

**W.A.R.C**

West Asia Research Center

# السياسة الأميركية في غرب آسيا المؤسسة والبرنامج



# السياسة الأميركية في غرب آسيا المؤسسة والبرنامج

## الفهرس

- تعريف
- مكتب شؤون الشرق الأدنى (NEA)
- المخطط التنظيمي لمكتب شؤون الشرق الأدنى
- المهمة ونطاق المسؤولية
- الإدارات التابعة لمكتب شؤون الشرق الأدنى
- المدير التنفيذي لمكتب شؤون الشرق الأدنى (NEA-SCA / EX)
- المستشارون الخاصون
- مدراء المكاتب ( المديرين القطريين )
- الإدارات القطرية التابعة لمكتب الشرق الأدنى
- إدارات مساعدة ومرتبطة بواشنطن
- خطة عمل مكتب شؤون الشرق الأدنى:
  - مصر
  - العراق
  - إسرائيل
  - السلطة الفلسطينية
  - الأردن
  - لبنان
  - المملكة العربية السعودية
  - الإمارات العربية المتحدة
  - اليمن

## تعريف

مكتب شؤون الشرق الأدنى (NEA) ، المعروف أيضًا باسم مكتب شؤون الشرق الأدنى لآسيا، هو وكالة تابعة لإدارة مقاطعة (وكالات ذات طبيعة جغرافية) داخل حكومة الولايات المتحدة التي تتعامل مع السياسة الخارجية الأمريكية والعلاقات الدبلوماسية مع دول الشرق الأدنى. يرأسها مساعد وزير الخارجية لشؤون الشرق الأدنى، الذي يقدم تقاريره إلى وكيل وزارة الخارجية للشؤون السياسية.

تقوم إدارات مكتب شؤون الشرق الأدنى بتوجيه وتنسيق والإشراف على أنشطة الحكومة الأمريكية داخل المنطقة، بما في ذلك الأنشطة السياسية والاقتصادية، القنصلية، الدبلوماسية العامة، وقضايا الإدارة الإدارية.

## مكتب شؤون الشرق الأدنى (NEA)

### المخطط التنظيمي لمكتب شؤون الشرق الأدنى

- مكتب شؤون المشرق العربي - مسؤول عن العلاقات الأمريكية مع:
  1. الأردن
  2. لبنان
- سوريا ( حيث أنه لا يوجد سفير بسبب إغلاق السفارة فإن من يدير الملف الملف منذ سنوات مبعوث رئاسي )
- مكتب شؤون المغرب العربي - مسؤول عن العلاقات الأمريكية مع:
  1. الجزائر
  2. ليبيا
  3. المغرب
  4. تونس
- مكتب شؤون شبه الجزيرة العربية - مسؤول عن تشكيل وتنسيق وتنفيذ السياسة الخارجية في:
  1. البحرين
  2. الكويت
  3. سلطنة عمان
  4. دولة قطر
  5. المملكة العربية السعودية
  6. الإمارات العربية المتحدة
  7. اليمن

- مكتب الشؤون المصرية - المسئول عن العلاقات الأمريكية مع مصر
- مكتب الشؤون الإسرائيلية والفلسطينية - مسؤول عن القضايا الدبلوماسية المرتبطة بالصراع "الإسرائيلي" - الفلسطيني
- مكتب الشؤون العراقية - يشرف على العلاقات العراقية الأمريكية
- مكتب الشؤون الإيرانية - يطور وينسق ويوصي وينفذ سياسة الولايات المتحدة تجاه إيران ( حيث أنه لا يوجد سفير بسبب إغلاق السفارة منذ العام 1980 فإن من يدير الملف الآن مبعوثين رئاسيين أحدهما مساعد الوزير )
- مكتب الشؤون الإقليمية والمتعددة الأطراف - مسؤول عن القضايا السياسية والاقتصادية الإقليمية، بما في ذلك الشؤون السياسية والعسكرية، والمنظمات متعددة الأطراف، والعمل والشؤون الاجتماعية، ومكافحة المخدرات، والبيئة، واللجئين، ومكافحة الإرهاب، وحقوق الإنسان
- مكتب الصحافة والدبلوماسية العامة - مسؤول عن تنسيق أنشطة الدبلوماسية العامة في منطقة الشرق الأدنى وشمال إفريقيا، وإعداد توجيهات صحفية للمتحدث الرسمي باسم الدائرة في المكتب الشؤون العامة
- مكتب مبادرة الشراكة الشرق أوسطية - مسؤول عن البرمجة لدعم الإصلاح في جميع أنحاء المنطقة، مع التركيز بشكل خاص على تمكين النساء والشباب، والتعليم، وتقوية الاقتصادات، وتوسيع المشاركة السياسية

#### مساعد وزير الخارجية لشؤون الشرق الأدنى<sup>1</sup> (NEA)

مساعد وزير الخارجية لشؤون الشرق الأدنى (NEA) مسؤول مباشرة أمام وكيل الوزارة للشؤون السياسية في الشؤون المتعلقة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والتي يرمز إليها بمكتب شؤون الشرق الأدنى (NEA).

#### المهمة ونطاق المسؤولية

- بتوجيه رئاسي، يساعد وزير الخارجية في توفير التوجيه العام والتنسيق والإشراف على الأنشطة المشتركة بين الإدارات التابعة للحكومة الأمريكية في البلدان الواقعة ضمن منطقة مسؤوليته الجغرافية. وهذا يشمل ضمان كفاية سياسة الولايات المتحدة للبلدان داخل مناطقهم والخطط والبرامج والموارد والأداء لتنفيذ تلك السياسة. كما أن مساعد وزير الخارجية يراقب بشكل خاص مؤشرات تطور الأزمات ويضمن اتخاذ الإجراءات المناسبة في الوقت المناسب.
- يعمل كرئيس تنفيذي للمجموعة المشتركة بين الإدارات (NSC-IG) التابعة لمجلس الأمن القومي الخاصة بمنطقة مسؤوليته و التي ينشؤها الرئيس، مع صلاحيات كاملة لاتخاذ القرار بشأن جميع المسائل التي تقع ضمن اختصاص

<sup>1</sup> <https://presidentialtransition.org/resources/federal-position-descriptions/>

مجلس الأمن القومي وفي المسائل النادرة التي لا يسمح له بها يتولى إعلام مجلس الأمن القومي أو أخذ التعليمات أو الإذن منه لتنفيذ الإجراءات.

- يعمل كمستشار رئيسي لوزير الخارجية ونواب الوزير وهو مسؤول عن الإدارة العامة للسياسة الخارجية الأمريكية والعلاقات الدبلوماسية مع البلدان في منطقة مسؤوليته الجغرافية من المغرب إلى إيران ويركز على قضايا السياسة، والسلام في الشرق الأوسط، والإرهاب وأسلحة الدمار الشامل، والإصلاح السياسي والاقتصادي.
- مسؤول عن السلوك العام للعلاقات الخارجية للولايات المتحدة مع دول المنطقة الجغرافية المخصصة للمكتب ؛
- يدعم نشاط السفراء ورؤساء البعثات (COMs) في منطقة مسؤوليته الجغرافية ويساعدهم في تنفيذ واجباتهم الرسمية لتنفيذ السياسة الخارجية للولايات المتحدة وقيادة مهامهم بفعالية.
- يمارس السلطة المخولة لوزير الخارجية للسماح بإجازة غياب رؤساء البعثات الذين يتلقون تعويضًا وفقًا للمادة 411 من قانون الخدمة الخارجية وتعديلاته.
- يضمن توفير تدفق كاف ومنتظم للمعلومات إلى السفارات والبعثات الأمريكية ضمن نطاق منطقة مسؤوليته حول سياسات الحكومة الأمريكية، والمداولات السياسية، والتبادلات الدبلوماسية في واشنطن ويتولى تقديم التعليمات للسفراء في المنطقة ومتابعة التقارير الدبلوماسية والتواصل مع السلك الدبلوماسي بواشنطن.
- يدلي بشهادته أمام اللجان الفرعية في الكونغرس، ويظهر في وسائل الإعلام ويدير المكتب.

#### نطاق العمل والتنسيق

- السلطة الأساسية لمكتب شؤون الشرق الأدنى مستمدة من السلطات العامة لوزير الخارجية لإدارة الوزارة وإجراء العلاقات الخارجية.
- يعمل بشكل وثيق مع مساعد وزير الخارجية لعمليات الأزمات وتحقيق الاستقرار
- فريق تخطيط السياسات
- مستشار الوزير لشؤون العراق
- مساعد الوزير للاستخبارات والبحوث
- منسق مكافحة الإرهاب
- مساعد وزير الاقتصاد والطاقة والأعمال
- مساعد وزير الدفاع لشؤون الأمن الدولي
- كبار المسؤولين في البيت الأبيض. وغيرها من الإدارات والوكالات
- يشرف بشكل مباشر على سياسة وعمليات المكتب ويقدم التوجيه العام لمؤسسات السلك الدبلوماسي داخل منطقة مسؤوليته.

## الكفاءات المطلوبة

- القدرة على العمل بشكل جيد مع النظراء في مناصب السياسة الخارجية
- مهارات قيادية ممتازة
- القدرة على التفكير بشكل استراتيجي وفي نفس الوقت تحقيق الأولويات التشغيلية للإدارة
- الطاقة لعدد متكرر من السفر
- تواصل قوي ومهارات تواصل مع الآخرين
- القدرة على العمل تحت ضغط مرتفع
- القدرة على التعامل مع الأمور الحساسة
- مهارات تفاوض ممتازة
- القدرة على العمل عبر الخطوط الحزبية

### الإدارات التابعة لمكتب شؤون الشرق الأدنى<sup>2</sup>

#### المدير التنفيذي لمكتب شؤون الشرق الأدنى (NEA-SCA / EX)

- وفر التوجيه العام لجميع الأنشطة الإدارية والتنظيمية للمكتب ووظائف السلك الدبلوماسي في المنطقة ويضع وينفذ برامج للمكتب لدعم القرارات الموضوعية المتعلقة بالسياسات ؛
- يحافظ على الاتصال والتنسيق مع المجالات الأخرى للوزارة والوكالات الأمريكية الأخرى فيما يتعلق بمتطلبات واستخدام الموظفين والموارد المالية.
- نيابة عن مساعد الوزير، يمارس، مع سلطة إعادة التفويض، جميع السلطات الإدارية المفوضة والمخولة إلى المكتب من قبل المنطقة الإدارية المركزية للدائرة، باستثناء تلك السلطات التي يتطلبها القانون أو اللائحة أو غير ذلك، يؤديها مساعد الوزير أو سلطة أعلى، أو من قبل آخرين معينين كتابياً على وجه التحديد.

### المستشارون الخاصون<sup>3</sup>

في حالات خاصة، قد يطلب مساعد الوزير لمكتب شؤون الشرق الأدنى أنواعاً من المستشارين. لمصلحة المكتب أو لمصلحة الأقسام والإدارات التابعة للمكتب وقد تجمع بعض الأقسام والإدارات التابعة للمكتب عدداً من هؤلاء المستشارين في وحدة مكتبية واحدة تحت إشراف مدير مهمته ورتبته متطابقة مع مدراء المكاتب (المديرين القطريين)

<sup>2</sup> <https://fam.state.gov/FAM/01FAM/01FAM0110.html>

<sup>3</sup> <https://fam.state.gov/FAM/01FAM/01FAM0110.html>

## مدراء المكاتب ( المديرين القطريين )

يعمل المديرين القطريين<sup>4</sup> كمحور التركيز الوحيد للمسؤولية عن قيادة وتنسيق الأنشطة الإدارية والمشاركة بين الإدارات التابعة لحكومة الولايات المتحدة داخل بلدهم أو البلدان التي يتم تعيينهم فيها. ضمن الواجبات والمسؤوليات التالية:

1. توفير التخطيط والتنسيق وتنفيذ القرارات بشكل مستمر بين الإدارات وداخلها .
2. إثارة مسائل محددة للنظر فيها من قبل (الوحدات الجغرافية التابعة لمجلس الامن القومي لمعرفة ب NSC-IG ) والمشاركة في مناقشات NSC-IG المتعلقة ببلدهم أو البلدان التي يشرفون عليها أو يعملون فيها ( حالة العراق وسوريا ).
3. العمل كقاعدة لعمليات الأزمات، حسب الضرورة.

يقدم المديرين القطريين تعليمات عامة وإرشادات لعمليات مؤسسات الخدمة الخارجية في بلدهم أو البلدان التي يشرفون عليها أو يعملون فيها، بما في ذلك توفير تدفق كاف ومنتظم للمعلومات حول سياسات حكومة الولايات المتحدة ومداولات السياسة والتبادلات الدبلوماسية في واشنطن العاصمة، خاصة في الأمور التي قد تؤدي إلى مفاوضات وتمثيلات في الخارج.

يضمن المديرين القطريين دعمهم لاحتياجات السفراء التابعين لإداراتهم داخل الوزارة وعلى مستوى الحكومة، وللمجموعة الكاملة من متطلبات البعثات الدبلوماسية التي تقع ضمن نطاق مسؤوليتهم: السياسة والبرنامج والموارد والعمليات والإدارة.

يحافظ المديرين القطريين على العلاقات وينسقونها مع البعثات الأجنبية في الولايات المتحدة.

يقدم المديرين القطريين إرشادات منتظمة حول تقارير الخدمة الخارجية.

## الإدارات القطرية التابعة لمكتب الشرق الأدنى<sup>5</sup>

### 1. مدير شؤون بلاد الشام (NEA / LEV)

مسؤول عن البلدان التالية:

- الأردن
- لبنان
- سوريا

<sup>4</sup> <https://fam.state.gov/FAM/01FAM/01FAM0110.html>

<sup>5</sup> <https://www.state.gov/bureaus-offices/under-secretary-for-political-affairs/bureau-of-near-eastern-affairs/>

## 2. مدير شؤون المغرب العربي (NEA / MAG)

مسؤول عن البلدان التالية:

- الجزائر
- ليبيا
- المغرب
- تونس

## 3. مدير شؤون شبه الجزيرة العربية (NEA / ARP)

مسؤول عن البلدان التالية:

- البحرين
- الكويت
- عمان
- قطر
- السعودية
- الإمارات العربية المتحدة
- اليمن

## 4. مدير الشؤون الإسرائيلية والفلسطينية (NEA / IPA)

هو المسؤول عن الشؤون الإسرائيلية والفلسطينية.

## 5. مدير الشؤون العراقية (NEA / I)

هو المسؤول عن مكاتب الشؤون الاقتصادية والمساعدة. شؤون سياسية؛ الشؤون السياسية العسكرية؛ وإعادة إعمار المحافظات والشؤون الانتقالية وتحقيق الاستقرار.

## 6. مدير الشؤون الإيرانية (NEA / IR)

مدير الشؤون الإيرانية (NEA / IR) مسؤول عن مكتب الشؤون الإيرانية والشبكة العالمية للوزارة لـ Iran Watchers.

## 7. مدير الشؤون الإقليمية والمتعددة الأطراف (NEA / RMA)

يمارس مدير الشؤون الإقليمية والمتعددة الأطراف (NEA / RMA) المسؤولية نيابة عن المكتب بشأن القضايا التي تؤثر على المنطقة ككل أو تتخطى حدود مسؤولية مديري المكاتب المختلفة، ويوفر دعمًا وظيفيًا متخصصًا لعناصر أخرى من مكتب في المجالات التالية:

- القضايا السياسية الإقليمية، بما في ذلك التحولات الديمقراطية والحكم؛
- القضايا الاقتصادية الإقليمية
- الشؤون السياسية والعسكرية.
- المنظمات متعددة الأطراف
- العمل والشؤون الاجتماعية
- تخطيط وتنسيق وتنفيذ ميزانية المساعدات الخارجية
- التخطيط الاستراتيجي
- التنسيق التجاري
- التعليم
- البحث
- المسائل التشريعية
- مكافحة المخدرات
- البيئة
- اللاجئين
- حقوق الإنسان
- مكافحة الإرهاب.

يعمل NEA / RMA كنقطة محورية داخل الفرع التنفيذي لتنسيق أنشطة الدعم للقوة متعددة الجنسيات ومنظمة المراقبين (MFO) التي تأسست للمساعدة في تنفيذ معاهدة السلام بين مصر وإسرائيل الموقعة في 26 مارس 1979

#### 8. مدير الشؤون المصرية (NEA / EGY)

هو المسؤول عن الشؤون المصرية.

#### 9. مكتب الدبلوماسية العامة

وظائف الدبلوماسية العامة لمكتب شؤون الشرق الأدنى

- مكتب الدبلوماسية العامة للمكتب أو، كما هو محدد في بعض المكاتب، مكتب الصحافة والدبلوماسية العامة، مسؤول عن ضمان أن تلعب اعتبارات الدبلوماسية العامة دوراً أساسياً في التخطيط الاستراتيجي للمكتب وأن الرأي العام في الخارج يؤخذ في الاعتبار في عملية صنع السياسة وفي المهام الدبلوماسية المتعلقة بقضايا المكتب.

- يتألف مكتب الدبلوماسية العامة من موظفين مسؤولين عن المناطق الجغرافية الفرعية والبرامج الإقليمية ووظائف محددة والتي قد تشمل الصحافة / الشؤون العامة والسياسة والتخطيط والدبلوماسية الرقمية ومكافحة التطرف العنيف والبرامج الثقافية والتبادلية. قد يتم تعيين أو "تضمين" بعض موظفي مكتب التطوير المهني في مكتب إقليمي داخل المكتب، خاصة للعمل على قضايا الدبلوماسية العامة لهذا المكتب.

- رأس كل مكتب دبلوماسية عامة مدير مكتب الدبلوماسية العامة (PDOD) يقدم تقاريره إلى مساعد الوزير من خلال نائب مساعد الوزير المسؤول عن الدبلوماسية العامة.

- يقوم مكتب الدبلوماسية العامة بصياغة الاستراتيجيات، وعادة ما يتم تنفيذها من خلال المنشورات في الخارج للجمهور الأجنبي، بما في ذلك بشكل عام وسائل الإعلام الأجنبية، لتعزيز فهم الولايات المتحدة ودعم سياسة الولايات المتحدة.

- يضمن مكتب الدبلوماسية العامة أن أنشطة الدبلوماسية العامة في الخارج تدعم أهداف خطة أداء المكتب الاستراتيجي.

#### يتولى مكتب الدبلوماسية العامة:

- وضع استراتيجية للدبلوماسية العامة لجميع قضايا سياسات المكتب الرئيسية، بما في ذلك القضايا الإقليمية والعالمية ؛
- يعمل مع المكاتب الإقليمية والوظيفية داخل المكتب، ووكيل وزارة الخارجية للدبلوماسية العامة والشؤون العامة ، والمكاتب الإقليمية والوظيفية الأخرى المناسبة، لتطوير وتنفيذ استراتيجيات الدبلوماسية العامة في برامج تشمل:
  - أحداث إعلامية / إعلامية ؛
  - التبادلات ؛
  - المتحدثون ؛
  - الحوارات الرقمية والفيديو ؛
  - مواقع الويب ووسائل التواصل الاجتماعي ؛
  - المنشورات ؛
  - الوسائط والأدوات الأخرى المتاحة ؛
- التنسيق مع الصحافة و / أو مكاتب الشؤون العامة المحلية الخاصة والمكتبية الأخرى ذات الصلة في البلدان التي تقع ضمن نطاق المسؤولية للتأكد من أن البيانات العامة الموجهة للجمهور الأجنبي مناسبة، وتضمن أن تكون قنوات توزيع مواد برنامج الدبلوماسية العامة المعدة للجمهور الأجنبي وفقاً لقانون (22 USC 1431-1480) Smith-Mundt يتم فصلها عن تلك المعدة للجمهور المحلي حسب الاقتضاء ؛
- التنسيق مع مكتب الشؤون التعليمية والثقافية (ECA) بشأن تخصيص وإدارة برامج التبادل الدولي التي تتماشى مع أهداف السياسة الخارجية الأمريكية ، بما في ذلك تعزيز التفاهم المتبادل

بين مواطني الولايات المتحدة والدول الأجنبية التي تدعم السلام والعلاقات الخارجية الأمريكية التعاونية ؛

- لديه ميزانية محددة ومتطلبات رقابة لبرامج الدبلوماسية العامة واقتراح وتعيين المناصب بالخارج ؛
- العمل مع الوظائف بالخارج لتحديد أولويات برامج الدبلوماسية العامة والموارد لدعم أهداف المكتب ؛
- يوصي مساعد وزير الخارجية، و المسؤول عن الدبلوماسية العامة، ووكيل الوزارة للدبلوماسية والشؤون العامة بتخصيص موارد لأنشطة برنامج الدبلوماسية العامة في المناصب الخارجية.
- يرصد ويدعم تدفق موارد الدبلوماسية العامة بين البعثات في الخارج والمقر في واشنطن العاصمة، ولا سيما الموارد من مكتب السياسات والتخطيط والموارد
- و مكتب الشؤون التعليمية والثقافية (ECA) ، ومكتب الشؤون العامة العالمية (GPA) ، والعمل على ضمان حصول الوظائف على الموارد التي تحتاجها للوفاء بمسؤوليات الدبلوماسية العامة ؛
- يحدد القضايا الخاصة بمكتب الاستخبارات والبحوث (INR) التي يكون من المستحسن أن تدرج في تقارير الرأي العام بشأنها ؛
- العمل حسب الاقتضاء مع المنظمات غير الحكومية والأكاديميين وممثلي القطاع الخاص والنظراء بين الوكالات لدعم حملات الدبلوماسية العامة.
- يحافظ على العلاقات مع أقسام الدبلوماسية العامة في البعثات الأجنبية في الولايات المتحدة؛
- يؤدي وظائف أخرى مناسبة للدبلوماسية العامة.

#### وحدات الدبلوماسية العامة الأخرى

- مكتب الصحافة والدبلوماسية العامة (NEA / PPD)
- مكتب تنسيق مساعدة شؤون الشرق الأدنى (NEA / AC)

ومن أهم مهماته:

- تحديد أولويات الدبلوماسية العامة مع إدارة المكتب العليا وخاصة فيما يتعلق بالأهداف والجماهير والجدول الزمني والرسائل.
- تمثيل مصالح المكتب في:
  - مكتب السياسات والتخطيط والموارد (R / PPR)
  - مكتب برامج الإعلام الدولية (IIP)
  - مكتب الشؤون التعليمية والثقافية (ECA)
  - مكتب الشؤون العامة العالمية (GPA)

- مركز المشاركة العالمية
- ملف تحديد عناصر الرأي العام في مكتب الاستخبارات والبحوث (INR) لأغراض البرنامج.

#### مكتب الصحافة والدبلوماسية العامة (NEA / PPD)

وهو مسؤول عن:

- مسؤوليات الصحافة والشؤون العامة نيابة عن مساعد الوزير لشؤون الشرق الأدنى والمكتب
- التعليم والشؤون الثقافية ؛
- تنسيق أنشطة الدبلوماسية العامة في منطقة الشرق الأدنى وشمال إفريقيا ؛
- العمل كنقطة محورية داخل مكتب وكيل الوزارة للدبلوماسية العامة والشؤون العامة (R) والمكاتب والأنشطة المكونة له :التعليم والشؤون الثقافية (ECA) ؛ الشؤون العامة (PA) ؛ برامج المعلومات الدولية (IIP) ومركز التعاون الاستراتيجي لمكافحة الإرهاب (CSCC) ؛ و
- استراتيجية وبرامج وسياسة مكافحة التطرف العنيف في منطقة مسؤولية مكتب شؤون الشرق الأدنى.

#### مكتب تنسيق مساعدة شؤون الشرق الأدنى (NEA / AC)

وهو مسؤول عن:

- وضع وتنفيذ سياسة مساعدة متماسكة وشاملة وضمان أن تدعم برامج المساعدة أولويات وسياسات وزارة الخارجية والإدارة في المنطقة ؛
- إدارة تنفيذ وصرف أموال المساعدة الأجنبية المقدمة للمكتب ؛
- العمل كمكتب رائد في مجالات مثل سياسة المساعدة، وإدارة المنح، ورصد وتقييم المشروع، وإعداد الميزانية، والبرمجة القطاعية، وقضايا التنمية.

يتكون المكتب من ستة اقسام:

- التخطيط والميزانية والتقييم ؛
- إدارة المنح
- إيران ولبنان والأردن والعراق.
- المغرب العربي وإسرائيل والأراضي الفلسطينية ومصر وشبه الجزيرة العربية.
- البرمجة الإقليمية
- تنسيق سوريا.

