفارة بيروت في الآونة الأخيرة ارتفاع معدلات الشواغر والفجوات في وظائف وزارة الإسكان. يوجد ما معدله 35 فرداً من TDY في المجمع في أي وقت. دعم بناء مليار دولار يمكن للمشروع أن يطغى بسهولة على موارد السفارة المحدودة.

هدف الإدارة 2: تعظيم الاستفادة من المساحات المكتبية والسكنية في المجمع مع ضمان الامتثال لمعايير ولوائح الأمن الدبلوماسي.

التبرير: ستحدد السفارة في بيروت المساحة الحالية التي يمكن تحويلها إلى مساحات مكتبية وشقق سكنية حتى الانتهاء من إنشاء المركز الوطني للانتخابات.

هدف الإدارة 3: تحسين ضوابط الإدارة والرقابة وبالتالي تقليل التعرض المحتمل والضعف أمام الاحتيال والهدر وسوء الإدارة.

التبرير: تقوم السفارة في بيروت بتحديث منصة الإدارة بقوة من خلال تبسيط العمليات، وتنفيذ استخدام أنظمة إدارة وزارة الخارجية، ووضع تدابير تحسين العمليات اللازمة التي تعزز الفعالية و إستجابة. تستخدم الإدارة أيضًا البيانات لتحديد ومعالجة أخطاء الفواتير والعناصر غير المتعاقد عليها وتحديات إدارة الأصول وأوجه القصور التشغيلية.