في الأمور التي قد تؤدي إلى مفاوضات وتمثيل في الخارج.

## الموظفون العاملون في مكتب شؤون الشرق الأدنى: ضباط الخدمة الخارجية (FSO)

ضابط الخدمة الخارجية هو عضو مفوض في السلك الدبلوماسي للولايات المتحدة. يقوم ضباط الخدمة الخارجية بصياغة وتنفيذ السياسة الخارجية للولايات المتحدة. يقضي ضباط الخدمة الخارجية معظم حياتهم المهنية في الخارج كأعضاء في السفارات والقنصليات والبعثات الدبلوماسية الأمريكية الأخرى، على الرغم من أن البعض يتلقون مهامًا للخدمة في أوامر القتال والكونجرس والمؤسسات التعليمية مثل كليات الحرب الأمريكية المختلفة.

ضباط الخدمة الخارجية هم فئة من خمس فئات لموظفي الخدمة الخارجية. وتشمل الفئات الأخرى رؤساء البعثات والسفراء عمومًا وموظفي الخدمة الخارجية وموظفي الخدمة الخارجية.

اعتبارًا من عام 2017، كان هناك أكثر من 8000 ضابط خدمة خارجية.

## المسارات الوظيفية

يتم تقسيم ضباط الخدمة الخارجية في وزارة الخارجية إلى خمسة مسارات وظيفية، "الضباط القنصليين، والمسؤولين الاقتصاديين، وموظفي الإدارة، والمسؤولين السياسيين، وموظفي الدبلوماسية العامة.

المسؤولون القنصليون مكلفون بشكل أساسي بالعمل مع المواطنين الأمريكيين في أنشطة مثل التنبؤ وسيتم تكليفهم بإجلاء الأمريكيين من البلاد في حالة وقوع كارثة. يعمل المسؤولون الاقتصاديون مع الوكالات الاقتصادية الأجنبية لتسهيل القضايا الاقتصادية وكذلك السياسة الخارجية التي تتعامل مع التكنولوجيا والعلوم.

مسؤولو الإدارة مسؤولون عن شؤون السفارة أو القنصلية والتعامل مع موظفي السفارة وميزانياتها.

يتحمل المسؤولون السياسيون مسؤولية التفاعل مع الحكومات الأجنبية بشأن قضايا السياسة وسياسة التفاوض.

يقوم مسؤولو الدبلوماسية العامة بإبلاغ مواطني بلدانهم عن إجراءات السفارة، بما في ذلك الاجتماع مع الصحافة وتقديم الأحداث التعليمية.

يتم اختيار ضباط من الخدمة الخارجية للعمل مع وكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) والخدمات التجارية، والخدمة الزراعية الخارجية، ومجلس إدارة البث من خلال عمليات خاصة بإدارة التوظيف الحكومي، وتتبع مسارات وظيفية منفصلة عن تلك الخاصة بوزارة الخارجية، هناك العديد من الخصائص الشخصية المطلوبة في ضباط الخدمة الخارجية الذي يكلف بالعمل في الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لأسباب ترتبط بطبيعة المهام ووسائل الدعم الفنية التي تقدمها الوكالة بما في ذلك:

- الزراعة
- المقاولات
- استقرار الأزمات والحكم

- النمو الاقتصادي
- التعليم
- هندسة (متعددة )
- بيئة
- تنفيذي
- ادارة مالية
- قانوني
- السكان والصحة والتغذية
- شركات خاصة (غالباً ما تكون سواتر لمسؤولي محطات السفارات المنتدبين من ال CIA )
- تطوير البرنامج / المشروع

يتم شغل العديد من الأدوار القيادية في السفارات الأمريكية من صفوف ضباط الخدمة الخارجية المهنية . في الآونة الأخيرة، تم اختيار حوالي ثلثي السفراء الأمريكيين أعضاء في السلك الدبلوماسي المهنيين في المقام الأول من وزارة الخارجية، على الرغم من أن وكالات الشؤون الخارجية الأخرى قد خرجت سفراء من وقت لآخر. وما يقرب من الثلث المتبقين هم من المعينين سياسياً، على الرغم من أن حفنة من كبار موظفي الخدمة التنفيذية في وزارة الخارجية قد تم ترقيتهم إلى سفراء إن بالتعيين أو بالمسار الوظيفي. يستفاد من ضباط الخدمة الخارجية أيضاً في شغل المناصب الإدارية الهامة في السياسة الخارجية في المقرات الرئيسية لوكالات الشؤون الخارجية في واشنطن العاصمة.

### إدارات مساعدة ومرتبطة بواشنطن

#### مكتب الشؤون العامة (PA)

مكتب الشؤون العامة (PA) هو قسم في وزارة الخارجية يقوم بتنفيذ تفويض وزير الخارجية في التواصل المزدوج ( بين العامة والوزارة وبالعكس ) يقوده مساعد وزير الخارجية للشؤون العامة ويعمل تحت إشرافه 47 موظفاً في الولايات المتحدة وخارجها..

يتابع المكتب مهمة متعددة المسارات وهي :

- الترويج للسياسة الخارجية الامريكية في أميركا والعالم
- إعلام الشعب الأمريكي بما يمكن أن يغنيه معلوماتياً عن أعمال الوزارة والسياسة الخارجية

- إعادة إرسال مخاوف وتعليقات الجمهور والرأي العام الأمريكي إلى صانعي السياسة.
- ويحقق المكتب مهمته تلك بعدة طرق، منها:
  - التخطيط الاستراتيجي والتكتيكي للنهوض بأهداف السياسة الخارجية ذات الأولوية للإدارة ؛
  - إجراء إحاطات صحفية للصحافة المحلية والأجنبية ؛
  - متابعة التوعية الإعلامية، وتمكين الأمريكيين في كل مكان من الاستماع مباشرة إلى المسؤولين الرئيسيين في الوزارة من خلال المقابلات الإعلامية المحلية والإقليمية والوطنية ؛
  - الاشراف على الاعلام التقليدي والجديد وإدارة حسابات وزارة الخارجية على الشبكة العنكبوتية وتطوير صفحات الويب التي تحتوي على معلومات محدثة عن السياسة الخارجية الأمريكية.
  - ربط الأقسام والسفارات إلكترونياً بالجمهور والاشراف على محتوى وصيانة وتشغيل صفحات الويب التابعة للسفارات الأمريكية في الخارج ومعظم أقسام الوزارة.
  - الرد على أسئلة الجمهور حول قضايا السياسة الخارجية الحالية عبر الهاتف أو البريد الإلكتروني أو الخطاب المباشر أو عبر المقابلات الشخصية.
  - ترتيب زيارات ولقاءات تعريفية وتحديد موعد للمتحدثين لزيارة المجتمعات لمناقشة السياسة الخارجية الأمريكية وعرض أهميتها.
  - إنتاج وتنسيق المنتجات والخدمات السمعية والبصرية في الولايات المتحدة وخارجها للجمهور والصحافة ووزراء الخارجية وأقسام وإدارات ومكاتب الوزارة ؛
  - إعداد دراسات تاريخية حول الدبلوماسية الأمريكية وشؤون الشؤون الخارجية.

### مكتب التواصل الإعلامي الإقليمي

يوفر مكتب التواصل الإعلامي الإقليمي (RMO) لوسائل الإعلام المحلية والإقليمية والمتخصصة والوطنية نقطة اتصال مركزية لصناعة الأخبار في الأقسام المختلفة التي تهتم بها الوزارة.

تتيح قاعدة بيانات صانعي الأخبار الخاصة بالمكتب لأعضاء وسائل الإعلام العثور بسرعة على خبير في القسم لتقديم نظرة تخصصية وتحليلات وخبرات في الشؤون الخارجية والأخبار والأحداث. يمكن إجراء عمليات البحث بالاسم أو القضية أو المنصب أو اللغة المنطوقة. بمجرد التعرف على الخبير، يقوم موظفو مكتب التواصل بإعداد مقابلة معه للتلفزيون أو الراديو أو وسائل الإعلام المطبوعة.

المحتوى الإلكتروني والمعلومات التي يمكن أن ينشرها مكتب التواصل هي:

### أولاً: القضايا والصحافة

تعرض هذه الخدمة في موقع وزارة الخارجية على الإنترنت الموقف الرسمي للولايات المتحدة بشأن القضايا الرئيسية في الأخبار. ونظرًا لأنه هو النشر الرسمي للرأي الصادر عن وزارة الخارجية الأمريكية، فإنه يقدم وجهة نظره الخاصة

حول قضية ما، وأي تقارير تدعمه. حيث يمكن العثور على إحاطات صحفية يومية من المنافذ الرئيسية للبيان الرسمي. وسجل من "ملاحظات وشهادة: كبار المسؤولين" منذ عام 2001، وموجز RSS والبيانات الصحفية الصادرة عن مركز الصحافة الأجنبية، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وبعثة الولايات المتحدة لدى الأمم المتحدة..(USUN) كما يوجد قسم مخصص لمحتوى الصوت والفيديو، بما في ذلك البودكاست .

### ثانياً: السفر والعمل

تعرض هذه الخدمة معلومات ونصائح مهمة للسفر والعمل. بالنسبة للسفر، يقدمون معلومات حول توثيق الهوية الشخصية للمتابع الإلكتروني بشكل صحيح في الرحلات. كما تم تضمين معلومات عن التأشيرات، وتكنولوجيا تطوير "جوازات السفر الإلكترونية".

بالنسبة للأعمال التجارية، يتم تقديم محتوى و دراسات حول الأسواق المحلية و الخارجية الرئيسية واللوائح اللاحقة، ويوفرون أداة لـ "أبحاث السوق الدولية".

### مكتب المعلومات الإلكترونية

يشرف مكتب المعلومات والمنشورات الإلكترونية على الموقع الإلكتروني لوزارة الخارجية، ويجمع المعلومات من جميع أجزاء الوزارة الأخرى، فضلاً عن المشاركة في عملية نشر الوثائق المطبوعة.

وزارة الخارجية هي الوكالة الفيدرالية الوحيدة على مستوى مجلس الوزراء مع نائبين متساويين للوزير. نرى نائب وزير الدولة للإدارة والموارد. نائب وزير الخارجية هذا هو "المساعد الأول" لأغراض قانون إصلاح الوظائف الشاغرة، لكن نائب الوزارة يتمتعان بسلطة كاملة مفوضة للعمل نيابة عن الوزير، ما لم يحظر القانون خلاف ذلك.

خطة عمل مكتب شؤون الشرق الأدنى<sup>6</sup>

مصر

أولاً: الطاقم العامل<sup>7</sup>

نوع المرفق	البلد	المدينة	موقعية ضابط الخدمة الخارجية
سفارة	مصر	القاهرة	مدير مكتب السفير
سفارة	مصر	القاهرة	وزارة الأمن الداخلي والجمارك وحماية الحدود الأمريكية
سفارة	مصر	القاهرة	وزارة الأمن الداخلي / الهجرة والجمارك
سفارة	مصر	القاهرة	الخدمة التجارية الأجنبية
سفارة	مصر	القاهرة	مدير المرافق
سفارة	مصر	القاهرة	مسؤول الموارد البشرية
سفارة	مصر	القاهرة	ضابط إدارة
سفارة	مصر	القاهرة	ضابط الاتصال العسكري / مكتب التعاون الدفاعي
سفارة	مصر	القاهرة	القسم السياسي / العسكري
سفارة	مصر	القاهرة	مكتب السلامة والصحة المهنية
سفارة	مصر	القاهرة	ضابط دفاع كبير / ملحق عسكري
سفارة	مصر	القاهرة	قسم الخزينة
سفارة	مصر	القاهرة	سفير
سفارة	مصر	القاهرة	القنصل العام
سفارة	مصر	القاهرة	القنصل، القسم القنصلي
سفارة	مصر	القاهرة	نائب رئيس البعثة
سفارة	مصر	القاهرة	موظف شؤون عامة

<sup>6</sup> <https://www.state.gov/integrated-country-strategies/>

<sup>7</sup> <https://www.state.gov/telephone-directory/>

ضابط خدمات عامة	القاهرة	مصر	سفارة
ضابط أمن إقليمي	القاهرة	مصر	سفارة
القسم الزراعي (وزارة الزراعة الأمريكية / FAS)	القاهرة	مصر	سفارة
وكالة التنمية الدولية	القاهرة	مصر	سفارة
مكتب الاتصال المجتمعي	القاهرة	مصر	سفارة
إدارة مكافحة المخدرات	القاهرة	مصر	سفارة
قسم الشؤون الاقتصادية	القاهرة	مصر	سفارة
البيئة والعلوم والتكنولوجيا	القاهرة	مصر	سفارة
مسؤول إدارة مالية	القاهرة	مصر	سفارة
مسؤول إدارة المعلومات	القاهرة	مصر	سفارة
مسؤول برامج المعلومات	القاهرة	مصر	سفارة
ضابط نظم المعلومات	القاهرة	مصر	سفارة
ضابط أمن نظم المعلومات	القاهرة	مصر	سفارة
ملحق قانوني	القاهرة	مصر	سفارة
القسم السياسي	القاهرة	مصر	سفارة
وكيل قنصلي	الإسكندرية	مصر	قنصلية
مسؤول الادارة في البعثة القنصلية	الإسكندرية	مصر	قنصلية
القسم السياسي / الاقتصادي	الإسكندرية	مصر	قنصلية
مكتب السلامة والصحة المهنية	الإسكندرية	مصر	قنصلية
قسم الخزينة	الإسكندرية	مصر	قنصلية
القنصل العام	الإسكندرية	مصر	قنصلية
مكتب المدير	الإسكندرية	مصر	قنصلية

القنصل، القسم القنصلي	الإسكندرية	مصر	قنصلية
ضابط خدمات عامة	الإسكندرية	مصر	قنصلية
ضابط أمن إقليمي	الإسكندرية	مصر	قنصلية
القسم الزراعي (وزارة الزراعة الأمريكية / FAS)	الإسكندرية	مصر	قنصلية
مكتب خدمة فحص صحة الحيوان والنبات	الإسكندرية	مصر	قنصلية
تكافؤ فرص العمل	الإسكندرية	مصر	قنصلية
مسؤول إدارة مالية	الإسكندرية	مصر	قنصلية
خدمات الدعم الإداري التعاوني الدولي	الإسكندرية	مصر	قنصلية
ضابط أمن نظم المعلومات	الإسكندرية	مصر	قنصلية

## ثانياً: أولويات البعثة الرئيسية:

إن الشراكة الثنائية القوية التي تساعد على تعزيز أمن مصر، وتعزيز الأمن الإقليمي، ودعم الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي الشامل، وبناء مؤسسات الحكم الشامل والتسامح الاجتماعي هي ذات أهمية استراتيجية حيوية للولايات المتحدة. انحدار مصر من خلال فشل الأمن أو الاضطرابات السياسية أو الانهيار الاقتصادي أو التطرف الاجتماعي من شأنه أن يوجب التطرف الإسلامي العالمي ويحفز تحركات جماهيرية للناس، مما يهدد الأمن والاستقرار الاقتصادي العالمي. يعتبر الوصول غير المقيد إلى قناة السويس مصلحة عالمية حيوية، ويتطلب الجيش الأمريكي وصولاً مستمراً إلى القناة وإلى المجال الجوي المصري لإبراز القوة العسكرية في المنطقة وخارجها.

الأولوية القصوى للسفارة هي توسيع الشراكة مع الحكومة المصرية لمواجهة التهديدات الإرهابية النشطة التي تهدد أيضاً وطن الولايات المتحدة وتلك الخاصة بحلفائنا. كما أن الجماعات الإرهابية الدولية والمحلية الناشطة في شمال شبه جزيرة سيناء والصحراء الغربية، حيث تهاجم بشكل متكرر قوات الأمن

ارتكبوا هجمات أدت إلى وقوع إصابات جماعية ضد المدنيين في المناطق الحضرية، غالباً في أماكن العبادة.

أدى عدم الاستقرار في البلدان المجاورة إلى جانب الحدود سهلة الاختراق إلى تدفق

الأسلحة والجهات الخبيثة في مصر، وكذلك تدريب وتمويل العناصر الإرهابية.

سنساعد الحكومة المصرية على مواجهة هذه التهديدات من خلال توفير القانون العسكري والقانون

معدات الإنفاذ والتدريب والتعاون التي تساعد مصر في القضاء على الإرهاب الآمن-  
الملاذات وتأمين الحدود البرية والبحرية بشكل أفضل. سوف نستفيد من هذه المساعدة ل  
تشجيع المذاهب العسكرية التي تتصدى بشكل أكثر فعالية للتهديدات الإرهابية وتحترم  
حقوق غير المقاتلين.

معاهدة السلام المصرية الإسرائيلية التي تبلغ من العمر 40 عامًا، وهي ركيزة للأمن الإقليمي ونموذج للسلام في مصر  
المنطقة، تتطلب اهتمامًا ودعمًا مستمرين، بما في ذلك دعم السفارة ل  
مهمة القوة والمراقبين متعددة الأطراف. ستشجع السفارة مصر على لعب أ  
دور دبلوماسي وعسكري أكثر فاعلية في تعزيز المصالح الأمنية الإقليمية المشتركة،  
بما في ذلك مكافحة الإرهاب العالمي، واحتواء إيران، وإيجاد حلول دائمة للنزاعات في  
سوريا وليبيا وجنوب السودان واليمن، وتوفير قوات حفظ السلام في مناطق ما بعد الصراع. واضعًا في اعتباره أن  
مستقبل مصر مرتبط ارتباطًا وثيقًا بالدول الأفريقية لحوض النيل، مع قرب الانتهاء من بناء سد النهضة الإثيوبي  
الكبير، فهو يقع في الولايات المتحدة.

الاهتمام بالمساعدة في ضمان إدارة القضايا المشاطئة بطريقة مسؤولة لتجنب الصراع الإقليمي. يمكن أن تساعد  
المشاركة مع مصر خلال رئاستها للاتحاد الأفريقي لعام 2019 في تعزيز الأهداف المشتركة في إفريقيا. سنضغط على  
مصر لدعم المبادرات الدبلوماسية الأمريكية في الأمم المتحدة بشكل أفضل، بما في ذلك مكافحة الإرهاب العالمي،  
ومكافحة التطرف، وعمليات حفظ السلام، وأنظمة عدم الانتشار، وكذلك لدعم الدبلوماسية الأمريكية الهادفة إلى  
نزع السلاح النووي لكوريا الشمالية.

تواجه مصر تحديات اقتصادية هائلة لاستقرارها وأمنها من أجل التغلب على إرث الفقر والتخلف الناجم عن عقود  
من سوء الإدارة الاقتصادية. التزمت المؤسسات المالية الدولية بعشرات المليارات من الدولارات من أموال دافعي  
الضرائب لدعم الإصلاحات الاقتصادية، وتعطي برامج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الأولوية للحد من العوائق  
أمام النمو الاقتصادي الذي يقوده القطاع الخاص، وخلق فرص العمل، ودعم إصلاحات التعليم والرعاية الصحية.  
ستدعم السفارة زيادة التجارة الثنائية وتدفقات الاستثمار من خلال دعم الأعمال التجارية الأمريكية والبعثات  
التجارية والتجارة الثنائية المكثفة وحوار الاستثمار والطاقة.

من خلال العمل مع الشركاء الحكوميين وأصحاب المصلحة، ستدعم السفارة الشفافية وتشجع احترام الحوكمة  
التشاركية وسيادة القانون والحريات المدنية والحريات الإنسانية الأساسية. إلى جانب زيادة مشاركة المواطنين  
والتسامح مع الأصوات المعارضة، سيساعد هذا في تعزيز الاستقرار السياسي طويل الأجل. وبالمثل، سندعم البرامج  
التي تشجع على احترام حقوق الإنسان والحماية القانونية لجميع المصريين بغض النظر عن ذلك

الدين أو الخلفية أو الجنس كأساس للاستقرار والازدهار على المدى الطويل. سواصل الضغط من أجل مجتمع مدني نشط، بما في ذلك المعاملة العادلة للمنظمات غير الحكومية الدولية.

حماية سلامة ورفاهية المواطنين الأمريكيين في مصر بما في ذلك السياح وتقدير

70000 مقيم دائم هي أولوية قصوى أخرى. ستعمل السفارة على تعزيز التعاون

مع سلطات إنفاذ القانون المصرية لمكافحة تزوير الوثائق والتهديدات الأخرى المتعلقة بالسفر للأمن القومي، بما في ذلك التنفيذ في الوقت المناسب لقرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم 2396 (2017) - التهديدات التي يتعرض لها السلام والأمن الدوليان بسبب الأعمال الإرهابية) والالتزامات الواردة في المعاهدات الدولية الأخرى.

إن الخطر الخبيث على كل هذه الأهداف هو إرث تاريخي من الشك ومكافحة-

النزعة الأمريكية التي عززت مناخًا وثقافة ازدهر فيها التطرف منذ فترة طويلة. يتطلب عكس هذا الأمر تقوية وتوسيع الروابط الثقافية بطرق تعزز الفهم الإيجابي للولايات المتحدة وما تمثله. ستعمل السفارة بشكل استباقي مع الجمهور المصري من خلال الدبلوماسية العامة، بما في ذلك التبادلات الثقافية،

حوار بين الناس، وتأييد واضح لسياسات الولايات المتحدة في الإعلام المصري. في

بالإضافة إلى صانعي الرأي والسياسات الراسخين، ستتواصل البعثة مع الشباب من خلال شبكة من خريجي برامج التبادل والمنح الدراسية. علاوة على ذلك، ستعزز الدبلوماسية العامة وبرامج التنمية التسامح وتهدف إلى ردع التطرف وانتشار التطرف العنيف، لا سيما في المجتمعات الضعيفة.

ثالثاً: مهمة الإطار الاستراتيجي للبعثة:

الهدف1: تعزيز أمن الولايات المتحدة ومصر والمنطقة؛ داعش وغيرها من المنظمات الإجرامية الإرهابية وعبر الوطنية في حالة انحطاط.

أهداف المهمة:

- من خلال المساعدة الأمريكية والشراكة مع مصر؛ تدهورت داعش والمنظمات الإرهابية الأخرى والمنظمات الإجرامية العابرة للحدود بشكل كبير؛ تظل القناة والمجال الجوي مفتوحين أمام السفن الشرعية؛ يتم تعزيز حدود مصر بشكل كبير لمنع انتشار المواد غير المشروعة أو وصول جهات فاعلة شريرة؛ وتعزيز العلاقات الثنائية.
- يتم تعزيز قدرة مصر على الحفاظ على أمنها واستقرارها وزيادة قابلية التشغيل البيئي (داخلياً وثنائياً ومتعدد الأطراف) مما يمكنها من تحمل نصيب أكبر من الجهود الثنائية.
- تسهل مصر اتفاقية سلام عربية إسرائيلية شاملة وتستفيد منها

الهدف 2: التأثير الدبلوماسي لمنع الصراعات الإقليمية الجديدة.

أهداف المهمة:

- مصر تصبح نموذجاً إقليمياً لتطبيع العلاقات مع إسرائيل.
- تعمل مصر كشريك للولايات المتحدة في حل النزاعات الإقليمية.

الهدف 3: تتمتع مصر بنمو اقتصادي شامل، وتنمية اجتماعية واقتصادية، وأسواق مفتوحة، وزيادة الصادرات الأمريكية.

أهداف المهمة:

- تشجيع زيادة التوظيف والنمو الاقتصادي والأمن الاقتصادي الإقليمي والمشاركة التجارية للولايات المتحدة من خلال دعم قطاع خاص أقوى وسياسات وإصلاحات اقتصادية صديقة للأعمال، بما في ذلك السياسات التي تدعم ريادة الأعمال.
- دعم سكان يتمتعون بصحة جيدة وأفضل تعليماً قادرين على تلبية متطلبات الاقتصاد المتنامي.

الهدف 4: تعمل المؤسسات والعمليات الديمقراطية المعززة على تحسين الحكم ودعم المجتمع المدني المشارك

أهداف المهمة:

- يؤدي تحسين الحوكمة من خلال المشاركة المباشرة مع أصحاب المصلحة الأساسيين، بما في ذلك المجتمع المدني، إلى مؤسسات أكثر فاعلية واستجابة.
- يؤدي احترام حقوق الإنسان والحرية الدينية والتنوع الاجتماعي إلى مواطنة آمنة وقادرة.

رابعاً: أهداف وغايات البعثة:

الهدف 1: تعزيز أمن الولايات المتحدة ومصر والمنطقة؛ إن تنظيم الدولة الإسلامية وغيره من المنظمات الإجرامية الإرهابية والعابرة للحدود متدهورة.

الوصف والروابط: تحسين أمن مصر واستقرارها ودحر الإرهاب و المنظمات الإجرامية العابرة للحدود، ومنع انتشار الإرهابيين والمجرمين والأسلحة داخل حدود مصر وعبرها، أمر بالغ الأهمية لحماية الشعب الأمريكي والوطن وأسلوب الحياة الأمريكي. البعثة ستشترك مع الحكومة المصرية لتعزيز أمنها وتعزيز استقرارها، واستقرار المنطقة. إن هزيمة المنظمات الإرهابية والإجرامية تتطلب إخراجها من الملاذات الآمنة الأجنبية، ومنع توسعها في أماكن غير متنازع عليها، والحد من انتشار أيديولوجياتها المتطرفة. يتطلب الحفاظ على السلام من خلال القوة وتعزيز الرخاء الأمريكي سهولة الوصول إلى الطرق الآمنة لحركة المرور المشروعة، بما في ذلك قناة السويس. القناة هي طريق 10 في المائة من التجارة

العالمية، وستعمل البعثة مع المصريين شركاء للدفاع عنها من التهديدات. بالإضافة إلى ذلك، تتطلب العمليات العسكرية الأمريكية وصولاً جاهزاً إلى كل من القناة والمجال الجوي المصري، وستستمر مشاركتنا مع الحكومة المصرية في الحفاظ على هذا الوصول الأساسي. تعد الشراكة الأمنية الدائمة مع الحكومة المصرية، بما في ذلك إمكانية التشغيل البيئي، أمراً بالغ الأهمية لتعزيز استقرار مصر بشكل جماعي وردع العدوان وتقليل التهديدات لمصالح الولايات المتحدة وشركائها. إن تشجيع النفوذ الأمريكي يستلزم رعاية وتطوير الشراكة مع الحكومة والشعب المصريين من أجل تحسين قدرة مصر على الحفاظ على أمنها ومرونتها ضد التطرف العنيف. في النهاية، الهدف هو أن تلعب مصر دوراً أكبر في هذه المهمات، مستقل عن المساعدات الأمريكية والأجنبية الأخرى. من خلال التدريب والمشاركة الموسعة، تحسين الوصول والشفافية وإمكانية التشغيل البيئي بين الأمن الأمريكي والمصري ضمن المنظمات، فإن البعثة ستعزز الشراكة، وستقوم بشكل مشترك ببناء مصر أقوى وأكثر اعتماداً على الذات. بالإضافة إلى ذلك، تمكن المشاركة الأمريكية المستمرة من التأثير عبر مجموعة من القضايا، بما في ذلك من خلال التدريب في مجال حقوق الإنسان. وستبقى الشراكة سليمة ودائمة، لكن أمن مصر واستقرارها يعتمد على تحسن قوة ومهارة وسلامة مؤسساتها.

#### أهداف المهمة:

- من خلال المساعدة الأمريكية والشراكة مع مصر؛ داعش وغيرها
- تدهور المنظمات الإرهابية والمنظمات الإجرامية عبر الوطنية بشكل كبير؛ القناة ويبقى المجال الجوي مفتوحاً. يتم تعزيز حدود مصر بشكل كبير لمنع انتشار

#### المواد غير المشروعة أو الوصول من قبل الجهات الشائنة؛ وتعزيز العلاقات الثنائية.

**التبرير:** مصر تواجه تهديدات من تنظيمات ارهابية بما في ذلك داعش و التنظيمات الإجرامية التي تستخدم سيناء والصحراء الغربية كملاذات وقواعد آمنة من العملية. تسمح حدود مصر سهلة الاختراق بتدفق المقاتلين الإرهابيين الأجانب، والأسلحة والمواد الخطرة. شرائح ضعيفة من مصر كبيرة وسريعة عدد السكان المتزايد مستهدف للتجنيد من قبل هؤلاء المتطرفين العنيفين. مصرالموقع الاستراتيجي، بما في ذلك دورها في تشغيل قناة السويس، يعطيها الأولوية أهمية للأمن الإقليمي والدولي والتجارة العالمية. المتحدة تعتمد الدول على كل من القناة لعبور السفن البحرية وحقوقها عبور طائرات عسكرية في الأجواء المصرية من أجل دعم عسكري أمريكي عالمي عملياً.

ستواصل الولايات المتحدة الانضمام إلى مصر في جهود تعزيز استقرارها وأمنها واستقرار المنطقة، والحفاظ على الوصول إلى قناة السويس والمجال الجوي المصري، وتعزيز حدود مصر، وتعزيز الشراكة الاستراتيجية.

- تعزيز قدرة مصر على الحفاظ على أمنها واستقرارها وزيادة قابلية التشغيل البيئي (داخلي وثنائي ومتعدد الأطراف) مما يمكنها من افتراض حصة أكبر من الجهود الثنائية.

**التبرير:** كانت لجهود مصر لمكافحة الإرهاب والنشاط الإجرامي نتائج متباينة، مع استمرار الهجمات على أهداف مدنية وأمنية أو عسكرية في شبه جزيرة سيناء والصحراء الغربية والقاهرة. لا تملك مصر حتى الآن القدرة على

مواجهة تهديداتها المتنوعة دون مساعدة. ستواصل مصر السعي للحصول على الدعم من الولايات المتحدة والشركاء الآخرين. على المدى الطويل، في مصر والولايات المتحدة

المصالح التي تحقق مصر قدرات التشغيل البيئي للحفاظ على أمنها واستقرارها مع الاستمرار في توفير القدرة على العمل بشكل تعاوني ؛ على المستوى الثنائي أو متعدد الأطراف لضمان تلبية المصالح الإقليمية. ومع ذلك، مع تنافس دول أخرى على النفوذ في المنطقة، سيظل التعاون الأمني بين الولايات المتحدة ومصر ضروريًا في الحفاظ على العلاقة الاستراتيجية. قوات الأمن المصرية

تعتبر عملية مكافحة الإرهاب في شمال سيناء ردًا على هجوم على مسجد أودى بحياة أكثر من 300 متظاهر تطورًا ناشئًا في نهج الحكومة المصرية للعمليات الأمنية، لكنها تسلط الضوء على التحديات المستمرة في العقيدة الأمنية المصرية.

**القدرات والتدريب.** أظهرت الاشتباكات الأخيرة بين عناصر الأمن الأمريكية والمصرية مدى تقبل مصر لتدريب الولايات المتحدة في مهمات حاسمة لمكافحة الإرهاب. ومع ذلك، فإن العلاقة التعاونية سوف تعتمد على التحسينات في الشفافية من الحكومة المصرية. يجب مواجهة حوادث مثل هجوم 4 سبتمبر 2018، الذي يستهدف أو يهدد السفارة الأمريكية مباشرة، من خلال تبادل صريح للمعلومات الأمنية. يهدف برنامج التمويل العسكري الأجنبي (FMF) التابع للحكومة الأمريكية الذي تبلغ قيمته 1.3 مليار دولار والبرامج الأخرى التي تنفذها السفارة الأمريكية والوكالات الأمريكية الأخرى إلى تطوير قدرة مصر على الدفاع عن نفسها من الإرهاب والتهديدات الأخرى، والحفاظ على الأمن الإقليمي.

## الهدف 2 تسهل مصر اتفاق سلام شامل بين العرب وإسرائيل

- نفوذها الدبلوماسي للمساعدة في حل أو منع النزاعات الإقليمية الأخرى.

### الوصف والروابط: تمنحها معاهدة السلام المصرية مع إسرائيل ميزة تنافسية

من بين الدول العربية الأخرى عندما يتعلق الأمر بالانخراط مع الإسرائيليين والفلسطينيين لدعم جهود السلام الأمريكية. الاستفادة من هذه العلاقات ومصادقية مصر مع المجموعتين، بما في ذلك في العالم العربي الأوسع، هي أصول مهمة لتسوية سلام دائم. يمكن لمصر، بما في ذلك من خلال رئاستها للاتحاد الأفريقي لعام 2019، أن تلعب دورًا مهمًا في دعم سياسة الولايات المتحدة فيما يتعلق بالصراعات الإقليمية التي تؤثر على مصالح الأمن القومي للولايات المتحدة، بما في ذلك في ليبيا وجنوب السودان وسوريا واليمن، وكذلك في تجنب أي تصعيد في التوترات بشأن حقوق المياه وسد النهضة الإثيوبي الكبير. مصر هي أيضا مفتاح شريك في منع عودة سوريا المبكرة إلى جامعة الدول العربية وإطلاق التحالف الاستراتيجي للشرق الأوسط. (MESA) هذه الأهداف أساسية لتعزيز استقرار وأمان منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، بما يتماشى مع استراتيجية الأمن القومي، التي تؤكد أنه "من خلال تنشيط الشراكات مع الدول ذات التوجهات الإصلاحية وتشجيع التعاون بين الشركاء في المنطقة، يمكن للولايات المتحدة تعزيز الاستقرار

وتوازن القوى الذي يصب في مصلحة الولايات المتحدة ". بالإضافة إلى ذلك، تمضي الإستراتيجية لتقول: "نحن لا نزال ملتزمين بالمساعدة في تسهيل اتفاق سلام شامل مقبول للإسرائيليين والفلسطينيين".

## أهداف المهمة:

### - مصر توسع وتطبيع العلاقات مع إسرائيل.

**التبرير:** يعد تطبيع العلاقات بين الدول العربية وإسرائيل عنصراً مهماً لتحقيق سلام شامل وقابل للحياة في الشرق الأوسط. إن موقع مصر الفريد كواحدة من دولتين عربيتين مع معاهدة سلام قائمة مع إسرائيل يجعلها نموذجاً إقليمياً لدفع التطبيع. مشاركة الولايات المتحدة مع مصر، تكملها مشاركة مماثلة من المنظمات اليهودية الإسرائيلية والأمريكية، بما في ذلك تعزيز هذه العلاقات من خلال المشاركة الإعلامية الإيجابية، من شأنها أن تساعد في تحقيق هذا الهدف الرئيسي. إن غياب التطبيع من شأنه أن يقوض آفاق سلام إقليمي دائم وتخطى بتقويض العلاقات الدبلوماسية والاقتصادية المصرية الإسرائيلية بمرور الوقت.

### - تسهل مصر الحلول الدبلوماسية للقضايا الإقليمية الرئيسية.

**التبرير:** تعد مصر سابع أكبر مساهم في عمليات حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة في العالم، كما أنها من أهم الشخصيات الدبلوماسية الإقليمية. تحت عنوان الشراكة الاستراتيجية، يمكن لمصر أن تكون بمثابة شريك إقليمي مهم لتعزيز الأهداف المشتركة للاستقرار والتنمية الاقتصادية في أفريقيا وإنهاء الصراعات الإقليمية في كل من أفريقيا والشرق الأوسط. من خلال عدم الاستفادة من الدور الدبلوماسي الإقليمي لمصر، فإننا نجازف بتهميش لاعب مهم وتشجيع السلوك المصري الذي قد لا يدعم المصالح الأمنية الإقليمية للولايات المتحدة.

**الهدف 3: تعزيز النمو الاقتصادي الشامل، والتنمية الاجتماعية والاقتصادية، والأسواق المفتوحة، وزيادة الصادرات الأمريكية.**

**الوصف والروابط:** نمو أقوى، أسواق مفتوحة، شاملة اجتماعية واقتصادية التنمية، وسكان أكثر تعليماً وصحة يضعون الأساس لأعظم الازدهار والاستقرار في مصر. كل هذه الأهداف أساسية لتعزيز الولايات المتحدة وحماتها.

المصالح الاقتصادية الوطنية وتتوافق مع استراتيجية الأمن القومي التي يؤكد أن "الدول المستقرة والمزدهرة والصديقة تعزز الأمن الأمريكي وتعزز الفرص الاقتصادية الأمريكية." كما أنها تدعم الخطة الإستراتيجية المشتركة بين الدولة ووكالة التنمية الدولية الأمريكية. بالإضافة إلى ذلك، تتقدم المصالح الوطنية للولايات المتحدة من خلال روابط اقتصادية أقوى، وزيادة الفرص التجارية للشركات الأمريكية، وتسهيل التجارة والدعوة والمعايير التي تتوافق مع تلك الخاصة بالمصنعين والمصدرين الأمريكيين. نمو القطاع الخاص، بما في ذلك ريادة الأعمال والشركات الناشئة، سيخلق فرص عمل وفرص حقيقية لسكان الشباب المتنامي، فضلاً عن تحسين سبل عيش الفقراء والأفراد المحرومين. سيتم تعزيز الاستقرار من خلال تحسين الصحة والتعليم وكذلك تعزيز الشراكات. سيتم تعزيز الأمن الإقليمي الشامل من قبل مصر أي أكثر قدرة على تلبية الاحتياجات الأساسية للناس من المياه والغذاء والطاقة على نحو مستدام و أساس صديق للبيئة.

## اهداف المهمة:

- تعزيز زيادة فرص العمل والنمو الاقتصادي والأمن الاقتصادي الإقليمي والمشاركة التجارية للولايات المتحدة في مصر لتشجيع تطوير قطاع خاص أقوى وسياسات وإصلاحات اقتصادية صديقة للأعمال، بما في ذلك السياسات التي تدعم ريادة الأعمال.

لتسهيل تطوير قطاع خاص مصري أقوى وحكومة تدعم السياسات والإصلاحات الاقتصادية الصديقة للأعمال، بما في ذلك تلك الموجهة لريادة الأعمال.

الاستمرار في إصلاح وفتح الاقتصاد بما يتماشى مع قرض صندوق النقد الدولي الجاري والبرامج الأخرى متعددة الأطراف والثنائية. من المؤشرات الجيدة للمضي قدمًا أن الرئيس السيسي قد أوضح بعد إعادة انتخابه في أبريل 2018 أنه يخطط لمواصلة تنفيذ الإصلاحات الهيكلية الضرورية، ولكن من المسلم به أنها صعبة، اللازمة لمواصلة تصحيح الاقتصاد في العامين الأخيرين من صندوق النقد الدولي.

برنامج تسهيل الصندوق الممدد. سيكون دعم البرامج التي تعزز النمو الشامل والمستدام طويل الأجل والتي تعمل على تعزيز سياسة تغير المناخ التي توازن بين الطاقة والأمن والنمو الاقتصادي وحماية البيئة أمرًا بالغ الأهمية.

تشمل المخاطر المرتبطة بعدم تحقيق هدف المهمة مصر، والأهم من ذلك، عدم تنفيذ التدابير / الإصلاحات الاقتصادية اللازمة والعودة إلى ما كانت عليه في نوفمبر 2016 عندما واجهت أزمات كبيرة في الميزانية والاحتياطي الأجنبي.

- دعم الجهود المصرية لتعزيز قدرة سكان أصحاء وأفضل تعليمًا

## لتلبية متطلبات الاقتصاد المتنامي.

للمساعدة في تأمين القدرة التنافسية الاقتصادية المستقبلية لمصر، ستدعم السفارة الجهود المصرية لتحسين التعليم والوضع الصحي لشعبها. ستسعى السفارة إلى تعزيز الوصول الشامل إلى فرص تعليمية عالية الجودة مدفوعة بالسوق للمصريين. ستستمر المساعدة في دعم برامج المنح الدراسية على مستوى الجامعة وتعزيز التعليم القائم على المهارات والتدريب المهني لتلبية احتياجات أصحاب العمل المصريين. كما ستستمر المساعدة في تعزيز التعليم الأساسي والنتائج من خلال الاستثمار في قراءة الصف الأول. كما ستواصل السفارة جهودها في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات. يعد نظام التعليم في مصر هو الأكبر في الشرق الأوسط، حيث يصل إلى أكثر من 18 مليون شاب، ومع ذلك، لا تزال جودة التعليم تمثل تحديًا للتنمية. شباب جامعي يمثل درجة أكثر من 30 في المئة من العاطلين عن العمل. هناك حاجة إلى تعليم وتدريب ذي صلة وجودة عالية لتزويد العمال بالمهارات والقدرات التي يطلبها أصحاب العمل المحليون.

ستعمل السفارة على تحسين النتائج الصحية للشعب المصري.

ستعمل خدمات المياه المحسنة على تحسين الصرف الصحي في المناطق الريفية وزيادة جودة مياه الشرب المنزلية حيث تكون المياه موردًا نادرًا. 2014 مصر الديموغرافية و

وثق المسح الصحي زيادة غير مسبوقه بنسبة 17 في المائة في معدل الخصوبة الإجمالي في مصر منذ عام 2008. ستركز السفارة على الأولويات الرئيسية القائمة على الأدلة في مجال الصحة والتي تتمتع فيها بقدرات سائدة والتي تتوافق مع الحكومة المصرية.

الأولويات، بما في ذلك تنظيم الأسرة / الصحة الإنجابية وخدمات المياه والصرف الصحي.

تشمل المخاطر المرتبطة بعدم تحقيق هدف هذه المهمة فشل مصر في بناء شبكة الأمان الاجتماعي اللازمة للمصريين، وهذا من شأنه أن يضر ببناء الاقتصاد واستدامته مع إتاحة فرصة محتملة لجذب عدد متزايد من الشباب إلى السياسة العنيفة، التطرف الاجتماعي والديني.

#### الهدف 4: المؤسسات والعمليات الديمقراطية المعززة تحسن الحكم وتدعم مجتمع مدني ملتزم.

الأوصاف والروابط: إن مصر التي لديها مؤسسات وعمليات الحكم الفعال، والتي تحترم سيادة القانون والحريات المدنية والحريات الأساسية، ستكون مصر أقوى وأكثر استقراراً قادرة على تسخير المواهب المتنوعة والطاقة لشعبها بشكل أفضل. هذا الهدف يعزز قيم الولايات المتحدة ويعزز الازدهار والاستقرار في مصر. يدعم هذا الهدف الهدف 1.3 للخطة الاستراتيجية المشتركة بين الولايات والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، "مكافحة عدم الاستقرار والجريمة العابرة للحدود والعنف الذي يهدد مصالح الولايات المتحدة من خلال تعزيز استجابة المواطنين للحكم والأمن والديمقراطية وسيادة القانون". يفي هذا الهدف أيضاً بتوجيهات استراتيجية الأمن القومي الصادرة في ديسمبر 2017 إلى "الدفاع عن القيم الأمريكية" من خلال دعم كرامة الأفراد، وتمكين النساء والشباب، وحماية الحرية الدينية والدين والأقليات، وتقليل المعاناة الإنسانية.

#### اهداف المهمة:

- تحسين الحوكمة من خلال المشاركة المباشرة مع الأمور الحاسمة الرئيسية أصحاب المصلحة، بما في ذلك المجتمع المدني، يؤدي إلى مؤسسات أكثر فاعلية واستجابة.

يعتمد الحكم الفعال واحترام سيادة القانون على حكومة تتميز بمؤسسات قوية تصمد أمام القادة، وتوفر إمكانية التنبؤ التي تعزز السلام والازدهار في المنطقة. بعد إعادة انتخاب الرئيس السيسي في أبريل 2018، عزز سلطته خلف الرئاسة، التي تملي السياسة على البرلمان دون معارضة منظمة ولديه سلطات جديدة لتعيين وعزل القضاة.

ستركز البعثة على فرص بناء الثقة في المؤسسات الحكومية والمجتمع المدني من خلال المشاركة وبناء القدرات. تهدف البعثة إلى تسهيل بيئة تشغيل صحية للمجتمع المدني لينمو، بحيث يمكن أن يمثل المصلحة المجتمعية من خلال المشاركة البناءة مع الحكومة. ستؤدي المشاركة المستمرة للمواطنين في صنع القرار وعملية صنع السياسات الأكثر شفافية إلى سياسات أكثر شمولاً تؤدي إلى مصر أكثر استقراراً.

## - زيادة احترام حقوق الإنسان والحرية الدينية والتنوع الاجتماعي

يؤدي إلى مواطنين أكثر أماناً وتمكيناً.

تشكل حماية حقوق الإنسان أساس الاستقرار والازدهار على المدى الطويل، مما يضمن تمتع المواطنين بالقدرة على التعبير عن آرائهم ومعارضتهم. إن ضمان المساواة والحماية لجميع المصريين بغض النظر عن الدين أو الخلفية أو الجنس سيعزز الازدهار والاستقرار. بينما بدأ الرئيس السيسي في مبادرات من أجل الوثام الديني وتمكين المرأة، فإن القضايا عميقة في المجتمع المصري وكان التقدم بطيئاً. كما حدت الحكومة المصرية من حرية التعبير والتجمع، وسجنت الآلاف. ستسعى السفارة إلى دعم بقيادة مصرية الجهود، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني، التي تعمل على تحسين احترام حقوق الإنسان وتعزيز المساواة وتمكين المرأة والشباب. إن الفشل في زيادة الالتزام بالمعايير الدولية لحقوق الإنسان يهدد بتوسيع المظالم المجتمعية التي تؤدي إلى التطرف العنيف.

### خامساً: أهداف الإدارة:

**الهدف الإداري 1: إدارة قوية ومبتكرة وتكنولوجيا المعلومات و تسمح لنا منصات البنية التحتية بالوصول إلى أهداف المهمة وغاياتها.**

**التبرير:** تعتمد قدرة البعثة على تعزيز الشراكة الاستراتيجية بين الولايات المتحدة ومصر، وتعزيز العلاقات التجارية، ومساعدة المواطنين الأمريكيين على منصات إدارة مستقرة وفعالة للوكالات بأكملها. تهدف البعثة، بصفتها مشرفين على أموال دافعي الضرائب، إلى تعظيم قيمة الدولارات التي يتم إنفاقها. البعثة تحمي و يؤمن بنيته التحتية، ويحسن باستمرار فعالية وكفاءة المنصات التشغيلية، ويظل خاضعاً للمساءلة. تسعى البعثة إلى تحسين أداء القوى العاملة، والاستفادة من رأس المال البشري لتحقيق أقصى قدر من النتائج، والحفاظ على ضوابط إدارية قوية.

أحد التحديات الإدارية التي تواجهها البعثة هو أن التخطيط المادي للمستشفى ووجود مرافق البعثة في جزء آخر من المدينة والبلد يمكن أن يشكل عقبة أمام التنسيق. ومع ذلك، يتم التخفيف من بعض صوامع المعلومات ونظم تكنولوجيا المعلومات المشتركة. ستنقل المهمة الجميع إلى السحابة، بما في ذلك البريد الإلكتروني وتخزين المستندات. ستعمل البعثة على تقليص بصمتها من الأجهزة وتحديث البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات. بالتنسيق مع مكتب عمليات البناء الخارجية (OBO)، ستبدأ قيادة البعثة البحث في العاصمة الإدارية الجديدة عن موقع مناسب لمجمع السفارة الجديدة. (NEC) أظهر فريق قيادة البعثة باستمرار القدرة على العمل فيها بأوقات الشدة ولدينا خبرة عميقة في إدارة الأزمات. وتخطط البعثة للبناء على قاعدة المعارف هذه لمواصلة التطوير المهني والتدريب.

## العراق

## أولاً: الطاقم العامل

موقعية ضابط الخدمة الخارجية	المدينة	البلد	نوع المرفق
نائب رئيس البعثة - مسؤول الادارة في البعثة	بغداد	العراق	سفارة
مدير مكتب السفير	بغداد	العراق	سفارة
مدير المرافق	بغداد	العراق	سفارة
مسؤول الموارد البشرية	بغداد	العراق	سفارة
ضابط إدارة	بغداد	العراق	سفارة
القسم السياسي / العسكري	بغداد	العراق	سفارة
مكتب السلامة والصحة المهنية	بغداد	العراق	سفارة
ضابط دفاع كبير / ملحق عسكري	بغداد	العراق	سفارة
قسم الخزينة	بغداد	العراق	سفارة
سفير	بغداد	العراق	سفارة
القنصل العام	بغداد	العراق	سفارة
نائب رئيس البعثة	بغداد	العراق	سفارة
موظف شؤون عامة	بغداد	العراق	سفارة
ضابط خدمات عامة	بغداد	العراق	سفارة
ضابط أمن إقليمي	بغداد	العراق	سفارة
وكالة التنمية الدولية	بغداد	العراق	سفارة
مكتب الاتصال المجتمعي	بغداد	العراق	سفارة
قسم الشؤون الاقتصادية	بغداد	العراق	سفارة

تكاؤؤ فرص العمل	بغداد	العراق	سفارة
مسؤؤل إدارة مالية	بغداد	العراق	سفارة
مسؤؤل إدارة المعلومات	بغداد	العراق	سفارة
مسؤؤل برامج المعلومات	بغداد	العراق	سفارة
ضابط نظم المعلومات	بغداد	العراق	سفارة
ضابط أمن نظم المعلومات	بغداد	العراق	سفارة
ملحق قانوني	بغداد	العراق	سفارة
القسم السياسي	بغداد	العراق	سفارة
المكتب القنصلي	البصرة	العراق	قنصلية
نائب ضابط أول	البصرة	العراق	قنصلية
ملحق تجاري	البصرة	العراق	قنصلية
مدير المرافق	البصرة	العراق	قنصلية
ضابط إدارة	البصرة	العراق	قنصلية
مكتب السلامة والصحة المهنية	البصرة	العراق	قنصلية
القنصل العام	البصرة	العراق	قنصلية
موظف شؤون عامة	البصرة	العراق	قنصلية
ضابط خدمات عامة	البصرة	العراق	قنصلية
ضابط أمن إقليمي	البصرة	العراق	قنصلية
مكتب الاتصال المجتمعي	البصرة	العراق	قنصلية
قسم الشؤون الاقتصادية	البصرة	العراق	قنصلية
مسؤؤل برامج المعلومات	البصرة	العراق	قنصلية
ضابط أمن نظم المعلومات	البصرة	العراق	قنصلية

القسم السياسي	البصرة	العراق	قنصلية
المكتب القنصلي	أربيل	العراق	قنصلية
نائب ضابط أول	أربيل	العراق	قنصلية
مدير المرافق	أربيل	العراق	قنصلية
ضابط إدارة	أربيل	العراق	قنصلية
القسم السياسي / الاقتصادي	أربيل	العراق	قنصلية
مكتب السلامة والصحة المهنية	أربيل	العراق	قنصلية
القنصل العام	أربيل	العراق	قنصلية
القنصل، القسم القنصلي	أربيل	العراق	قنصلية
موظف شؤون عامة	أربيل	العراق	قنصلية
ضابط خدمات عامة	أربيل	العراق	قنصلية
ضابط أمن إقليمي	أربيل	العراق	قنصلية
مكتب الاتصال المجتمعي	أربيل	العراق	قنصلية
مسؤول إدارة المعلومات	أربيل	العراق	قنصلية
مسؤول برامج المعلومات	أربيل	العراق	قنصلية
ملحق قانوني	أربيل	العراق	قنصلية

### ثانياً: أولويات البعثة الرئيسية

بعد هزيمة تنظيم داعش وتحرير الأراضي العراقية من سيطرته في عام 2017، أصبحت آفاق العراق الآن أكثر إشراقاً من أي وقت مضى في السنوات الأخيرة. سيبقى العراق أولوية حاسمة في السياسة الخارجية للولايات المتحدة على مدى السنوات الأربع المقبلة حيث نسعى لمساعدة العراق على رسم خريطة

مسار الأمن والسياسة الخارجية منفصل عن مسار إيران أو جيران آخرين. سنعمل أيضاً على ترسيخ المكاسب التي تحققت بشق الأنفس ضد داعش ومنع حركات مماثلة من التطور في المستقبل. وسيتطلب ذلك دعم الأقليات

الضعيفة بشكل خاص والجهود المبذولة لتحقيق المصالحة بين المجتمعات. يجب أن نستمر في مواجهة التهديدات للأمن الأمريكي وتطوير قوات الأمن العراقية التي يمكن أن تكون شريكاً إقليمياً للاستقرار. سنعمل على تعزيز الرخاء الأمريكي من خلال تمكين الإصلاحات السياسية والاقتصادية التي ستفتح الأسواق وتعزز الاستثمار وتؤمن الفرص التجارية التي تعود بالفائدة على كل من العراق والولايات المتحدة. كما توفر حقبة ما بعد داعش للعراق والولايات المتحدة فرصاً لتطوير مجالات جديدة من شراكتنا الدائمة، وعلى مدى السنوات الأربع القادمة.

**زيادة الاستقلال العراقي:** مهمة العراق ستشجع الحكومة العراقية والقادة الاقتصاديين والمجتمع المدني على القيام بواجباتهم على أساس نهج وطني عراقي يستجيب للمواطن وغير طائفي لتقديم الخدمات، وتعزيز النمو الاقتصادي، وخفض البطالة وتعزيز القبول والتعاون بين الطوائف: سيساعد هذا في مواجهة التأثير السلبي للتدخل الإيراني. ستشجع البعثة كبار القادة العراقيين على توسيع وتعزيز وتحقيق التوازن في أمن العراق الإقليمي والدولي والشركات الاقتصادية. مهمة العراق ستشجع التعاون العراقي مع دول الخليج في إعادة بناء البنية التحتية الحيوية وفي التنمية الاقتصادية، وتعزيز المشاركة العراقية الإيجابية مع جميع البلدان التي تمارس السوق الحرة والصديقة للقطاع الخاص.

**سياسات:** يجب أن يؤدي هذا إلى زيادة المشاركة مع الدول الغربية والمؤسسات متعددة الأطراف التي تشاركنا أولوياتنا لتعزيز الاستثمار الخاص، وتعزيز نمو فرص العمل للشباب العراقي، وتقليل التعرض للأيديولوجية المتطرفة، ومقاومة التأثيرات الخبيثة الأخرى في المنطقة.

**بناء إقليم كردستان عراقي قوي:** مهمة العراق تسهل الحوار بين مختلف الحركات السياسية في إقليم كردستان العراق (IKR) لتشجيع إنشاء حكومة إقليم كردستان قوية (KRG) تركز على عراق فيدرالي. سيتطلب هذا أن تشارك حكومة إقليم كردستان بشكل فعال ومنتج في العملية السياسية الوطنية في العراق، وأن يتعامل كلا الجانبين بجدية مع المخاوف القانونية والدستورية للطرف الآخر. وستستفيد البعثة أيضاً من المؤسسات والاتفاقيات الدولية، فضلاً عن الشركاء الإقليميين، لتشجيع الحوار بين الطوائف والتنمية الاقتصادية في إقليم كردستان العراق.

**دعم المجتمعات الضعيفة والانتقال من الاستقرار إلى التعافي:** بعثة العراق ستواصل إعطاء الأولوية للمساعدة الأمريكية، والانتقال من المساعدة الإنسانية وتحقيق الاستقرار إلى التعافي على المدى الطويل. سيتضمن نهج البعثة برامج جديدة لمساعدة الأقليات العرقية والدينية المعرضة للخطر على الازدهار داخل العراق.

ستدعم البرامج مجتمعات الأقليات الضعيفة من خلال، على سبيل المثال، الأنشطة التي تلبى الاحتياجات الماسة للرعاية الصحية والمأوى والمياه والصرف الصحي والنظافة الشخصية وخدمات الحماية. بعثة العراق ستدعم أيضاً الجهود المبذولة لتقديم المساعدة والدعم السياسي لمجتمعات الأقليات المعرضة للخطر، وتشجيع جهود الحكومة والمجتمع المدني للتوسط في النزاعات بين الأقليات العرقية والدينية المتنوعة في العراق، لا سيما في المناطق المحررة من داعش في السنوات الأخيرة. سيشمل نهج البعثة أيضاً دعماً لاستكمال شرائح تمويل الحكومة الأمريكية إلى مرفق التمويل الذي تقوده الحكومة الإسرائيلية لتحقيق الاستقرار لضمان الاستعادة الفورية للخدمات الأساسية في المحافظات الثلاث الأكثر تضرراً من تنظيم الدولة الإسلامية - الأنبار ونيوى وصلاح الدين. بالإضافة، ستعزز البرامج الجديدة الاستقرار والمصالحة من خلال تعزيز الحوكمة المستجيبة للمواطنين والأمن والديمقراطية وسيادة القانون. أخيراً، ستواصل بعثة العراق دعم الإصلاح الاقتصادي باعتباره المفتاح طويل الأجل لتحقيق النجاح في إيجاد فرص العمل والدخل للسكان العراقيين في سن العمل.

**تشجيع الإصلاح الاقتصادي الحقيقي:** مهمة العراق ستواصل دعم الحكومة العراقية في تنفيذ أجندة الإصلاح الاقتصادي التي تعزز وجود قطاع خاص أكثر تنوعاً وقوة. ستعزز الإصلاحات القانونية والتنظيمية والحوكمة الهادفة مناخ استثمار أكثر ملاءمة للأعمال التجارية، وتعزز الشفافية مع تقليل فرص الفساد، وتخلق مجموعة أوسع من وظائف القطاع الخاص للشعب العراقي. في الوقت نفسه، ستسهل جهود مهمة العراق أيضاً على الشركات الأمريكية العمل والاستثمار في العراق، وتقوية العلاقات التجارية الأمريكية العراقية، وخلق فرص جديدة للولايات المتحدة.

**صادرات:** ستكون الشراكة في برنامج الإصلاح الاقتصادي المفيد للطرفين بمثابة فرصة واعدة للتعاون الثنائي في حقبة ما بعد داعش. سنواصل دعم جهود الإصلاح الاقتصادي لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي.

**إصلاح وتقوية الأجهزة الأمنية:** مع هزيمة داعش كمنظمة عسكرية وتحرير الأراضي التي كانت تحت سيطرة داعش سابقاً، يجب على الحكومة العراقية إعادة فرض سيطرتها الكاملة على جميع عناصر قواتها الأمنية وإصلاحهم. سيؤدي القيام بذلك إلى زيادة قدرة العراق على مكافحة الإرهاب والتهديدات الأمنية الأخرى، ووضع الأسلحة تحت سيطرة الدولة، وتقليل العبء على ميزانية العراق، وتحسين الحكم الديمقراطي من خلال

**المساءلة والرقابة:** مهمة العراق ستعمل على تعزيز إصلاح قطاع الأمن من خلال برامج التدريب والمعدات المستمرة لقوات الأمن العراقية، بما في ذلك تلك التابعة لحكومة إقليم كردستان، وتنفيذ المساعدة الأمريكية والاستفادة من مساعدة التحالف الآخر

**الأعضاء وحلف شمال الأطلسي:** سيكون الهدف هو بناء خدمات عسكرية وشرطية قادرة وقابلة للتشغيل المتبادل ومستدامة تعمل في ظل هيكل قيادة موحد، وتضمن حدوداً آمنة، وتزيل التهديدات التي تواجه الاستقرار الداخلي. وستواصل البعثة أيضاً اتباع سياسة ثنائية

الحوار الذي يعزز العلاقات الأمنية والعسكرية الأمريكية العراقية ويضع العراق كمساهم في الاستقرار الإقليمي وكذلك في إيجاد حلول للتحديات الأمنية العالمية. وكجزء من هذا الجهد، ستدعم البعثة التزام العراق بإطلاق إصلاح واسع ومنظم

برنامج يخرس الشفافية والمساءلة واستمرارية الجهود في جميع أنحاء قطاع الأمن.

على مدى السنوات الأربع المقبلة، ستواصل بعثة العراق نهجها الشامل للحكومة للاستفادة من الفرص الموضحة أعلاه والسعي إلى تحقيق الأهداف المحددة، من خلال خطط العمل المفصلة في هذه الاستراتيجية. وفوق كل شيء، نظل ملتزمين بمساعدة عراقينا

يحقق الشركاء دولة مستقرة ومزدهرة وموحدة تكون شريكاً استراتيجياً طويل الأجل للولايات المتحدة في منطقة الشرق الأوسط الحيوية هذه.

## ثالثاً: الإطار الاستراتيجي للبعثة:

الهدف 1: هزيمة المنظمات الإرهابية العابرة للحدود الوطنية، ومواجهة الجماعات الإرهابية الإقليمية والمحلية التي ترعاها الدولة والتي تهدد مصالح الأمن القومي للولايات المتحدة.

هدف المهمة: تتمتع الولايات المتحدة بعلاقات دائمة مع قوات الأمن العراقية المهنية والفعالة بشكل متزايد لمواجهة التهديدات الحالية والمتطورة.

الهدف 2: مواجهة عدم الاستقرار والعنف الذي يهدد المصالح الأمريكية من خلال تعزيز الحوكمة المستجيبة للمواطنين والأمن والديمقراطية وسيادة القانون.

### أهداف المهمة:

- ضمان التزام العراق وقدرته على اكتشاف، والتحقيق، ومنع، والحد من انتشار واستخدام أسلحة الدمار الشامل ووسائل إيصالها، والحد من تدفق الأسلحة التقليدية غير المشروعة داخل العراق وعبره ومنه.
- يطور العراق نظام عدالة جنائية أكثر فاعلية واستجابة وخضوعاً للمساءلة يوفر بيئة محلية آمنة ومأمونة، تنظمها قوانين يتم تطبيقها بالتساوي، ويتم الفصل فيها بشكل مستقل، وتتوافق مع المعايير الدولية.
- تعمل مشاركة الولايات المتحدة مع مؤسسات الحكومة العراقية والعمليات السياسية على تعزيز الشفافية والمساءلة والحياد والاستجابة للمواطنين من أجل منع عودة ظهور داعش أو المنظمات اللاحقة.
- جهود المصالحة توحد وتقوي المجتمع العراقي، بما في ذلك من خلال المشاركة النشطة من قبل حكومة إقليم كردستان في العملية السياسية للحكومة العراقية. يتم تقوية العلاقات بين الانقسامات العرقية والدينية ويتم إعادة دمج تلك التي تم نبذها بسبب الانتماء الفعلي أو المفترض إلى داعش.
- تلبية المساعدة الإنسانية للاحتياجات الأساسية الفورية للنازحين واللاجئين في العراق؛ إزالة الألغام والذخائر غير المنفجرة؛ استعادة الخدمات الأساسية (مثل الصحة والمياه والتعليم)، ودعم النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل، بما في ذلك للأقليات العرقية والدينية.

الهدف 3: زيادة قدرة العراق وتعزيز صموده لردع العدوان والإكراه والتأثير الضار من قبل الجهات الحكومية وغير الحكومية.

هدف المهمة: يعتبر العراق نفوذاً إقليمياً أكثر بناءً واستقراراً، وهو أكثر قدرة على مواجهة النفوذ الخبيث من إيران.

الهدف 4: تعزيز الرخاء الأمريكي من خلال تعزيز العلاقات الثنائية والشراكات الإقليمية لفتح الأسواق وتأمين الفرص التجارية وتعزيز الاستثمار.

هدف المهمة: نجحت الحكومة العراقية في تأمين التمويل والاستثمار الدوليين لمعالجة أزمتها المالية، واستدامة وتنويع النمو الاقتصادي، ودعم جهود إعادة الإعمار.

الهدف 5: تعزيز الأمن الاقتصادي للولايات المتحدة من خلال الاستفادة من المؤسسات والاتفاقيات الدولية، وتعزيز الإصلاحات الاقتصادية والحوكمة الموجهة نحو السوق، ومكافحة الفساد، وضمان أمن الطاقة العراقي.

هدف المهمة: يطور العراق بيئة أعمال مواتية لتعزيز الفرص التجارية والاستثمارية التي تساهم في خلق الوظائف الأمريكية والتنويع الشامل للاقتصاد العراقي من خلال الابتكار ونمو القطاع الخاص.

الهدف الإداري 1: مراجعة العقود وموظفي البعثة لزيادة عدد الموظفين المعيّنين محلياً وتقليل أثر المقاول.

الهدف الإداري 2: مراجعة العقود وعمليات البعثة للفرص المتاحة للحد من الأثر البيئي للعمليات.

الهدف الإداري 3: وضع خطة لضمان حصول جميع رؤساء البعثة على مساكن جيدة.

الهدف الإداري 4: تحديث مركز عمليات السفارة بإمكانيات محسنة تتوافق مع متطلبات OSPB.

الهدف الإداري 5: تقييم الحاجة طويلة الأجل لمرافق وخدمات الدعم.

الهدف الإداري 6: تحديد الحاجة طويلة المدى للسفارة الجوية العراقية.

## رابعاً: أهداف وغايات البعثة:

### أهداف المهمة:

- هزيمة المنظمات الإرهابية العابرة للحدود، ومواجهة الجماعات الإرهابية الإقليمية والمحلية التي ترعاها الدولة والتي تهدد مصالح الأمن القومي للولايات المتحدة.

**الوصف والروابط:** من أجل ضمان الهزيمة الدائمة للمنظمات الإرهابية العابرة للحدود الوطنية ومكافحة الجماعات الإرهابية الإقليمية والمحلية التي ترعاها الدولة، يجب على الولايات المتحدة أن تستمر في بناء العراق كشريك استراتيجي. يجب أن تعمل الولايات المتحدة أيضاً على ضمان أننا الشريك الأممي المفضل للعراق. كما العراقيين مزيد من الاحتراف و زيادة الفعالية العملية والاستراتيجية لقوات الأمن العراقية، وستكون قادرة بشكل متزايد على مكافحة الأنشطة الإرهابية والمتطرفة بمفردها. يدعم هذا الهدف بشكل مباشر الهدف 1.2 للخطة الإستراتيجية المشتركة بين الولايات والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.

- تتمتع الولايات المتحدة بعلاقات دائمة مع قوات الأمن العراقية المحترفة والفعالة بشكل متزايد لمواجهة التهديدات الحالية والمتطورة.

**التبرير:** تعد العلاقة الدائمة مع قوى الأمن الداخلي أمراً بالغ الأهمية لتعزيز المكاسب ضد داعش، والحفاظ على سيادة العراق، وتلبية الاحتياجات الأمنية المشروعة للشعب العراقي. المساعدة الأمنية الأمريكية، بما في ذلك المبيعات العسكرية الأجنبية (FMS) والتمويل العسكري الأجنبي (FMF) والتعليم والتدريب العسكري الدولي (IMET) ومنع الانتشار ومكافحة الإرهاب، برامج إزالة الألغام والبرامج ذات الصلة (NADR)، والمراقبة الدولية للمخدرات وإنفاذ القانون (INCLE)، وبرنامج المساعدة في مكافحة الإرهاب (ATA)، تساعد قوى الأمن الداخلي على الحماية ضد الشبكات الإرهابية العابرة للحدود، والحفاظ على سيادة العراق، وتعزيز الاستقرار الإقليمي، وضمان العمل المشترك مع الولايات المتحدة.

غالبًا ما يصف القادة العراقيون خطأً طموحة وغير واقعية لقواتهم نظراً لقيود الميزانية. في ضوء ذلك، يجب أن يكون نهج بعثة العراق للمساعدة في توجيه شركائنا العراقيين نحو المساعدة الأمنية المحسوبة والمستدامة والمستندة إلى متطلبات تخطيط التعاون.

لا يوجد مكان في الميزانية العراقية للتكرار غير الضروري، أو المواشير التنظيمية، أو أوجه القصور المؤسسية الأخرى. مهمة العراق تشارك في الجهود المبذولة لزيادة القدرات المؤسسية لقوى الأمن الداخلي من خلال المشاركة في إصلاح قطاع الأمن وأنشطة (SSR) وبناء مؤسسات الدفاع. (DIB) بالنظر إلى القيود المالية في العراق وعواقب العمليات القتالية الرئيسية ضد داعش، فإن استثمار حكومة العراق في جهود إصلاح القطاع الأمني (SSR) أمر أساسي لضمان بقاء قوات الأمن العراقية فعالة ومستدامة. مع استمرار تطوير القدرات المؤسسية العراقية، فإن التعاون الأمريكي العراقي القوي الذي يعطي الأولوية للتخطيط طويل الأجل، ويتوقع نقاط الاحتكاك، ويتخذ إجراءات إيجابية للتأثير على التغيير، سيساعد على تجنب زلات قطاع الأمن، ويضمن عائداً أمريكياً وعراقياً على الاستثمار في قطاع الأمن.

- مكافحة عدم الاستقرار والعنف الذي يهدد مصالح الولايات المتحدة من خلال تعزيز الحوكمة  
المستجيبة للمواطنين والأمن والديمقراطية وسيادة القانون.

**الوصف والروابط:** مع تحقيق مكاسب كبيرة في هزيمة داعش، يجب على حكومة إسرائيل إعادة توجيه الشرطة نحو عقلية ومهمة أكثر تركيزاً على المدنيين مع التركيز بشكل أكبر على الملاحقات الجنائية القائمة على الأدلة وحماية حقوق الإنسان. تتطلب مكافحة عدم الاستقرار والعنف من حكومة إسرائيل أن يكون لديها نظام عدالة جنائية غير متحيز ومتجاوب وشفاف يقوم بإنفاذ القانون، ويضمن السلامة العامة، ويمنع الجريمة، ويعاقب الجناة ويعيد تأهيلهم بشكل عادل. إن تعزيز الحكم على المستوى الاتحادي ومستوى المحافظات في جميع أنحاء العراق سيؤدي إلى زيادة الثقة في المؤسسات الحكومية. المشاركة الفعالة من قبل حكومة إقليم كردستان في العملية السياسية الوطنية والحوار البناء بين حكومة العراق وحكومة إقليم كردستان حول المخاوف القانونية والدستورية ستعزز سكان إقليم كردستان العراق. الثقة في حكومة إقليم كردستان كمؤسسة وتعزيز ثقتهم في مؤسسات الحكومة العراقية. إن الجهود المتضافرة من قبل الحكومة العراقية لتشمل قبول جميع الطوائف العرقية والدينية، على أعلى مستويات المشاركة السياسية، من شأنها أن تساعد في تعزيز روح التعاون بين هذه الجماعات. سيكون أحد العناصر المهمة في إعادة بناء التماسك الاجتماعي هو إعادة دمج الفئات الضعيفة والمحرومة من حقوقها، بما في ذلك الضحايا وكذلك العائلات التي يُعتقد أنها مرتبطة بداعش. سيساعد استمرار الدعم للمساعدات الإنسانية للاجئين والنازحين داخلياً، إلى جانب دعم العائدين الضعفاء، الأشخاص الأكثر تضرراً من النزاع على إعادة بناء حياتهم وتحقيق حلول دائمة للنزوح. إن تلبية هذه الاحتياجات الإنسانية الأساسية ستدعم بدورها الاستقرار وتساعد على منع العودة إلى الصراع العنيف. يدعم هذا الهدف بشكل مباشر هدف 1.3.

- ضمان التزام العراق وقدرته على اكتشاف، والتحقيق، ومنع، والحد من انتشار واستخدام أسلحة  
الدمار الشامل ووسائل إيصالها، والحد من تدفق الأسلحة التقليدية غير المشروعة داخل العراق  
وعبره ومنه.

**التبرير:** في عام 2018، أقرت منظمة حظر الأسلحة الكيميائية أن العراق قد دمر أسلحته الكيميائية المعلنة. بينما تمثل حكومة إسرائيل الآن امتثالاً كاملاً لالتزاماتها بموجب اتفاقية الأسلحة الكيميائية، لا يزال التهديد المحتمل المتمثل في استخدام الجهات الفاعلة غير الحكومية للأسلحة الكيميائية قائماً. برنامج الأسلحة الكيميائية لداعش، على سبيل المثال، تطلب الحد الأدنى من البنية التحتية ويمكن إعادة تشكيله في غضون أيام. يجب تدريب قوات الأمن العراقية وتجهيزها لذلك لمنع الاحتمالات المماثلة. فيما يتعلق بالأسلحة البيولوجية، تحتوي العديد من مرافق البحث والجامعات المشروعة في جميع أنحاء العراق على مواد ومعدات يمكن استغلالها لأغراض غير مشروعة.

يعمل العراق حالياً على تطوير استراتيجية وطنية بشأن الحد من التسلح تركز على تحسين أنظمة إدارة الأسلحة التقليدية والذخيرة (WAM) ومكافحة انتشار الأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة مثل تطوير نظام شهادات المستخدم النهائي. حدد العراق تدفق الأسلحة التقليدية غير المشروعة في إطاره الوطني لإعادة الإعمار والتنمية وأيضاً في اجتماع كبار المسؤولين في أبريل 2018 بعنوان "بناء السلام في العراق من خلال ترابط بين الأمن والتنمية" كمصدر للتهديد والفرص الذي يعيق الاستقرار ويردع القطاع الخاص. استثمار القطاع. يوجد في العراق مستودعات ومخازن

ومستودعات أسلحة مع إجراءات لإدارة فعالة للمخزون، ولكن أدى الصراع الأخير إلى إلحاق الضرر ببعضهم. كما استُنفدت الموارد البشرية والخبرة الفنية لإدارة الذخيرة والمتفجرات الأخرى خلال العمليات القتالية الرئيسية الأخيرة.

- **يطور العراق نظام عدالة جنائية أكثر فاعلية واستجابة وخضوعاً للمساءلة يوفر بيئة محلية آمنة ومأمونة، تنظمها قوانين يتم تطبيقها بالتساوي، ويتم الفصل فيها بشكل مستقل، وتتوافق مع المعايير الدولية.**

**التبرير:** منذ عام 2014، ركزت مؤسسات قطاع الأمن والعدالة التابعة للحكومة العراقية بشكل كبير على هزيمة داعش. وقد ساعد التحالف بشكل كبير في هذا الجهد، وتدريب وتجهيز الوحدات العسكرية والشرطة لتوفير الأمن والتصدي للتهديدات الإرهابية. ومع ذلك، فقد وضعت حملة هزيمة داعش ضغوطاً كبيرة على نظام العدالة الجنائية الذي لا يزال في طور النضوج.

الإصلاحات التي أجريت بعد سقوط صدام حسين. أُرجأت المحاكم القضايا الجنائية بالنسبة للمسائل الأكثر إلحاحاً المتعلقة بالإرهاب؛ تنفذ الشرطة الوظائف التي كانت تقوم بها عادة القوات العسكرية؛ ازداد عدد حالات الاحتجاز والسجناء زيادة كبيرة؛ وتقارير التعذيب والعقوبات خارج نطاق القضاء عديدة. بالإضافة إلى ذلك، بسبب طبيعة داعش الدولية والتهديدات الأخرى، من المهم أن يتمتع قطاعاً الأمن والعدالة بالمهارات والقدرة على التعاون بشكل فعال مع الولايات المتحدة وشركاء إنفاذ القانون والقضاء الدوليين.

- **يعمل تعامل الولايات المتحدة مع مؤسسات الحكومة العراقية والعمليات السياسية على تعزيز الشفافية والمساءلة والحياد والاستجابة للمواطنين من أجل منع عودة ظهور داعش أو المنظمات التي خلفتها.**

**التبرير:** من أجل تقديم خدمات عامة أكثر استجابة لشعب العراق، فإن تحسين الخدمات المستهدفة من قبل حكومة العراق سوف يتماشى بشكل أفضل مع احتياجات المواطنين. لتعزيز المساءلة والحياد والشفافية، يجب على الحكومة الإسرائيلية إعطاء الأولوية لإنشاء أنظمة شفافة لتبادل المعلومات حتى تتمكن الحكومة الإسرائيلية من مشاركة الخدمة علناً.

**إحصاءات التسليم ومعلومات نفقات الميزانية؛** بدأت وزارة المالية بالفعل في نشر مقترحات الميزانية التي وافق عليها مجلس الوزراء علناً. علاوة على ذلك، من خلال ضمان حصول الجمهور العراقي على إمكانية الوصول إلى قنوات قابلة للتطبيق للمشاركة في تقديم خدمات الحكومة العراقية ومسائل الميزانية، يجب أن تهدف الأنشطة إلى زيادة عدد الآليات الموثوقة والفعالة (مثل جلسات الاستماع العامة، والاستطلاعات، ومجموعات التركيز) التي تلتقط مجموعة من وجهات النظر العامة حول مسائل الميزانية.

- **جهود المصالحة توحد وتقوي المجتمع العراقي، بما في ذلك المشاركة الفعالة من قبل حكومة إقليم كردستان في العملية السياسية للحكومة العراقية. يتم تقوية العلاقات عبر الانقسامات العرقية والدينية وتلك التي تم نبذها بسبب فعلية أو إعادة دمج الانتماء المفترض إلى داعش.**

**التبرير:** إن دعم جهود المصالحة بين العرب والأكراد والشيعية والسنة، وبين هذه الجماعات وغيرها من الأقليات العرقية والدينية أمر لا غنى عنه لمحاربة أيديولوجية داعش وتعزيز التماسك الوطني. انتهج تنظيم داعش حملة عنف من أجل الإفراج العام ضد أتباع جميع الأديان، ولكن ضد غير السنة على وجه الخصوص. قام بعض زعماء العشائر السنية الذين انضم أعضاءهم إلى داعش بتدشين وفود المصالحة الخاصة بهم في محاولة للقاء القادة الروحيين الأيزيديين لمنع أو منع الهجمات الانتقامية بين الأيزيديين والقبائل السنية في سهل نينوى. تظل احتمالية وقوع مثل هذه الهجمات عالية إذا كان

فشل الحكومة في تنفيذ برنامج مصالحة وطنية شاملة. يجب على الحكومة العراقية الاستفادة من نفوذ العشائر للمساعدة في معالجة الفظائع التي ارتكبتها داعش.

مع عودة ملايين العراقيين إلى ديارهم وتكافح المجتمعات مع حقائق ما بعد الصراع، ستكون إعادة بناء التماسك الاجتماعي مكوناً ضرورياً لتحقيق الاستقرار في العراق. التقارير التي تتحدث عن العنف الطائفي ومنع عمليات العودة - لا سيما في المناطق الحساسة - لديها المحتملة لتقويض استقرار العراق في المستقبل. كانت العائلات التي فرت من معقل داعش أو التي يُعتقد أنها مرتبطة بأعضاء داعش أكثر عرضة لعمليات القتل الانتقامية والعنف القائم على النوع الاجتماعي أو حرمانهم من العودة إلى مجتمعاتهم الأصلية. الوصول إلى الوثائق المدنية والخدمات الحكومية الأساسية هو أيضاً مصدر قلق، ويتطلب الكثير من الدعم المتخصص، وبعضه غير متوفر أو يتعذر الوصول إليه. لمنع تجدد الإرهاب و / أو العنف الطائفي، يجب معالجة حقوق واحتياجات هذه المجتمعات الضعيفة من خلال الإدماج النشط، بما في ذلك بناء الروابط مع المؤسسات العامة والثقة فيها.

إن إنشاء حكومة إقليم كردستان قوية تركز على عراق فيدرالي سيساهم في توحيد وتقوية المجتمع العراقي ودفع جهود المصالحة بين الأكراد وغيرهم من المجموعات العرقية والدينية.

- تلبية المساعدة الإنسانية للاحتياجات الفورية والأساسية للمشردين داخليا واللاجئين ؛ إزالة الألغام والذخائر غير المنفجرة ؛ استعادة الخدمات الأساسية (مثل الصحة والمياه والتعليم)، ودعم اقتصاد النمو وخلق فرص العمل، بما في ذلك الأقليات العرقية والدينية.

**التبرير:** لا تزال الاحتياجات الإنسانية في العراق كبيرة، حيث تقدر الأمم المتحدة أن 8.7 مليون عراقي يحتاجون إلى مساعدات إنسانية في عام 2018. بالإضافة إلى ذلك، يستضيف العراق ما يقرب من 300000 لاجئ، غالبيتهم من سوريا، حيث لا يزال احتمال العودة إلى الوطن بعيد المنال. في حين عاد أكثر من 3.6 مليون نازح داخلياً اعتباراً من أبريل 2018، لا يزال 2.2 مليون شخص نازحين داخلياً. إن الدمار الواسع النطاق للبنية التحتية، وفقدان سبل العيش، ونقص الخدمات الأساسية، والتحديات الأمنية تمنع العديد من العراقيين من العودة إلى ديارهم. أظهر مسح حديث للنازحين داخل المخيمات أن أكثر من نصفهم لا يعترضون العودة إلى ديارهم في ظل الظروف الحالية. على الرغم من تطلعات الحكومة العراقية لرؤية عودة جماعية في عام 2018، إلا أن عدداً كبيراً من اللاجئين والنازحين داخلياً في المخيمات والمستوطنات غير الرسمية، العراق ملوث بما يقدر بـ 10 إلى 15 مليون لغم أرضي دائم، وذخائر غير منفجرة (UXO)، ومتفجرات من مخلفات الحرب (ERW) من النزاعات التي تعود إلى الأربعينيات. لا تزال العديد من حقول الألغام الضخمة والذخائر غير المنفجرة على طول الحدود الإيرانية العراقية نتيجة لنزاع الثمانينيات. أدت الحروب في 1990-1991 والصراع الذي بدأ في عام 2003 إلى انتشار أعداد كبيرة من الذخائر غير المنفجرة في جميع

أنحاء البلاد، مع تركيز غالبية التلوث في الجنوب. في ضوء التلوث الجديد ونزوح السكان الناجم عن داعش، اتخذت المساعدة في تدمير الأسلحة التقليدية (CWD) إلحاحًا متجددًا. إلى جانب الخسائر البشرية، خلفت داعش أثرًا من الدمار في أعقابها، مع نزوح عدد غير مسبوق من العراقيين من منازلهم وإلحاق أضرار جسيمة بالبنية التحتية. مع استمرار عودة النازحين إلى منازلهم، المساعدة على تحقيق الاستقرار هي جزء أساسي من استراتيجية هزيمة داعش، وهي ضرورية لمعالجة الظروف الأساسية التي قد تؤدي إلى عودة ظهور داعش أو الجماعات الشبيهة بداعش. المساعدة في عودة النازحين وربط المجتمعات المحلية بالحكومة المركزية.

إن إعادة بناء الثقة والتماسك الاجتماعي أمران حاسمان لاستقرار العراق على المدى الطويل كدولة متعددة الثقافات. تلتزم الولايات المتحدة بمساعدة الحكومة العراقية على جميع المستويات لدعم النازحين والفئات السكانية الضعيفة أثناء عودتهم إلى المناطق التي تم فيها طرد تنظيم داعش وهزيمته. تعمل هذه المساعدة على إعادة تأهيل البنية التحتية العامة، ودعم الخدمات الأساسية، وتهيئ الظروف لتسهيل عودة السكان النازحين.

**هدف المهمة 3: زيادة القدرات وتقوية صمود العراق لردع العدوان والإكراه والتأثير الضار من قبل الجهات الحكومية وغير الحكومية.**

**الوصف والروابط:** ستساعد جهود الولايات المتحدة لتقوية العراق على مقاومة الدول المنافسة والجهات غير الحكومية، وحرمان الجهات الفاعلة الخبيثة من القدرة على زعزعة استقرار البلاد، والمساعدة في استعادة التوازن الإقليمي. هذا الهدف يدعم بشكل مباشر هدف 1.4.

**هدف المهمة 3.1: يعتبر العراق نفوذًا إقليميًا أكثر بناءً واستقرارًا وأكثر قدرة على مواجهة النفوذ الخبيث من إيران.**  
**التبرير:** أدى الصراع الداخلي والإرهاب إلى إضعاف قدرة العراق على تأمين حدوده، والحفاظ على الاستقرار السياسي، والقيام بدور بناء واستقرار في المنطقة. استفادت الدول المتنافسة والجهات الفاعلة غير الحكومية من تركيز العراق على تحرير أراضيه و هزيمة داعش للتدخل في شؤون العراق الداخلية.

**الهدف 4: تعزيز الرخاء الأمريكي من خلال تعزيز العلاقات الثنائية والشراكات الإقليمية لفتح الأسواق وتأمين الفرص التجارية وتعزيز الاستثمار.**

**الوصف والروابط:** تعزز العمليات التجارية للسفارة الصادرات الأمريكية والاستثمار والاستثمار العراقي في الولايات المتحدة من خلال مساعدة المصدرين الأمريكيين للسلع والخدمات، والمساعدة في حل النزاعات التجارية الصعبة، وبناء العلاقات بين الشركات العراقية والأمريكية، لا سيما من خلال مساعدتنا لغرفة التجارة الأمريكية في العراق. يدعم هذا الهدف بشكل مباشر هدف 2.1.

هدف المهمة 4.1: نجحت الحكومة العراقية في تأمين التمويل والاستثمار الدوليين لمعالجة أزمتها المالية، واستدامة وتنويع النمو الاقتصادي، ودعم جهود إعادة الإعمار.

التبرير: مع بلوغ مليون عراقي سن العمل كل عام، يحتاج الاقتصاد العراقي إلى النمو بسرعة لخلق فرص عمل. ومع ذلك، لا يزال الاقتصاد مدفوعاً بقطاع البترول ومقيداً من قبل الدولة الضخمة. مهمة العراق يدعم برامج الإصلاح الحاسمة لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي ويقدم مستوى متواضعاً من المساعدة المباشرة لحكومة العراق لمساعدتها على أن تصبح أقل اعتماداً على النفط، واستخدام إيراداتها بشكل أكثر فعالية، وتقليل العبء التنظيمي الشديد الذي يواجبه يعاني القطاع الخاص العراقي، وبالتالي يسمح للنمو الاقتصادي بقيادة القطاع الخاص. مهمة العراق بالإضافة إلى دعم برامج الإصلاح الاقتصادي في حكومة إقليم كردستان.

الهدف الخامس للمهمة: تعزيز الأمن الاقتصادي للولايات المتحدة من خلال الاستفادة من المؤسسات والاتفاقيات الدولية، وتعزيز الإصلاحات الاقتصادية والحوكمة الموجهة نحو السوق، ومكافحة الفساد، وضمان أمن الطاقة العراقي.

الوصف والروابط: إن الإصلاحات الاقتصادية والإصلاحية الموجهة نحو السوق والتي تؤدي إلى نمو اقتصادي متنوع ستحفز إعادة الإعمار والتوظيف في العراق هذا الهدف يدعم بشكل مباشر هدف 2.3.

هدف المهمة 5.1: يطور العراق بيئة أعمال مواتية لتعزيز الفرص التجارية والاستثمارية التي تساهم في خلق فرص العمل في الولايات المتحدة والتنويع الشامل للاقتصاد العراقي من خلال الابتكار وهو القطاع الخاص.

التبرير: إن الوضع الحالي للاقتصاد العراقي، الذي يهيمن عليه تدخل الدولة في جميع القطاعات تقريباً، والهيكل التنظيمية المعقدة والصعبة، والفساد، يحد بشدة من الصادرات الأمريكية المحتملة من العراق ومن الاستثمار إليه. تضغط البعثة الأمريكية أيضاً من أجل الإصلاحات الاقتصادية التي تدعم الرخاء الأمريكي من خلال مساعدة الحكومة العراقية على توسيع اقتصادها بما يتجاوز تركيزها الحالي على إنتاج النفط وتصديره من قبل الدولة.

#### خامساً: أهداف الإدارة

الهدف الإداري 1: استعراض العقود وملاك موظفي البعثة لزيادة عدد الموظفين المعيّنين محلياً وتقليل أثر المتعاقدين.

التبرير: منصة إدارة مهمة العراق مدعومة بميزانية ICASS التي تمثل 19 % من الميزانية العالمية ICASS. تحتوي منصة الإدارة على العديد من العناصر غير التقليدية للبعثة، مثل أكثر من 6000 متعاقد، 18% منهم فقط من المواطنين العراقيين المحليين. يجب على البعثة إيواء وتوفير خدمات دعم الحياة لكل من 82% المتبقية.

الهدف الإداري 2: مراجعة العقود وعمليات البعثة لفرص تقليل الأثر البيئي للعمليات.

التبرير: إن الأثر البيئي للبعثة كبير من حيث الهدر واستخدام الموارد. من خلال تقليل الأثر البيئي، يمكننا تحسين الجودة مع خفض التكاليف.

### الهدف الإداري 3: وضع خطة لضمان توفير مساكن عالية الجودة لجميع موظفي البعثة.

التبرير: يتم إيواء جميع الموظفين في BDSC والبصرة، والعديد من موظفي البعثة في BEC، في مقطورات، يشار إليها عادة باسم وحدات الإسكان الحاوية (CHUs) كانت معظم وحدات CHU في الخدمة بعد انتهاء عمرها التصميمي المتوقع مما يعرض الأفراد لمخاطر الحريق والحياة والسلامة بسبب المواد المتحللة. موظفي القنصلية العامة أربيل هم يوجد حاليًا في منازل قديمة في حي سكني، والتي سيتم استبدالها بمنازل في مجمع القنصلية الجديدة.

### الهدف الإداري 4: تحديث مركز عمليات السفارة بإمكانيات معززة تتوافق مع متطلبات OSPB.

التبرير: يعاني مركز عمليات السفارة (EOC) الحالي، الذي يعمل في الخدمة منذ عام 2009، من تقادم المعدات وتقدمها ويتطلب صيانة لإصلاح أنظمة الأمان الهامة.

كما أن EOC لا تفي بمعايير OSPB وتعمل بموجب تنازل، الأمر الذي يتطلب مراجعة سنوية وإعادة التصديق. ستؤدي التحسينات في البنية التحتية للاتصالات وتكنولوجيا الأمن لتصميم EOC الجديد إلى:

- تعزيز القيادة الأمنية والتحكم في عمليات الاستجابة للطوارئ وأمن RSO ؛
- تحسين عملية صنع القرار على أساس المخاطر من خلال تعزيز الوعي بالأوضاع ؛
- دمج احتياجات العمليات وتحليل استخبارات التهديدات RSO في موقع واحد موحد على مستوى TS ؛
- تعزيز القدرة على الاستجابة والتنسيق على مستوى الدولة في COM لضمان سلامة وأمن أكثر من 5000 موظف ومقاول في الولايات المتحدة يتم تعيينهم في مهمة العراق. و
- تمكين RSO لدعم أكثر فعالية وكفاءة المشاركة الدبلوماسية في جميع أنحاء العراق.

### الهدف الإداري 5: تقييم الحاجة طويلة الأجل لمرافق وخدمات الدعم.

التبرير: منصة إدارة مهمة العراق مدعومة بميزانية ICASS التي تمثل 19 ٪ من الميزانية العالمية ICASS. تحتوي منصة الإدارة على العديد من العناصر غير التقليدية للبعثة، مثل مستشفى خاص، وسفارة طيران العراق، ووحدة دعم خارج الموقع. علاوة على ذلك، تدعم بعثة العراق حاليًا 5000 عنصر من وزارة الدفاع وقوات التحالف. مع تحديد موعد انتهاء عملية العزم الصلب في عام 2020، يجب على البعثة تحديد ما إذا كانت هناك مرافق وخدمات لم تعد مطلوبة. علاوة على ذلك، تقدم بعثة العراق العديد من الخدمات غير القياسية التي قد تصبح، بمرور الوقت، متاحة على الاقتصاد المحلي. مهمة العراق تسعى جاهدة أيضا لتسهيل السفر المشروع إلى الولايات المتحدة من قبل المواطنين العراقيين، بما في ذلك مسؤولي الحكومة العراقية المسافرين إلى الولايات المتحدة للتدريب لتعزيز أهداف البعثة وعلاقتنا الثنائية. بالإضافة إلى ذلك، تواصل بعثة العراق أيضًا معالجة تأشيرات الهجرة الخاصة للمواطنين العراقيين الذين عملوا لصالح حكومة الولايات المتحدة.

### الهدف الإداري 6: تحديد الحاجة طويلة الأجل للسفارة الجوية-العراق.

**التبرير:** تتطلب سفارة العراق للطيران تمويلاً كبيراً لاستمرار العمليات. من خلال rotarywing ، توفر الطريقة الأكثر أماناً لنقل الأفراد من BDSC إلى السفارة. عن طريق الجناح الثابت، توفر الطريقة الأكثر أماناً لنقل الأفراد من عمان وأربيل والبصرة إلى بغداد. مع تقدم الطيران المدني العراقي، تتضاءل الحاجة إلى طائرات السفارة ذات الأجنحة الثابتة. إذا تحسن الوضع الأمني في بغداد بمرور الوقت، فقد لا تكون هناك حاجة إلى الجناح الدوار أو يمكن تقليله.

### "إسرائيل"

#### أولاً: الطاقم العامل

نوع المرفق	البلد	المدينة	موقعية ضابط الخدمة الخارجية
سفارة	كيان العدو	القدس	نائب رئيس البعثة - مسؤول الادارة في البعثة
سفارة	كيان العدو	القدس	مدير مكتب السفير
سفارة	كيان العدو	القدس	وزارة الأمن الداخلي والجمارك وحماية الحدود الأمريكية
سفارة	كيان العدو	القدس	الخدمة التجارية الأجنبية
سفارة	كيان العدو	القدس	مدير المرافق
سفارة	كيان العدو	القدس	مسؤول الموارد البشرية
سفارة	كيان العدو	القدس	ضابط إدارة
سفارة	كيان العدو	القدس	مكتب السلامة والصحة المهنية
سفارة	كيان العدو	القدس	ضابط دفاع كبير / ملحق عسكري
سفارة	كيان العدو	القدس	سفير
سفارة	كيان العدو	القدس	القنصل العام
سفارة	كيان العدو	القدس	نائب رئيس البعثة
سفارة	كيان العدو	القدس	موظف شؤون عامة

ضابط خدمات عامة	القدس	كيان العدو	سفارة
ضابط أمن إقليمي	القدس	كيان العدو	سفارة
جمعية الخدمات المالية الأمريكية	القدس	كيان العدو	سفارة
القسم الزراعي (وزارة الزراعة الأمريكية / FAS)	القدس	كيان العدو	سفارة
وكالة التنمية الدولية	القدس	كيان العدو	سفارة
مكتب الاتصال المجتمعي	القدس	كيان العدو	سفارة
قسم الشؤون الاقتصادية	القدس	كيان العدو	سفارة
تكافؤ فرص العمل	القدس	كيان العدو	سفارة
مسؤول إدارة مالية	القدس	كيان العدو	سفارة
خدمات الدعم الإداري التعاوني الدولي	القدس	كيان العدو	سفارة
مسؤول إدارة المعلومات	القدس	كيان العدو	سفارة
مسؤول برامج المعلومات	القدس	كيان العدو	سفارة
ضابط نظم المعلومات	القدس	كيان العدو	سفارة
ضابط أمن نظم المعلومات	القدس	كيان العدو	سفارة
ملحق قانوني	القدس	كيان العدو	سفارة
القسم السياسي	القدس	كيان العدو	سفارة
خدمات الدعم الإداري التعاوني الدولي	القدس	كيان العدو	سفارة

### ثانياً: أولويات البعثة الرئيسية:

خلال 70 عاماً من العلاقة بين الولايات المتحدة وإسرائيل، طورت بلادنا روابط غير قابلة للكسر من خلال التعاون في مجالات الأمن والاقتصاد والأعمال والبحث العلمي والابتكار والتبادلات بين الناس. مهمة إسرائيل هي أولاً وقبل كل شيء ملتزمة بتقوية وتعزيز هذه الروابط. يأتي دعم الولايات المتحدة لإسرائيل من قيمنا المشتركة: الحرية

والديمقراطية والاستقلال. إن دعم إسرائيل قيمة أمريكية جوهرية، وأمريكا تكون في أفضل حالاتها عندما تدعم إسرائيل.

تسعى أولوياتنا الأساسية إلى تعزيز العلاقة بين الولايات المتحدة وإسرائيل. أولاً، سنعمل على إيجاد حل شامل ودائم للصراع الفلسطيني الإسرائيلي. السلام قيمة أمريكية جوهرية وقيمة إسرائيلية جوهرية. سوف نساعد في خلق ظروف السلام من خلال دفع كلا الجانبين للتطلع نحو المستقبل، بدلاً من الروايات التاريخية والمظالم. سوف نعارض الجهود لعزل أو نزع الشرعية عن إسرائيل من خلال إجراءات في الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى. كما سنشجع على زيادة التعاون بين إسرائيل والدول العربية في المنطقة لتعزيز كل من الحل الدائم للصراع الفلسطيني الإسرائيلي والازدهار طويل الأمد والاستقرار والأمن في المنطقة. إسرائيل وجيرانها العرب لديهم تهديدات ومصالح مشتركة؛ إن زيادة التعاون في المنطقة لن تفيد إسرائيل فحسب، بل الولايات المتحدة أيضاً، حيث نسعى لتوسيع تحالف شركائنا الملتزمين بالقضاء على التطرف والعنف.

سنعزز تعاوننا الأمني الثنائي، ونفهم أنه لكي تعيش إسرائيل في سلام، يجب أن تكون قوية. يتجلى التزامنا الأساسي بأمن إسرائيل في برنامجنا القوي للتمويل العسكري الأجنبي (FMF)، وفي المساعدة في الحفاظ على التفوق العسكري النوعي لإسرائيل، وفي التعاون المتطور في مجال الدفاع الصاروخي. سنواصل جيشنا الوثيق والتنسيق الاستخباراتي، الذي يعود بالفائدة على إسرائيل والولايات المتحدة.

سنعمل على توسيع وتقوية العلاقات الاقتصادية والتجارية بين الولايات المتحدة وإسرائيل التي تخلق وتدعم الوظائف الأمريكية، وتساهم في القدرة التنافسية للولايات المتحدة، وتعزز الأمن والسلام الإسرائيليين في المنطقة. بناءً على أساسيات اتفاقية منطقة التجارة الحرة بين الولايات المتحدة وإسرائيل لعام 1985، سنسعى إلى إيجاد ساحة لعب أكثر تكافؤاً للأعمال التجارية الأمريكية، وتشجيع المزيد من الولايات المتحدة المصدرين للقيام بأعمال تجارية في إسرائيل والإسرائيليين للاستثمار في الولايات المتحدة. سيوفر التعاون الوثيق المستمر في القضايا العلمية وقضايا الطاقة والبيئة فوائد متعددة للولايات المتحدة، بما في ذلك خلق فرص العمل وفرص التصدير والاستثمارات. بالإضافة إلى ذلك ستعمل البعثة على تعزيز ريادة الأعمال والتعليم التكنولوجي كطرق لتحقيق ازدهار أكبر بين النساء وقطاعات الأقليات في إسرائيل.

سنعزز تعاوننا الثنائي في إنفاذ القانون ونعزز قدرات وكالات إنفاذ القانون لحماية الجبهتين الداخليتين للولايات المتحدة وإسرائيل. تسعى كل من الولايات المتحدة وإسرائيل إلى تعطيل وتفكيك وهزيمة المنظمات الإرهابية والمنظمات المتطرفة العنيفة في بلدنا على الصعيدين الإقليمي والعالمي.

كما سنعمل على تعزيز المصالح التجارية الأمريكية في إسرائيل والاستثمار الإسرائيلي في الولايات المتحدة. حماية رفاهية أكثر من 500000 مواطن أمريكي في إسرائيل؛ العمل مع الحكومة الإسرائيلية والمنظمات غير الحكومية لتعزيز الحقوق والفرص المتساوية لجميع مواطني إسرائيل؛ وتنفيذ رسائل عامة قوية لوجهات نظر وسياسات الولايات المتحدة.

بعثة إسرائيل ستستمر في تقديم الدعم الأساسي لوزارة الخارجية ومجلس الأمن القومي ومنسق الأمن الأمريكي، فضلاً عن دعم الفرع التنفيذي والزيارات المتكررة للكونغرس. سنعمل على تعزيز مصالح الولايات المتحدة من خلال

التعامل مع الإسرائيليين في جميع أنحاء الحكومة والجيش والمجتمع المدني والمجتمعات الدينية و القطاع الخاص. سوف نعطي الأولوية للاتصال بجميع شرائح السكان المتنوعين في إسرائيل.

أخيراً، سنعمل على تحديد موقع والبدء في التخطيط لمجمع سفارة دائم جديد في القدس يعكس التزامنا الدائم و صداقتنا مع إسرائيل ويكون بمثابة رمز للسلام في المنطقة. سنحدد أيضاً موقعاً في تل أبيب من أجل نقل مكتب الفرع أو القنصلية العامة، والتي ستوفر منصة حديثة وآمنة لعملنا الدبلوماسي.

### ثالثاً: الإطار الاستراتيجي للبعثة:

الهدف 1: تعزيز حل شامل ودائم للصراع الفلسطيني الإسرائيلي.

#### أهداف المهمة:

- الانخراط مع الحكومة الإسرائيلية وشركاء المجتمع المدني والمجتمع الدولي لإعداد الأرضية لعملية سلام متجددة.
- العمل مع شركائنا في جميع أنحاء المنطقة لتعزيز التعاون المتزايد بين إسرائيل والدول العربية.

الهدف 2: تعزيز التعاون الأمني الثنائي والإقليمي - المشاركة العسكرية إلى العسكرية، وتنسيق مكافحة الإرهاب وعدم الانتشار، والتعاون في مجال الدفاع الصاروخي - لتعزيز الأمن والاستقرار الإقليمي للولايات المتحدة وإسرائيل.

#### أهداف المهمة:

- تعزيز قدرات إسرائيل وتقوية شراكاتنا العسكرية إلى العسكرية لمكافحة الإرهاب والتطرف، ومنع انتشار أسلحة الدمار الشامل لدعم الاستقرار الأمني والإقليمي للولايات المتحدة وإسرائيل.

الهدف 3: تعزيز العلاقات الاقتصادية الثنائية بين الولايات المتحدة وإسرائيل ودعم المشاركة الاقتصادية الإسرائيلية الفلسطينية.

#### أهداف المهمة:

- زيادة التعاون الاقتصادي الأمريكي مع إسرائيل، بما في ذلك الصادرات الأمريكية إلى إسرائيل والاستثمار المباشر الإسرائيلي في الولايات المتحدة.

- دعم الشراكات بين إسرائيل وجيرانها (خاصة الفلسطينيين ومصر والأردن) في قطاعات الموارد الاقتصادية والعلمية والطبيعية من أجل تعزيز الاستقرار الإقليمي.

الهدف 4: ردع الإرهاب والنشاط الإجرامي في إسرائيل وتعزيز التعاون مع وكالات تطبيق القانون التابعة للولايات المتحدة لتعزيز الأمن المحلي والإقليمي.

أهداف المهمة:

- تعزيز قدرات إنفاذ القانون المحلية وزيادة الاتصال مع وكالات إنفاذ القانون والأمن الإسرائيلية لضمان السلوك الفعال والنتائج الحاسمة في مجموعة واسعة من مسائل التحقيق.

الهدف 5: حماية مواطني الولايات المتحدة ومصالحهم في الخارج وإجراء فحص شامل لجميع المتقدمين للحصول على تأشيرة.

أهداف المهمة:

- حماية المواطنين الأمريكيين في إسرائيل.
- فحص شامل لجميع المتقدمين للحصول على التأشيرة الذين يرغبون في السفر إلى الولايات المتحدة.

الهدف الإداري 1: المضي قدماً في توجيهات الرئيس التي اعترفت بالقدس عاصمة لإسرائيل ونقل السفارة من تل أبيب من خلال تحديد المواقع والتخطيط لسفارة دائمة جديدة في القدس ومكتب فرعي / قنصلية عامة جديدة في تل أبيب.

رابعاً: أهداف وغايات البعثة:

الهدف 1: تعزيز حل شامل ودائم للصراع الفلسطيني الإسرائيلي.

**الوصف والروابط:** لقد عملت الولايات المتحدة بثبات على تعزيز أمن إسرائيل، بما في ذلك من خلال السعي إلى حل للصراع الفلسطيني الإسرائيلي. يعد التزامنا بتسهيل حل شامل ودائم للصراع أولوية قصوى في السياسة الخارجية للإدارة على النحو المحدد في الأمن القومي الإستراتيجية (NSS) كما تقول NSS، نحن ندرك أن إسرائيل ليست العامل المثير الأول الذي يمنع السلام والازدهار في المنطقة: "وجدت الدول بشكل متزايد علاقات مشتركة مع إسرائيل في مواجهة التهديدات المشتركة". في ديسمبر 2017، الرئيس اعترف بالقدس عاصمة لإسرائيل وأعلنت أن الولايات المتحدة ستنقل سفارتها من تل أبيب إلى القدس. كانت هذه الخطوة التي طال انتظارها تهدف إلى دفع عملية السلام من خلال خلق فرص جديدة للسلام.

السفير هو المحاور الرئيسي للإدارة مع الحكومة الإسرائيلية بشأن هذه المسألة، بدعم من مختلف أقسام ووكالات السفارة. تستضيف السفارة زيارات ومشاركة رفيعة المستوى من قبل البيت الأبيض وكبار المسؤولين الحكوميين وأعضاء الكونغرس بشأن هذه المسألة. تعمل المشاريع الفردية في الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وقسم الدبلوماسية العامة (PD) على بناء التفاهم والثقة المتبادلة بينهما، الإسرائيليين والفلسطينيين وبين المواطنين العرب واليهود في إسرائيل كوسيلة لتقوية الأساس لاتفاقية سلام تفاوضية. المنح التي تديرها الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية و PD- في إطار برنامج إدارة الصراع والتخفيف من حدته ومبادرة الشراكة الشرق أوسطية تربط المجموعات المتباينة عبر المجتمعات الإسرائيلية والفلسطينية.

#### أهداف المهمة:

- الانخراط مع الحكومة الإسرائيلية وشركاء المجتمع المدني والمجتمع الدولي لإعداد الأرضية لعملية سلام متجددة.

**التبرير:** لتحقيق حل شامل ودائم للصراع الإسرائيلي الفلسطيني، ستحتاج الحكومة الإسرائيلية والجهات الفاعلة في المجتمع المدني إلى تهيئة الظروف في إسرائيل لدعم المفاوضات والاتفاق النهائي وتعزيز التنمية الاقتصادية والسياسية في الضفة الغربية وقطاع غزة.. إن المشاركة رفيعة المستوى من قبل مسؤولي البيت الأبيض ووزارة الخارجية ضرورية لتشجيع كلا الجانبين على اتخاذ تدابير بناء الثقة. يمكن لأصحاب المصلحة غير الحكوميين الرئيسيين في إسرائيل، بما في ذلك اللجنة الرباعية، والبعثات الأجنبية الأخرى ذات الصلة، والمنظمات الدولية، والعناصر الرئيسية للمجتمع المدني، أن تكون مفيدة في بناء الدعم لحل دائم للصراع. تشمل المخاطر المرتبطة بعدم تحقيق هدف المهمة هذا مقاومة المجتمع الإسرائيلي لنتائج تفاوضية للنزاع.

- العمل مع شركائنا في جميع أنحاء المنطقة لتعزيز التعاون المتزايد بين إسرائيل والدول العربية.

**التبرير:** تشترك إسرائيل وجيرانها العرب في المزيد والمزيد من المصالح المتبادلة والتهديدات المشتركة. ستكون قيادة الدول العربية عنصراً هاماً في تطوير اتفاق سلام شامل ودائم بين إسرائيل والفلسطينيين. بينما تعمل إسرائيل وجيرانها العرب معاً بشكل متزايد لمواجهة تهديداتهم المشتركة، سيتم تطوير أساس أقوى لزيادة التعاون في جميع القطاعات. تشمل المخاطر التي ينطوي عليها عدم تحقيق هدف البعثة هذا استمرار التوترات الإقليمية واحتمال إعادة ترسيخ العزلة الإسرائيلية.

الهدف 2: تعزيز التعاون الأمني الثنائي والإقليمي - من المشاركة العسكرية إلى العسكرية، وتنسيق مكافحة الإرهاب وعدم الانتشار، والتعاون الدفاعي الصاروخي - لتعزيز الأمن والاستقرار الإقليمي للولايات المتحدة وإسرائيل.

الوصف والروابط: علاقة الولايات المتحدة الأمنية مع إسرائيل لا يعلى عليها. مع مواجهة إسرائيل لتهديدات من إيران والمنظمات الإرهابية والجهات الفاعلة الإقليمية، فإن هذه العلاقة ضرورية للمشاركة الدبلوماسية لتهدئة التوترات وأمن حدود إسرائيل وحماية سكان إسرائيل ومنع نشوب صراع إقليمي واسع النطاق؛ وأمن وطننا. يحدد NSS التعاون الأمني مع إسرائيل كأولوية قصوى.

لتعزيز الأمن في إسرائيل والمنطقة، نقوم بشكل مشترك بتنسيق استراتيجيات مكافحة الإرهاب والدفاع الصاروخي ومنع الانتشار. نحافظ على التفوق العسكري النوعي لإسرائيل من خلال الحوارات الأمنية الثنائية ومجموعة واسعة من العسكريين

الارتباط. نحن نضمن إرسال رسائل دقيقة إلى وسائل الإعلام حول التزام الولايات المتحدة الدائم بأمن إسرائيل من خلال المشاركات الصحفية لزيارة كبار المسؤولين الأمريكيين وقيادة السفارة.

#### أهداف المهمة:

- تعزيز قدرات إسرائيل وتقوية شراكاتنا العسكرية إلى العسكرية لمكافحة الإرهاب والتطرف، ومنع انتشار أسلحة الدمار الشامل لدعم الاستقرار الأمني والإقليمي للولايات المتحدة وإسرائيل.

التبرير: الولايات المتحدة لديها التزام دائم بأمن إسرائيل، ويتجسد في مذكرة التفاهم الثانية لمدة 10 سنوات (MOU) بشأن التمويل العسكري الأجنبي (FMF)، والتي ستوفر لإسرائيل 3.8 مليار دولار سنويًا في شكل مساعدات الدفاع الصاروخي والدفاع العسكري، بدءًا من المالية. عام 2019. بينما تدعم مذكرة التفاهم علاقتنا الأمنية، يمتد تعاوننا إلى جميع مناطق إسرائيل وقطاع الأمن في الولايات المتحدة، مما يعزز ليس فقط الأمن الإسرائيلي ولكن أيضًا أمن الولايات المتحدة.

الهدف 3: تعزيز العلاقة الاقتصادية الثنائية بين الولايات المتحدة وإسرائيل ودعم المشاركة الاقتصادية الإسرائيلية الفلسطينية.

الوصف والروابط: ستعمل سفارة القدس مع الحكومة الإسرائيلية والقطاع الخاص لتوسيع التعاون الاقتصادي الثنائي، وزيادة الصادرات الأمريكية إلى إسرائيل، وجذب الاستثمار الإسرائيلي المباشر الذي يخلق فرص العمل في الولايات

المتحدة، وكل ذلك لدعم أولوية الإدارة الأساسية لتعزيز الرخاء الأمريكي. المبينة في NSS. كما نواصل المشاركة الاقتصادية الإسرائيلية الفلسطينية، ونعمل مع الحكومة الإسرائيلية والقطاع الخاص لدعم الاقتصاد و شركات بيئية بين إسرائيل وجيرانها.

#### أهداف المهمة:

- زيادة التعاون الاقتصادي الأمريكي مع إسرائيل، بما في ذلك الصادرات الأمريكية إلى إسرائيل والاستثمار المباشر الإسرائيلي في الولايات المتحدة.

التبرير: ستعمل البعثة على توسيع وتعزيز العلاقات الاقتصادية والتجارية بين الولايات المتحدة وإسرائيل التي تخلق وتحافظ على الوظائف الأمريكية، وتساهم في القدرة التنافسية للولايات المتحدة، وتدعم الأمن والسلام الإسرائيليين في المنطقة. بناءً على أساسيات اتفاقية منطقة التجارة الحرة الأمريكية الإسرائيلية لعام 1985، ستسعى البعثة إلى إيجاد ساحة لعب أكثر تكافؤاً للأعمال التجارية الأمريكية وتشجيع المزيد من المصدرين الأمريكيين على القيام بأعمال تجارية في إسرائيل، والمستثمرين الإسرائيليين على القيام بأعمال تجارية في الولايات المتحدة. يظل تعزيز الشفافية التنظيمية ودعم الإصلاح في مجالات مثل سياسات التجارة الزراعية وحقوق الملكية الفكرية والمعايير وتنظيم الاستثمار من الأولويات. يوفر التعاون الوثيق المستمر في القضايا العلمية وقضايا الطاقة والبيئة فوائد متعددة للولايات المتحدة، بما في ذلك خلق فرص العمل، فرص التصدير والاستثمارات. يوفر التعاون في مجال البحث والتطوير فرصاً كبيرة للشركات الأمريكية المهتمة بتسويق نتائج الأبحاث المشتركة، بما في ذلك علوم الفضاء والحياة والأمن السيبراني والطاقة البديلة. من خلال التبادلات المتزايدة بشأن السياسة والمساعدة الفنية، سنساعد إسرائيل في بناء نظام تنظيمي للطاقة وقطاع الطاقة التجارية الذي يطور موارد إسرائيل الهيدروكربونية والطاقة المتجددة بطرق مسؤولة بيئياً، وتعظيم أمن إسرائيل، ويوفر لشركات الطاقة الأمريكية وظائف مهمة - خلق فرص استثمارية وتجارية. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل البعثة على تعزيز ريادة الأعمال والتعليم التكنولوجي كوسيلة لتحقيق ازدهار أكبر بين قطاعات النساء والأقليات في إسرائيل. الشركات المهتمة بتسويق نتائج البحوث المشتركة، بما في ذلك علوم الفضاء والحياة والأمن السيبراني والطاقة البديلة. من خلال التبادلات المتزايدة بشأن السياسة والمساعدة الفنية، سنساعد إسرائيل في بناء نظام تنظيمي للطاقة وقطاع الطاقة التجارية الذي يطور موارد إسرائيل الهيدروكربونية والطاقة المتجددة بطرق مسؤولة بيئياً، وتعظيم أمن إسرائيل، ويوفر لشركات الطاقة الأمريكية وظائف مهمة - خلق فرص استثمارية وتجارية. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل البعثة على تعزيز ريادة الأعمال والتعليم التكنولوجي كوسيلة لتحقيق ازدهار أكبر بين قطاعات النساء والأقليات في إسرائيل. الشركات المهتمة بتسويق نتائج البحوث المشتركة، بما في ذلك علوم الفضاء والحياة والأمن السيبراني والطاقة البديلة. من خلال التبادلات المتزايدة بشأن السياسة والمساعدة الفنية، سنساعد إسرائيل في بناء نظام تنظيمي للطاقة وقطاع الطاقة التجارية الذي يطور موارد إسرائيل الهيدروكربونية والطاقة المتجددة بطرق مسؤولة بيئياً، وتعظيم أمن إسرائيل، ويوفر لشركات الطاقة الأمريكية وظائف مهمة - خلق فرص استثمارية وتجارية. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل البعثة على تعزيز ريادة الأعمال والتعليم

التكنولوجي كوسيلة لتحقيق ازدهار أكبر بين قطاعات النساء والأقليات في إسرائيل. من خلال التبادلات المتزايدة بشأن السياسة والمساعدة الفنية، سنساعد إسرائيل في بناء نظام تنظيمي للطاقة وقطاع الطاقة التجارية الذي يطور موارد إسرائيل الهيدروكربونية والطاقة المتجددة بطرق مسؤولة بيئيًا، وتعظيم أمن إسرائيل، ويوفر لشركات الطاقة الأمريكية وظائف مهمة - خلق فرص استثمارية وتجارية. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل البعثة على تعزيز ريادة الأعمال والتعليم التكنولوجي كوسيلة لتحقيق ازدهار أكبر بين قطاعات النساء والأقليات في إسرائيل. شركات الطاقة التي لديها فرص استثمارية وتجارية كبيرة لخلق فرص العمل. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل البعثة على تعزيز ريادة الأعمال والتعليم التكنولوجي كوسيلة لتحقيق ازدهار أكبر بين قطاعات النساء والأقليات في إسرائيل.

#### أهداف المهمة:

- دعم الشركات بين إسرائيل وجيرانها (خاصة الفلسطينيين ومصر والأردن) في قطاعات الموارد الاقتصادية والعلمية والطبيعية من أجل تعزيز الاستقرار الإقليمي.

التبرير: تشجع السفارة الجهود الإسرائيلية الأكبر لدعم تطوير المؤسسات الفلسطينية وتعزيز النمو الاقتصادي الفلسطيني والتعاون في الموارد. ندعم الحوارات الرسمية وغير الرسمية مع الحكومات الأمريكية والإسرائيلية والفلسطينية والقطاعات الخاصة لتعزيز اقتصاد فلسطيني أكثر استدامة واستقلالية. كما ندعم زيادة الروابط الاقتصادية بين إسرائيل وجيرانها، لا سيما في مجال التجارة والمياه والطاقة.

الهدف 4: ردع الإرهاب والنشاط الإجرامي في إسرائيل وتعزيز التعاون مع وكالات تطبيق القانون في حكومة الولايات المتحدة لتعزيز الأمن المحلي والإقليمي.

الوصف والروابط: مهمة وكالات تطبيق القانون الإسرائيلية تعمل بالاشتراك مع حكومة إسرائيل لتعزيز الهدف الاستراتيجي للرئيس لحماية الشعب الأمريكي والوطن وطريقة الحياة الأمريكية. قانون Post's USG يشمل حضور إنفاذ القانون مكتب الأمن الإقليمي التابع للأمن الدبلوماسي والذي يضم مساعدًا محققًا لضابط الأمن الإقليمي (ARSO-I)، ومكتب الملحق القانوني لمكتب التحقيقات الفيدرالي (LEGAT)، ومفرزة حماية القوة (FPD)، ووزارة الأمن الداخلي للهجرة وإنفاذ الجمارك (DHS / ICE)، والتي تشمل وحدة أمن التأشيرات (VSU). تنسق هذه الوكالات مع حكومة إسرائيل في قضايا تتراوح بين الإرهاب وتزوير التأشيرات وغسيل الأموال والجريمة المنظمة وتهريب المخدرات والتسليم والترحيل وطلبات المساعدة القضائية.

#### أهداف المهمة:

- تعزيز قدرات إنفاذ القانون المحلية وزيادة الاتصال مع وكالات إنفاذ القانون والأمن الإسرائيلية لضمان السلوك الفعال والنتائج الحاسمة في مجموعة واسعة من مسائل التحقيق.

**التبرير:** نظرًا للعدد الكبير من المواطنين الأمريكيين المقيمين في إسرائيل، والنشاط الإسرائيلي في الولايات المتحدة والعلاقة الوثيقة والودية القائمة بين بلدينا، فإن حكومة الولايات المتحدة وحاكم إسرائيل يشتركان في العديد من المصالح المشتركة والاهتمامات المشتركة التي تتطلب السلوك الفعال والنتيجة الحاسمة على نطاق واسع

مجموعة متنوعة من مسائل التحقيق، لتشمل قضايا الاحتياط والجنائية والهجرة والضرائب والجمارك والاستخبارات ومكافحة الإرهاب. تشترك حكومة الولايات المتحدة وحاكم إسرائيل في مصلحة مشتركة في بلدينا وفي المنطقة وعلى المستوى العالمي لتعطيل، وتفكيك وهزيمة المنظمات الإرهابية والمنظمات المتطرفة العنيفة. تشترك حكومة الولايات المتحدة وحاكم إسرائيل في العديد من المصالح المشتركة في إنفاذ القانون التي تتطلب التعاون من خلال تعزيز العلاقات وتبادل المعلومات وتوسيع التعاون في مسائل الاستخبارات وإنفاذ القانون والتعاون الأمني،

توفير فرص التدريب في الوقت المناسب، وتعزيز التعاون مع إسرائيل لتحسين التعاون في إنفاذ القانون في جميع أنحاء المنطقة.

**الهدف 5: حماية مواطني الولايات المتحدة ومصالحهم في الخارج وإجراء فحص كامل لجميع المتقدمين للحصول على تأشيرة.**

**الوصف والصلات:** يقيم في إسرائيل أكثر من 500.000 مواطن أمريكي. بالإضافة إلى ذلك، زار حوالي 800 ألف مواطن أمريكي إسرائيل في عام 2017. القنصلية تضمن الأقسام أن المواطنين الأمريكيين الذين يعيشون أو يسافرون في إسرائيل يمكنهم الوصول إلى أحدث معلومات التهديد الموثوق بها في الوقت المناسب وفقًا لمبدأ "عدم ازدواجية المعايير". يتعامل الموظفون القنصليون مع حجم كبير من الخدمات للمواطنين الأمريكيين في سفارة القدس والمكتب الفرعي في تل أبيب وفي الوكالة القنصلية في حيفا، ويقبلون طلبات الجنسية وجوازات السفر في العديد من الجولات الترويجية على مدار العام. جنبا إلى جنب مع وحدات DHS VSU و ARSO-I في الموقع في كل من القدس وتل أبيب، يقوم موظفو وحدة التأشيرات بتنسيق الجهود مع أقسام السفارة الأخرى ووكالات إنفاذ القانون والأمن المحلية لضمان عدم حصول الإرهابيين والمجرمين المعروفين والمشتبه بهم على تأشيرات. على وجه التحديد، يتعلق هذا الهدف بالركيزة الأولى من NSS وهي حماية الشعب الأمريكي والوطن وطريقة الحياة الأمريكية، وللركيزة الثانية من NSS، تعزيز الرخاء الأمريكي، من خلال تسهيل السفر المشروع للسياح ورجال الأعمال والطلاب؛ فحص المسافرين الذين يرغبون في إيداء الولايات المتحدة؛ تشجيع الاستثمار في الولايات المتحدة من خلال برنامج تأشيرة E2 (210 مليون دولار في الأشهر الستة الأولى من 2018 ومن المتوقع أن تزيد)؛ والتأكد

أن جميع مواطني الولايات المتحدة على دراية بالتهديدات الأمنية ولديهم وثائق سفر صالحة في جميع الأوقات.

## أهداف المهمة:

### - حماية مواطني الولايات المتحدة في إسرائيل.

التبرير: يقيم أكثر من 500 ألف مواطن أمريكي في المنطقة القنصلية بالسفارة الأمريكية بالقدس ويزورها مئات الآلاف من المواطنين الأمريكيين كل عام. يعتمد هؤلاء المواطنون على مجموعة متنوعة من الخدمات بما في ذلك جوازات السفر وتقارير الولادة في الخارج والتوثيق والخدمات الخاصة الأخرى. يخضع سكان وزوار المنطقة لحالة أمنية ديناميكية. تعتبر حماية هؤلاء المواطنين وإبقائهم على اطلاع من الأولويات الرئيسية للسفارة.

### - فحص شامل لجميع المتقدمين للحصول على التأشيرة الذين يرغبون في السفر إلى الولايات المتحدة.

المبرر: تقوم خدمات التأشيرات بالسفارة بفحص جميع المسافرين المحتملين إلى الولايات المتحدة، والتي تحمي حدودنا من الإرهابيين والمجرمين. تعتبر معالجة التأشيرات الفعالة والفعالة أمرًا أساسيًا حيث يستمر طلب التأشيرة في النمو بوتيرة سريعة. وهذا يشمل حماية أمن الولايات المتحدة ومصالح الهجرة أثناء إدارة العملاء

## خامسًا: أهداف الإدارة

الهدف الإداري 1: المضي قدمًا في توجيه الرئيس الذي اعترف بالقدس عاصمة لإسرائيل ونقل السفارة من تل أبيب من خلال تحديد المواقع والتخطيط لسفارة دائمة جديدة في القدس ومكتب فرعي / قنصلية عامة جديدة في تل أبيب.

التبرير: في كانون الأول (ديسمبر) 2017، اعترف الرئيس ترامب رسميًا بالقدس عاصمة لإسرائيل وأمر الوزارة بنقل السفارة من تل أبيب إلى القدس. لتسريع هذه الخطوة، نفذت الإدارة خطة متعددة المراحل مقارنة.

المرحلة الأولى، التي حوّلت مبنى العمليات القنصلية للقنصلية العامة في القدس في أرنونا إلى سفارة مؤقتة في القدس، افتتحت في 14 مايو 2018. المرحلة الثانية، المخطط استكمالها بحلول خريف 2019، توسع من مرفق أرنونا ويتضمن ترقية أمنية مادية للمجمع.

بالنسبة للمرحلة النهائية، تخطط الوزارة لبناء مجمع سفارة جديد دائم في القدس. في الوقت نفسه، يتطلب مكتب فرع السفارة في تل أبيب، والذي قد يصبح قنصلية عامة عند افتتاح المفوضية القومية للانتخابات، منشأة جديدة. مبنى المكاتب القديم الذي بني في عام 1957، في تل أبيب لا يتوافق مع معايير الأمن الدبلوماسي.

تعمل السفارة بنشاط مع NEA و OBO و M / PRI للحصول على مواقع في القدس وتل أبيب لتوفير منصة آمنة ومأمونة وعملية مطلوبة لتحقيق أهداف المهمة وأهدافها.

تشمل المخاطر المرتبطة بعدم تحقيق هذا الهدف الإداري الفرص المتأخرة لتحقيق وفورات في التكاليف والكفاءات المتعلقة بتوحيد البرامج والموظفين ومنصات الإدارة والأمن عبر البعثة. بالإضافة إلى ذلك، يستمر الموظفون في تل أبيب في خطر من خلال العمل في مبنى لا يؤمن معايير الأمان الحالية.

## السلطة الفلسطينية

### أولاً: أولويات البعثة الرئيسية:

بعد نقل السفارة الأمريكية في القدس في 14 مايو 2018، تواصل القنصلية العامة (ConGen) في القدس العمل كبعثة مستقلة بتفويض غير متغير مسؤول عن العلاقات الأمريكية مع الفلسطينيين والسلطة الفلسطينية. نحن نشرك بنشاط في مجموعة واسعة من الاتصالات السياسية والاقتصادية والثقافية والتعليمية في القدس والضفة الغربية وغزة. الهدف الأساسي للبعثة هو دفع الجهود الأمريكية لدعم حل تفاوضي للصراع الإسرائيلي الفلسطيني. تتركز مشاركتنا الدبلوماسية على تهيئة الظروف المواتية للمفاوضات وتحسين حياة الفلسطينيين حتى يتخذ قادتهم الخطوات اللازمة لتحقيق السلام.

لتحقيق هذه الأهداف، نواصل مساعدة السلطة الفلسطينية، في إطار توجيهات القانون والسياسة الأمريكية، لبناء مؤسسات حكم ذات مصداقية يمكنها الاستجابة لاحتياجات سكانها، وتكون جارة جيدة لإسرائيل، وتلبية التزاماتها والمسؤوليات الأمنية. تدعم الدبلوماسية الأمريكية المستهدفة الحوكمة والتعليم والمجتمع المدني، وتعزز الاقتصاد الذي يقوده القطاع الخاص القابل للحياة، وتدعم قوة أمنية محترفة تابعة للسلطة الفلسطينية تحت قيادة وسيطرة مدنية. بالإضافة إلى ذلك، نحن نعمل بشكل وثيق مع الشركاء الدوليين لتعزيز تحسين مستويات المعيشة الأساسية للفلسطينيين. سندير برامج المساعدة الإنمائية بشكل تكيفي لتتماشى مع نتائج مراجعة المساعدة المتعلقة.

من الأولويات الرئيسية الأخرى للولايات المتحدة المساعدة في نقل الاقتصاد الفلسطيني من حالته الحالية المتمثلة في الاعتماد المفرط على المانحين والعجز الهيكلي إلى نموذج للاستثمار السليم والمستدام بقيادة القطاع الخاص والنمو وخلق فرص العمل.

من خلال الدبلوماسية العامة تسعى الولايات المتحدة إلى تحسين مناخ الاستثمار، وإزالة العوائق أمام التجارة والاستثمار، وغرس روح ريادة الأعمال، لا سيما بين الشباب الفلسطيني، من خلال البرمجة، والمشاركة مع القطاع الخاص الفلسطيني، ومناصرة السياسة الاقتصادية مع السلطة الفلسطينية وحكومة إسرائيل. نحن نشجع أيضاً النمو

الاقتصادي على نطاق واسع، وتعزيز بناء البنية التحتية الحيوية لتحسين شبكات المياه والصرف الصحي والطرق؛ تعزيز الوصول العادل إلى التعليم الجيد؛ وتعزيز تقديم الخدمات الصحية.

في غزة، التي لا تزال تتعافى من صراع صيف 2014 وتعاني في ظل حكم حماس الفعلي الوحشي وكذلك من الانقسامات السياسية بين فتح وحماس، تعمل الولايات المتحدة على تعزيز استقرار الأوضاع الاقتصادية المحلية من خلال تنشيط القطاع الخاص لدعم التعافي. ومشاريع إعادة الإعمار والتنمية. سواصل العمل مع إسرائيل والشركاء الدوليين الآخرين لاستعادة المياه والصرف الصحي وغيرها وتدمير البنية التحتية خلال الأعمال القتالية في يوليو وأغسطس 2014.

من خلال الدبلوماسية العامة، سوف نسخر قوة التعليم العالي في الولايات المتحدة لبناء روابط دائمة مع الفلسطينيين الذين يشاركوننا قيمنا ومصالحنا. سنقوم بالترويج لهؤلاء نفس القيم والمصالح الأمريكية من خلال التبادل الأكاديمي والمهني التعاوني، وتعلم اللغة الإنجليزية، وتعزيز المبادرات للشباب الفلسطيني لاكتشاف العلوم والتكنولوجيا والابتكار.

هناك ما يقدر بـ 134000 مواطن أمريكي في منطقة القنصلية العامة في الضفة الغربية وغزة وأجزاء من القدس خارج الجدار الأمني، وتتحمل القنصلية العامة مسؤولية تقديم الخدمات القنصلية لهؤلاء السكان، بما في ذلك معالجة حالات المعاملة غير المتكافئة مواطنون أمريكيون. القيود على حرية تمثّل حركة المواطنين الأمريكيين والمقيمين والزوار، ووجود منظمات إرهابية أجنبية، وبيئة أمنية وسياسية ديناميكية تحديات أمام تقديم الخدمات القنصلية في الوقت المناسب لمواطني الولايات المتحدة في منطقتنا.

أخيراً، بعد نقل السفارة الأمريكية في القدس في مايو 2018، ستحافظ القنصلية العامة في القدس على العمليات الأساسية وتوسعها لدعم بعثتين في القدس مع منشآت وموظفين منتشرين في جميع أنحاء القدس والضفة الغربية وغزة. إن الحاجة إلى مساحة إضافية للولايات المتحدة في القدس والضفة الغربية أمر ملح. سندير تحسينات المرافق لاستيعاب المزيد من الموظفين وتوفير المنصة اللازمة لتنفيذ أولويات السياسة في كل من القدس والضفة الغربية.

## ثانياً: الإطار الاستراتيجي للبعثة:

الهدف 1: دفع عجلة سلام شامل ودائم من خلال حل تفاوضي للصراع الإسرائيلي الفلسطيني.

### هدف المهمة:

- تقديم حل تفاوضي للنزاع الإسرائيلي الفلسطيني يوفر لكلا الجانبين السلام والأمن ويحسن حياة الفلسطينيين.

الهدف 2: التخفيف من المعاناة والصعوبات الاقتصادية لتقليل احتمالية المعاناة، ومنع تجدد الصراع العنيف من خلال الاستخدام الذكي والهادف للمساعدات الإنسانية والإمائية.

هدف المهمة:

- زيادة الدعم للاحتياجات الإنسانية الأساسية في الضفة الغربية وغزة والتعافي في غزة.

الهدف 3: يبني الفلسطينيون ويدعمون المؤسسات والقدرة الأمنية لدعم ترسيخ المعايير الديمقراطية وتعزيز الإصلاح السياسي والاقتصادي.

أهداف المهمة:

- من خلال المشاركة مع الفلسطينيين في الإصلاحات السياسية والأمنية وجهود بناء القدرات، وتحسين أسس الحكم الرشيد، ومجتمع مدني نشط، وسيادة القانون كعناصر أساسية لسلام مستدام.
- الاستدامة المالية للسلطة الفلسطينية، وكذلك النمو الاقتصادي، وقطاع خاص سليم، وقدرة معززة لتقديم الخدمات الأساسية بكفاءة.
- تعزيز رأس المال البشري الفلسطيني لتحقيق تنمية اجتماعية واقتصادية مستدامة.

الهدف 4: تعزيز الأمن والمعاملة المتساوية لمواطني الولايات المتحدة في الخارج وتقوية أهداف مكافحة الإرهاب.

أهداف المهمة:

- تعزيز السلامة والأمن للمواطنين الأمريكيين في القدس والضفة الغربية وغزة وتشجيع السلطات المحلية على توفير معاملة متساوية لمواطني الولايات المتحدة بغض النظر عن الهوية العرقية أو القومية أو الدينية.
- حماية الوطن من التهديدات الإرهابية والإجرامية الناشئة في منطقة كونجبن في القدس القنصلية.

الهدف 5: يرى الفلسطينيون الولايات المتحدة كشريك لتحقيق الأهداف المشتركة.

أهداف المهمة:

- من خلال التعرض للسياسة الأمريكية والثقافة والمجتمع المدني، يكون لدى السكان المحرومين المعرضين لخطر التطرف بدائل إيجابية تشجعهم على إشراك المجتمع المدني بطريقة سلمية ومنتجة، وتبني البعثة الثقة مع الجماهير المتشككة من خلال التركيز على القيم المشتركة والاهتمامات.
- يربط تعلم اللغة الإنجليزية الطلاب الفلسطينيين والمهنيين الشباب، الذين يعززون التكامل الإقليمي والعالمي.

الهدف الإداري 1: تعزيز منصة إدارة البريد والتنسيق بين الوكالات لتقديم خدمات الدعم الإداري للقنصلية العامة في القدس والسفارة الجديدة في القدس بشكل أكثر كفاءة وفعالية من حيث التكلفة.

الهدف الإداري 2: تطوير منصة دبلوماسية تفي بمعايير السلامة والأمن وتعزز برامج البعثة والعمليات والمشاركة والتواصل في القدس والضفة الغربية وغزة.

الهدف الإداري 3: إدارة ترقية المرافق لاستيعاب زيادة عدد الموظفين وتوفير المنصة اللازمة لتنفيذ أولويات السياسة في كل من القدس والضفة الغربية.

### ثالثاً: أهداف وغايات البعثة:

الهدف 1: دفع عجلة سلام شامل ودائم من خلال حل تفاوضي للصراع الإسرائيلي الفلسطيني.

الوصف والروابط: الهدف الثاني للاستراتيجية الإقليمية المشتركة بين الوكالة الوطنية للطاقة والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية - تعزيز السلام العربي الإسرائيلي الشامل والدائم؛ الهدفان 2.1 و 2.4

### أهداف المهمة:

- تقديم حل تفاوضي للنزاع الإسرائيلي الفلسطيني يوفر للطرفين السلام والأمن ويحسن حياة الفلسطينيين.

التبرير: يظل هدفنا الاستراتيجي الشامل تحقيق حل تفاوضي للصراع الإسرائيلي الفلسطيني. ودعماً لهذا الهدف، نركز على تعزيز بيئة مواتية لاستئناف المفاوضات المباشرة بين الطرفين، والحفاظ على المكاسب الرائعة التي تحققت في تطوير مؤسسات السلطة الفلسطينية وتشجيع شروط المصالحة الفلسطينية الداخلية.

بما يتفق مع مبادئنا الراسخة لنبذ العنف والاعتراف بإسرائيل والالتزام بالاتفاقات السابقة. سوف نستمر في دعم جهود الفلسطينيين للوفاء بالتزاماتهم، خاصة فيما يتعلق بالأمن، والإصلاح المستمر للمؤسسات العامة والممارسات الحاكمة وبناء الثقة في الإدارة العامة. في الوقت نفسه، سنواصل الضغط من أجل اتخاذ خطوات لتحسين الظروف على الأرض لتحسين الحياة اليومية للفلسطينيين وتقوية موقف قيادتهم لتقديم التنازلات الضرورية للسلام.

الهدف 2: تخفيف المعاناة والصعوبات الاقتصادية ومنع تجدد الصراع العنيف من خلال الاستخدام المستهدف للمساعدات الإنسانية والإمائية.

الوصف والروابط: الهدف الثاني للاستراتيجية الإقليمية المشتركة بين وكالة الطاقة الذرية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية - تعزيز السلام العربي الإسرائيلي الشامل والدائم ؛ الهدفان 2.1 و 2.5

أهداف المهمة:

- زيادة الدعم للاحتياجات الإنسانية الأساسية في الضفة الغربية وقطاع غزة والإنعاش في غزة.

التبرير: بسبب الدخل المتاح المحدود، وقلة فرص الوصول إلى الفرص الاقتصادية، وارتفاع مستويات انعدام الأمن الغذائي، تعتمد أعداد كبيرة من الأسر الفلسطينية الضعيفة على دعم المنظمات الدولية من أجل بقائها. أظهر مسح برنامج الغذاء العالمي التابع للأمم المتحدة والجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني أن بين 13% و 40% من سكان الضفة الغربية يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد أو المتوسط.

تفتقر السلطة الفلسطينية إلى الموارد والسلطات والقدرة على حل هذه المشاكل الهيكلية.

أدت القيود الأمنية طويلة الأمد على الواردات والصادرات من غزة، إلى جانب سوء حكم حماس، إلى تدهور الوضع الإنساني، والانخفاض العام في النشاط الاقتصادي وارتفاع معدل البطالة. تخطط حكومة الولايات المتحدة لتقديم المساعدة للمساعدة في تنشيط القطاع الخاص في غزة ودعم المشاريع الزراعية على مستوى الأسرة لتحقيق الاستقرار في الظروف الاقتصادية المحلية.

إن منسوب المياه في الحوض الساحلي، المصدر الرئيسي للمياه لسكان قطاع غزة، أخذ في الانخفاض، وتغلغلت مياه البحر في الخزان الجوفي. تتعرض شبكة الصرف الصحي في غزة لخطر شديد، وتقدر الأمم المتحدة أن 90 ألف متر مكعب من مياه الصرف الصحي الخام أو المعالجة جزئيًا تتدفق إلى البحر الأبيض المتوسط يوميًا. تخطط الحكومة الأمريكية لدعم الجهود المبذولة لتحسين جودة وتوافر خدمات المياه والصرف الصحي من خلال مشاريع لإعادة بناء البنية التحتية المختارة للمياه والصرف الصحي، وخطط لدعم إعادة تأهيل بنية تحتية إضافية.

الهدف 3: للمهمة يقوم الفلسطينيون ببناء واستدامة المؤسسات والقدرة الأمنية لدعم ترسيخ المعايير الديمقراطية وتعزيز الإصلاح السياسي والاقتصادي.

الوصف والروابط: الهدف الثاني للاستراتيجية الإقليمية المشتركة بين الوكالة الأمريكية للطاقة الذرية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية - تعزيز السلام العربي الإسرائيلي الشامل والدائم ؛ الهدفان 2.2 و 2.3

أهداف المهمة:

- من خلال المشاركة مع الفلسطينيين في الإصلاحات السياسية والأمنية وجهود بناء القدرات، وتحسين أسس الحكم الرشيد، ومجتمع مدني نشط، وسيادة القانون كعناصر أساسية لسلام مستدام.

التبرير: لقد حقق الشعب الفلسطيني تقدماً عبر القطاعات الاقتصادية والأمنية والعدالة والتنمية. من شأن المزيد من الفرص الاقتصادية ووظائف الحوكمة الأكثر فعالية أن تزيد من مصداقية المؤسسات العامة لدى مواطنيها وعلى المستوى الدولي

من خلال زيادة القدرات الأمنية والخدمية في الضفة الغربية. أدت التحسينات في التعليم والرعاية الصحية والبنية التحتية إلى تحسين سبل العيش الفلسطينية. ومع ذلك، لا يزال يتعين إضفاء الطابع المؤسسي على العديد من الإصلاحات والتحسينات الحاسمة. ستواصل حكومة الولايات المتحدة مساعدة الشعب الفلسطيني في الحفاظ على هذه المكاسب مع التأكيد على وجود حكم مدني أكثر فعالية عبر قطاعات متعددة. على وجه الخصوص، ستعمل الولايات المتحدة على تعزيز إصلاح الحكم، بما في ذلك قطاع الأمن؛ تطوير قدرات قطاع الأمن والعدالة المؤسسات لتحسين الظروف الأمنية، مع تعزيز احترام سيادة القانون والمعايير الدولية لحقوق الإنسان؛ بناء البنية التحتية لتحسين شبكات المياه والصرف الصحي والطرق؛ تعزيز الوصول العادل إلى التعليم الجيد؛ وتعزيز تقديم الخدمات الصحية. جميع الأنشطة في هذا القطاع مشروطة بنتائج مراجعة المساعدة الجارية.

- الاستدامة المالية للسلطة الفلسطينية، فضلاً عن النمو الاقتصادي، وتعزيز القطاع الخاص، وتعزيز القدرة على تقديم الخدمات الأساسية بكفاءة.

التبرير: تظل مساعدة البلديات الفلسطينية المحلية على تحسين استدامتها المالية من خلال الاستمرار في تعزيز الإيرادات من جميع المصادر وترشيد النفقات من أولويات المساعدة الأمريكية. سنشجع النمو والتجارة بقيادة القطاع الخاص، وسنعزز وندعم ريادة الأعمال من أجل النشر العام، ونبحث عن طرق لتعزيز مناخ الاستثمار العام لتحويل الاقتصاد الفلسطيني إلى نموذج نمو أكثر استدامة وأقل اعتماداً على المانحين. على المدى القريب، ستكون هناك حاجة إلى السعي إلى كلا المسارين - تحسين الأداء المالي مع بناء القطاع الخاص - ولكنهما سيكونان مكملين ويدعمان الهدف النهائي المتمثل في الاستدامة الاقتصادية والمالية.

- تعزيز رأس المال البشري الفلسطيني لتحقيق تنمية اجتماعية واقتصادية مستدامة

التبرير: كان هناك نجاح في تحسين الوصول إلى التعليم وجودته في الضفة الغربية. تبلغ معدلات الالتحاق بالتعليم الأساسي في الضفة الغربية 97%، كما انخفضت نسبة المعلمين غير المؤهلين بناءً على متطلبات وزارة التربية والتعليم العالي من 72% عام 2008 إلى 47% عام 2017. وعلى الرغم من هذه المكاسب، لا يزال الوصول محدوداً في مناطق جغرافية معينة، ولا سيما القدس الشرقية والمنطقة ج وأجزاء من الخليل. هناك حاجة إلى التركيز المستمر على تحسينات الجودة لمزيد من كسر دورة استخدام الحفظ عن ظهر قلب باعتباره الشكل الأساسي للتعليم. يُظهر الطلاب الفلسطينيون باستمرار معدلات تحصيل منخفضة في الامتحانات الدولية والوطنية، وخاصة في الرياضيات والعلوم. تمثل كفاءة القراءة المنخفضة في الصفوف الدنيا تحديات في الفهم وتتوج بمعدلات انتقال منخفضة من التعليم الأساسي إلى التعليم الثانوي. تخرج مؤسسات التعليم العالي آلاف الطلاب كل عام ممن يفتقرون إلى المهارات

المطلوبة في سوق العمل على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية. بالتوازي مع ذلك، هناك فرص محدودة للشباب الفلسطيني للمشاركة في المشاركة المدنية والمساهمة في عمليات صنع القرار العام. ستواصل حكومة الولايات المتحدة تحسين نتائج الطلاب من خلال العمل على تحسين ممارسات التدريس وتحسين المرافق التعليمية بالإضافة إلى زيادة الفرص للشباب المعرضين للخطر أو المعرضين للخطر لبناء الكفاءات الاجتماعية والاقتصادية وممارسة المواطنة الصالحة. هناك فرص محدودة للشباب الفلسطيني للمشاركة في المشاركة المدنية والمساهمة في عمليات صنع القرار العام. ستواصل حكومة الولايات المتحدة تحسين نتائج الطلاب من خلال العمل على تحسين ممارسات التدريس وتحسين المرافق التعليمية بالإضافة إلى زيادة الفرص للشباب المعرضين للخطر أو المعرضين للخطر لبناء الكفاءات الاجتماعية والاقتصادية وممارسة المواطنة الصالحة.

**الهدف 4: تعزيز الأمن والمعاملة المتساوية لمواطني الولايات المتحدة في الخارج وتقوية أهداف مكافحة الإرهاب.**

**الوصف والروابط:** السنة المالية 2018-2022 الخطة الإستراتيجية المشتركة بين الدولة والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (JSP) الهدف 1.5: تعزيز أمن حدود الولايات المتحدة وحماية مواطني الولايات المتحدة في الخارج؛ الإعلان الرئاسي رقم 9645 بشأن تعزيز قدرات وعمليات الفحص للكشف عن محاولة الإرهابيين دخول الولايات المتحدة أو غيرها من التهديدات المتعلقة بالسلامة العامة.

**أهداف المهمة:**

- تعزيز السلامة والأمن للمواطنين الأمريكيين في القدس والضفة الغربية وغزة وتشجيع السلطات المحلية على تقديم معاملة متساوية لمواطني الولايات المتحدة بغض النظر عن الهوية العرقية أو القومية أو الدينية.

**التبرير:** يوجد ما يقدر بنحو 134 ألف مواطن أمريكي في المنطقة القنصلية التابعة للقنصلية العامة في أجزاء من القدس خارج الجدار الأمني والضفة الغربية وغزة في أي وقت. ومع ذلك، توجد قيود على حرية تنقل الأفراد، ووجود منظمات إرهابية أجنبية، وبيئة أمنية وسياسية ديناميكية تحديات لتقديم الخدمات القنصلية في الوقت المناسب لمواطني الولايات المتحدة في منطقة البريد. قبيل بداية العام 2018 تم افتتاح السفارة في القدس، أنشأت القنصلية العامة مكتبًا جديدًا مخصصًا لخدمة هؤلاء الأمريكيين في منطقتها. تحظر سياسة البريد موظفي الحكومة الأمريكية، بمن فيهم موظفو القنصلية، من السفر إلى غزة، وتفرض قيودًا على السفر الرسمي إلى الضفة الغربية. المواطنون الأمريكيون القادرين على السفر إلى سفارة القدس يحصلون على الخدمات هناك. بالنسبة للمواطنين الأمريكيين غير القادرين على الحصول على تصاريح للحضور إلى سفارة القدس، يتعامل المكتب القنصلي مع خدمات المواطنة والجوازات الروتينية في منشأة خارج الموقع. يقدم الموظفون القنصليون خدمات الطوارئ لجميع المواطنين الأمريكيين

في جميع أنحاء منطقتها بأكملها، بما في ذلك ضحايا الإرهاب والعنف السياسي والعنف المنزلي والجريمة، وكذلك للمواطنين الأمريكيين الذين تم اعتقالهم أو سجنهم.

## - حماية الوطن من التهديدات الإرهابية والإجرامية الناشئة في منطقة كونجين في القدس القنصلية.

التبرير: حماية الوطن من التهديدات الإرهابية والإجرامية هدف مشترك لجميع البعثات. الهدف من برنامج Viper هو تطوير سجلات عالية الجودة وقابلة للاستخدام عن الإرهابيين المحتملين. قد يمثل هذا تحديًا في هذه المنطقة القنصلية بسبب الوضع السياسي المعقد، مع وجود عدد كبير من أعضاء الأحزاب السياسية التي تعتبر منظمات إرهابية أجنبية (FTOs) إلى جانب المظاهرات المتكررة والتغطية الكثيفة لوسائل الإعلام التقليدية والاجتماعية، يمكن أن يكون تحديد المرشحين من سجلات المواجهة العامة لبرنامج Viper كثيف العمالة. سوف يسهم الاستعراض المتسق والإبلاغ في الحفاظ على عملية التأشيرة لاستبعاد الإرهابيين المحتملين من دخول الولايات المتحدة.

بدون هذا البرنامج، يزداد خطر دخول إرهابي محتمل إلى الولايات المتحدة. وبالمثل، فإن جمع المعلومات عن جوازات السفر المفقودة والمسروقة يساعد على منع سرقة الهوية ويعزز استبعاد إرهابي محتمل أو شخص عازم على الانخراط في نشاط إجرامي من دخول الولايات المتحدة.

## الهدف 5: يرى الفلسطينيون الولايات المتحدة كشريك لتحقيق الأهداف المشتركة.

الوصف والروابط: NEA و USAID ME الهدف الثاني للاستراتيجية الإقليمية المشتركة - دفع السلام العربي الإسرائيلي الشامل والدائم؛ الهدفان 2.1 و 2.2

### أهداف المهمة:

- من خلال التعرض للسياسة الأمريكية والثقافة والمجتمع المدني، فإن السكان المحرومين المعرضين لخطر التطرف لديهم بدائل إيجابية تشجعهم على إشراك المجتمع المدني بطريقة سلمية ومنتجة، وتبني البعثة الثقة مع الجماهير المتشككة من خلال التركيز على القيم والمصالح المشتركة.

التبرير: تُشرك PAS Jerusalem شباب المدارس الثانوية والجامعية المعرضين للخطر من خلال البرامج القائمة على المهارات التي تؤكد على مستقبل أكثر إشراقًا وأكثر تفاؤلاً. يتضمن ذلك الإرشاد التربوي وبرامج التبادل والتدريب التقني والمشاركة بين الأفراد و مبادرات ريادة الأعمال. يعمل خريجونا كنماذج يحتذى بها لإظهار فوائد مشاركة USG للشباب المحرومين. نحن نستفيد من منصات وسائل التواصل الاجتماعي الخاصة بنا، وشبكة American Spaces، وجهات الاتصال الصحفية، والخريجين للتغلب على قيود الحركة وإشراك جماهيرنا الرئيسية مباشرة في كل من السياسة الأمريكية والشراكة. كما يعمل المعهد على تعزيز مجتمع مدني فلسطيني أقوى كوسيلة لتحقيق السلام والنمو الاقتصادي، ويعد تشكيل مؤسسات التعليم العالي الفلسطينية على وجه الخصوص أحد أعمدة جهودنا. نحن نساعد في إظهار احترامنا للمجتمع المدني الفلسطيني وتحسينه من خلال الاستفادة من الخبرة و الشراكة الأمريكية. تعمل برامج التبادل لدينا على تطوير المهارات والخبرات لدى قادة المجتمع المدني من الجيل القادم لتعزيز الحكم

الرشيد وسيادة القانون وحقوق الإنسان واقتصاد ريادة الأعمال. نحن نقدم المهارات وفرص التنمية المعرفية للفلسطينيين الصحفيين لتنمية صحافة حرة وحيوية. ونؤكد على الدور الأساسي للمرأة في تحقيق كامل الإمكانيات الاقتصادية والاجتماعية الفلسطينية.

- يربط تعلم اللغة الإنجليزية الطلاب الفلسطينيين والمهنيين الشباب الذين يعززون التكامل الإقليمي والعالمي.

التبرير: يعزز PAS تعلم اللغة الإنجليزية التطبيقي كأداة لإنشاء روابط فلسطينية مع الشبكات الإقليمية والعالمية والاستفادة من اللغة الإنجليزية لدفع نمو الوظائف والتنمية الاقتصادية. في الوقت نفسه، نركز على اللغة الإنجليزية كنافذة لتطوير مهارات مهمة أخرى، بما في ذلك التفكير النقدي والعمل الجماعي وحل المشكلات. لتحقيق أهدافنا، نقسم نهجنا بين مشاركة الطلاب والشباب المباشرة والإصلاح والدعم المؤسسي. بالنسبة للأول، فإننا ندير برنامج Access English (الأكثر في العالم) في غزة والضفة الغربية والقدس؛ توفير اللغة الإنجليزية التطبيقية للجماهير المستهدفة من خلال المساحات الأمريكية ومساعدتي تدريس اللغة الإنجليزية في فولبرايت؛ والعمل من خلال شركاء التنفيذ لإشراك الطلاب في سن الجامعة في جميع أنحاء الضفة الغربية في تدريس اللغة الإنجليزية. وفي نفس الوقت، رعاية التعاون الفلسطيني مع شركاء الجامعات الأمريكية لتحسين قدرة اللغة الإنجليزية وزملاء ECA للغة الإنجليزية في الجامعة الفلسطينية لإحداث تغيير في طرق التدريس والمناهج الدراسية.

رابعاً: أهداف الإدارة:

الهدف الإداري 1: تعزيز منصة إدارة البريد والتنسيق بين الوكالات لتقديم خدمات الدعم الإداري للقنصلية العامة في القدس والسفارة الجديدة في القدس، بشكل أكثر كفاءة وفعالية من حيث التكلفة.

التبرير: القنصلية العامة في القدس ستحافظ على العمليات الأساسية وتوسعها دعماً لبعثتين مقرهما في القدس مع منشآت وموظفين منتشرين في جميع أنحاء القدس والضفة الغربية وغزة. لضمان تقديم الخدمات والدعم بشكل كافٍ، يجب على البريد تنفيذ تدابير احتواء التكاليف، عند الاقتضاء، لتقليل تأثير الزيادات الإلزامية في التكلفة.

الهدف الإداري 2: تطوير منصة دبلوماسية تلبي معايير السلامة والأمن وتعزز برامج البعثة والعمليات والمشاركة والتواصل في القدس والضفة الغربية وغزة.

التبرير: يؤدي النزاع الإسرائيلي الفلسطيني الذي لم يتم حله إلى عنف دوري، مما يستلزم إدارة أزمات مستمرة ويؤثر على البرامج والعمليات، خاصة في الضفة الغربية وقطاع غزة.

الهدف الإداري 3: إدارة تحسينات المرافق لاستيعاب زيادة عدد الموظفين وتوفير المنصة اللازمة لتنفيذ أولويات السياسة في كل من القدس والضفة الغربية.

التبرير: الحاجة ملحة إلى مساحة في القدس والضفة الغربية. حتى مع تقدم الإدارة لخطط السفارة في القدس، ستحتفظ القنصلية العامة بالحاجة ذات الأولوية العالية لمساحة المكتب والتواصل في القدس والضفة الغربية.

الأردن

أولاً: الطاقم العامل

نوع المرفق	البلد	المدينة	موقعية ضابط الخدمة الخارجية
سفارة	الأردن	عمان	نائب رئيس البعثة - مسؤول الادارة في البعثة
سفارة	الأردن	عمان	مدير مكتب السفير
سفارة	الأردن	عمان	مكتب الاتصال المجتمعي المشترك
سفارة	الأردن	عمان	وزارة الأمن الداخلي / الهجرة والجمارك
سفارة	الأردن	عمان	مدير المرافق
سفارة	الأردن	عمان	مسؤول الموارد البشرية
سفارة	الأردن	عمان	ضابط إدارة
سفارة	الأردن	عمان	ضابط الاتصال العسكري / مكتب التعاون الدفاعي
سفارة	الأردن	عمان	مكتب السلامة والصحة المهنية
سفارة	الأردن	عمان	ضابط دفاع كبير / ملحق عسكري
سفارة	الأردن	عمان	سفير
سفارة	الأردن	عمان	القنصل، القسم القنصلي
سفارة	الأردن	عمان	نائب رئيس البعثة
سفارة	الأردن	عمان	موظف شؤون عامة
سفارة	الأردن	عمان	ضابط خدمات عامة
سفارة	الأردن	عمان	ضابط أمن إقليمي
سفارة	الأردن	عمان	القسم الزراعي (وزارة الزراعة الأمريكية / FAS)
سفارة	الأردن	عمان	وكالة التنمية الدولية

مكتب خدمة فحص صحة الحيوان والنبات	عمان	الأردن	سفارة
مكتب الاتصال المجتمعي	عمان	الأردن	سفارة
قسم الشؤون الاقتصادية	عمان	الأردن	سفارة
مسؤول إدارة مالية	عمان	الأردن	سفارة
مسؤول إدارة المعلومات	عمان	الأردن	سفارة
مسؤول برامج المعلومات	عمان	الأردن	سفارة
ضابط نظم المعلومات	عمان	الأردن	سفارة
ضابط أمن نظم المعلومات	عمان	الأردن	سفارة
ملحق قانوني	عمان	الأردن	سفارة
القسم السياسي	عمان	الأردن	سفارة

### ثانياً: أولويات البعثة الرئيسية:

يشكل الاستقرار الاقتصادي والسياسي والاجتماعي في الأردن الهدف الاستراتيجي الشامل للسفارة الأردنية. في الماضي، كان التهديد الرئيسي لهذا الاستقرار هو الضغوط الخارجية التي تواجهها الحكومة الأردنية من الصراع الإقليمي، بما في ذلك في سوريا والعراق، والمتطرفين العنيفين. مع تضاؤل القتال ضد تنظيم الدولة الإسلامية في العراق والشام (داعش) وتغير الظروف المحلية، تغيرت بيئة العمل. يتحول التركيز بسرعة نحو الأمور المتعلقة بالاستقرار الاقتصادي.

لتحقيق الاستقرار على نطاق واسع، قامت السفارة في عمان بتعديل أهداف البعثة إلى ما يلي:

- 1- زيادة الاعتماد على الذات من خلال نمو اقتصادي شامل شامل.
- 2- تعزيز الأمن المحلي الإقليمي، لا سيما فيما يتعلق بالعلاقات بين المواطنين والدولة.
- 3- توسيع نطاق الديمقراطية والحكم الرشيد وإشراك المجتمع المدني.

تكثر الفرص للنهوض بأهداف البعثة. تدعم علاقة التعاون الأمني طويلة الأمد والسليمة بين الولايات المتحدة والأردن، وتقليد الولاء والخدمة داخل القوات المسلحة الأردنية، شريكاً موثقاً به في عمليات الطوارئ الإقليمية والعمليات القتالية وهيكل داخلي مستقر. زيادة الضغط داخل السكان من أجل التنقل الاقتصادي والقوى العاملة الكبيرة والشابة والمتعلمة تؤدي إلى الرغبة في إيجاد سبل للتعاون في تطوير المجتمع المدني وتوسيع الاقتصاد.

تتعدد المخاطر الخارجية والداخلية. الأهم من بينها: عدم الاستقرار الاقتصادي الناجم عن الديناميكيات المحلية والإقليمية، بما في ذلك النمو السكاني السريع المتوقع وارتفاع معدلات البطالة؛ نقص المياه بلا هوادة؛ وعدم الاستقرار على حدود الأردن بسبب الاضطرابات السياسية والتطرف العنيف، ووضع اللاجئين أعباء على المجتمع الأردني.

بيئة عمل السفارة في عمان لا تزال صعبة. في مايو 2016، أصبح البريد مركزاً شديداً للخطر / عالي المخاطر تقديراً للوضع المحلي والإقليمي. يقوم الفريق القطري باستمرار بتقييم بيئة التهديد والتدابير الأمنية المناسبة لحماية المجتمع الأمريكي الرسمي والخاص. أصبح برنامج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية هو الأكبر في العالم، وتدير سفارة عمان رابع أكبر برنامج مساعدة عسكرية أجنبية على مستوى العالم. على الرغم من هذه التغييرات والنمو، لم يتم الاحتفاظ بموظفي مقدمي الخدمة بوتيرة نمو التوظيف المباشر في الولايات المتحدة مع توسع الوكالات، وتفاقم نقص الموظفين بسبب تجميد التوظيف لمدة 15 شهراً والذي تم فرضه في أوائل عام 2017. المساحة مرتفعة والمكاتب مكتظة بالفعل، مما يجهد أنظمة البناء التي تعمل بالفعل السعة القصوى. تتحدى هذه العوامل القدرة على تنفيذ مهمتنا وتوسيعها.

يعقد Post اجتماعات دورية خارج الموقع للفريق القطري لاستعراض التقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية حكومة الولايات المتحدة، ومناقشة ما إذا كانت الافتراضات الأساسية والتحديات المتصورة لا تزال صالحة. تدمج المهمة أيضاً مناقشة الأهداف والغايات في كل قسم وتفكير وتخطيط الوكالة. يعكس كل جانب من جوانب عمل السفارة هذا التركيز. من الجدير بالذكر تنفيذ مذكرة التفاهم المبرمة في فبراير 2018 بين الأردن والولايات المتحدة والتي ستوفر ما لا يقل عن 1.275 مليار دولار سنوياً في الولايات المتحدة الأجنبية الثنائية.

المساعدة، بما في ذلك 750 مليون دولار من صناديق الدعم الاقتصادي و 350 مليون دولار من التمويل العسكري الأجنبي.

كما نقوم بتنفيذ استراتيجيتنا من خلال التواصل والتراسل. يمتد توعية السفارة إلى جميع مستويات المجتمع وأصحاب المصلحة، لتشمل الحكومة الأردنية ومواطنيها واللاجئين والمواطنين الأمريكيين والمنظمات غير الحكومية والمجتمعات الإنسانية، على سبيل المثال لا الحصر. يغطي التواصل وسائل الاتصال الأكثر شيوعاً - بما في ذلك وسائل الإعلام المطبوعة والمسموعة الاجتماعية والتقليدية، والتفاعل الفردي والبريد الإلكتروني ووسائل الاتصال الأخرى. علاوة على ذلك، نحن نواصل العمل مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والمنظمات الدولية الأخرى لمساعدة الحكومة الأردنية في الاستمرار في مسار الإصلاح الصحيح .

## ثالثاً: الإطار الاستراتيجي للبعثة

الهدف 1: زيادة الاعتماد على الذات من خلال النمو الاقتصادي الشامل الشامل. (الهدف الإنمائي لإستراتيجية التعاون الإنمائي القطري للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية 1 (CDCS) ، تسريع التنمية الاقتصادية الشاملة والشاملة)

### أهداف المهمة:

- تسارع نمو القطاع الخاص والتوظيف.
- تفعيل إصلاحات السياسات الموجهة نحو السوق.
- تعزيز إدارة الموارد الطبيعية لدعم النمو الاقتصادي المستدام والتعاون الإقليمي.

الهدف 2: تعزيز الأمن الإقليمي والداخلي، لا سيما فيما يتعلق بالعلاقات بين المواطنين والدولة.

### أهداف المهمة:

- يعمل الأردن على تحسين الاستقرار الداخلي من خلال زيادة قدرة الأجهزة الأمنية على القيام بأعمال الشرطة المجتمعية ومكافحة التطرف مع الحفاظ على حقوق التعبير والتجمع وتكوين الجمعيات.
- تطورت علاقات الأردن الإقليمية لدعم السلام في الشرق الأوسط.
- بمساعدة الولايات المتحدة، يدير الأردن آثار الأزمات الإقليمية ويعزز مرونة المجتمعات المضيفة واللاجئين.
- يوسع الأردن مساهماته في الجهود الثنائية والتحالفات لمواجهة تهديد المنظمات المتطرفة العنيفة (VEOs) والتهديدات الإقليمية الأخرى، مع الحفاظ على مساهماته في المبادرات الأمنية المشتركة الأخرى، ومكافحة الإرهاب الأوسع والجهود والعمليات الأمنية حول العالم.
- المواطنون الأمريكيون في الأردن مصونون ومشروعون سهلون للسفر.

الهدف 3: توسيع الديمقراطية والحكم الرشيد وإشراك المجتمع المدني لضمان استقرار الأردن على المدى الطويل.

### أهداف المهمة:

- تحسنت قدرة الأردن على تقديم الخدمات الأساسية في قطاعات الصحة والتعليم والمياه CDCS DO3، تحسين جودة القطاع الاجتماعي.

- تعزيز المساءلة الديمقراطية والحوكمة الفعالة CDCS DO2 ، تعزيز المساءلة الديمقراطية.
- تطوير أهداف السياسة من خلال زيادة معرفة الجمهور الأردني بالسياسة والقيم الأمريكية.

**الهدف الإداري 1: تزويد البعثة بالموظفين والموارد والتسهيلات المناسبة لدعم نمو الوكالة المستمر وأهداف السياسة الخارجية من خلال إنشاء بنية تحتية قوية لمدة 10-15 سنة القادمة.**

#### رابعاً: أهداف وغايات البعثة:

**الهدف 1: زيادة الاعتماد على الذات من خلال النمو الاقتصادي الشامل الشامل (CDCS DO1).**

**الوصف والروابط:** استقرار الأردن، وهو مصلحة أمنية وطنية أمريكية عليا، مرتبط بشكل مباشر بالتقدم الاقتصادي. ومع ذلك، يعاني الأردن من عقد من النمو الاقتصادي المنخفض الذي ترك البلاد مع نسبة دين إلى الناتج المحلي الإجمالي تزيد عن 95% ومعدلات بطالة للشباب وخريجي الجامعات الجدد تقترب من 50% و 23% على التوالي. هذه العوامل تهدد استقرار المملكة. إن تسريع النمو الاقتصادي والتوظيف أمر حيوي لمكافحة التطرف والتطرف وتشجيع الاستقرار. في إطار هذا الهدف، تتعاون البعثة مع الحكومة والقطاع الخاص لتنفيذ تدابير الإصلاح الاقتصادي الحيوية وتسهيل نمو القطاع الخاص وكذلك انتقاله ليصبح صاحب العمل الرئيسي في المملكة. بالإضافة إلى، تعمل البعثة مع الأردن لتعزيز مصادر الطاقة المتجددة، وتنوع محفظة الطاقة لديها، وإدارة الموارد الطبيعية النادرة في الأردن لدعم النمو الاقتصادي المستدام والتعاون الإقليمي. سيعدم النمو الاقتصادي الشامل من خلال هذه الإجراءات اعتماد الأردن على الذات في مواجهة التحديات الداخلية والخارجية المتطورة بنجاح.

#### أهداف المهمة:

- تسريع نمو وتوظيف القطاع الخاص.

**التبرير:** يعتبر نمو القطاع الخاص وخلق فرص العمل الناتج من العوامل الرئيسية لاستقرار الأردن. ولتعزيز فرص عمل أكبر وأكثر إنتاجية، أنشأت البعثة الفريق العامل المعني بالتوظيف لتحديد فرص نمو العمالة من خلال السفارة وموارد القطاع الخاص والعام. يواصل برنامج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) للتنافسية الأردنية (JCP) ومدته خمس سنوات والذي تبلغ تكلفته 45 مليون دولار ونشاط دعم المشاريع المحلية (LENS) الذي تبلغ مدته خمس سنوات والذي تبلغ تكلفته 69 مليون دولار، معالجة مشكلة البطالة. تساعد البعثة في تنفيذ تسهيل الأردن لضمان القروض (JLGF) بقيمة 250 مليون دولار مع مؤسسة الاستثمار الخاص في الخارج لتشجيع الإقراض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. لتحسين مناخ الأعمال وجذب الاستثمار، تساعد البعثة الأردن على تبسيط اللوائح، ودعم إنشاء الشركات الصغيرة وتسجيلها، ومعالجة الفساد. لضمان رسائل موحدة وتحديد أولويات النمو الاقتصادي في الأردن، وخلق فرص العمل، والأسواق المفتوحة، تجري البعثة التواصل مع المانحين والشركاء. أسست البعثة، من



**التبرير:** يجب إدارة الموارد الطبيعية المحدودة في الأردن بعناية وبشكل مستدام من أجل دعم النمو الاقتصادي والاستقرار. كواحد من أكثر خمسة بلدان تعاني من ندرة المياه في العالم، عانى الأردن من ظروف الجفاف منذ عام 2012 ويجب أن يتعامل مع تضاؤل موارد المياه. إن زيادة الإمداد من الجيران وتبني تحلية المياه أمر حيوي لاستقرار الأردن ونموه الاقتصادي على المدى الطويل. بينما يضغط الأردن على السياحة البيئية وسياحة المغامرات لتنمية الاقتصاد وزيادة فرص العمل، يجب عليه في الوقت نفسه حماية موارد الأرض. تمثل المعادن، مثل البوتاس والبروم والسيليكا، بعضاً من أكبر صادرات الأردن، وتعتبر الشركات المنتجة من أكبر دافعي الضرائب وأصحاب العمل في البلاد. يجب على الأردن إدارة هذه الموارد التجارية والصناعية بمسؤولية لضمان التوافر والاستدامة على المدى الطويل مع الحفاظ على البيئة للأجيال القادمة. بدون الإدارة السليمة للموارد الطبيعية مثل المياه، والدعم المستمر من حكومة الولايات المتحدة، لن يكون الأردن قادراً على توفير إمدادات المياه الكافية، مما قد يؤدي إلى عدم الاستقرار الداخلي. ستكون التداعيات على المصلحة الوطنية للولايات المتحدة في الأردن والمنطقة خطيرة.

## **الهدف 2: تعزيز الأمن الإقليمي والمحلي، لا سيما فيما يتعلق بالعلاقات بين المواطنين والدولة.**

**الوصف والروابط:** على المدى الطويل، فإن أقوى وسيلة لضمان استقرار الأردن هي النمو الاقتصادي القوي. ومع ذلك، لا تزال التوقعات الاقتصادية الفورية تبدو صعبة، والتحسين في الأفق على المدى الطويل. وبالتالي، هناك تدابير أخرى

ضرورية لمساعدة الأردن على تحمل الفترة الانتقالية. على المدى القريب، يمكن للولايات المتحدة مساعدة الأردن على زيادة ثقة المواطن بالدولة من خلال تعزيز قدرة الأردن على مواجهة التهديدات الأمنية مع تزويد المواطنين في الوقت نفسه بوسائل للمشاركة السياسية البناءة في الأماكن العامة. بما في ذلك من خلال التجمع السلمي وتكوين الجمعيات والتعبير.

إن الاستمرار في تعزيز أمن الحدود الأردنية وقوات الرد السريع سيساعد على منع الحوادث الأمنية التي تشوه الثقة. ستشجع مبادرات الشرطة المجتمعية المواطنين على المساهمة في الأمن الجماعي وزيادة إحساسهم بالمشاركة في السياسة العامة. الشراكة مع الأردن لإحراز تقدم في السلام في الشرق الأوسط تعزز الاستقرار الداخلي في الأردن

تحسين العلاقات بين الأردنيين من أصول فلسطينية وشرق أوسطية. إن تحسين العلاقات بين المواطنين واللاجئين من خلال مساعدة الحكومة الأردنية على توفير الخدمات الأساسية وفرص العمل لكلا المجموعتين يقلل من مخاطر الصراع الداخلي ويزيد من قدرات جميع السكان على المساهمة في الاقتصاد. من خلال كل هذه الإجراءات، يمكن للولايات المتحدة أن تعزز على الفور العلاقات بين المواطنين والدولة والاستقرار الأردني بينما يظل النمو الاقتصادي والاستقرار الإقليمي هدفين طويل الأجل.

- يعمل الأردن على تحسين الاستقرار الداخلي من خلال زيادة قدرة الأجهزة الأمنية على القيام بأعمال الشرطة المجتمعية ومكافحة التطرف مع الحفاظ على حقوق التعبير والتجمع وتكوين الجمعيات.

التبرير: تصاعدت التوترات منذ عقد بين المدنيين والدولة نتيجة الضغوط الاقتصادية وعدم الاستقرار الإقليمي وانتشار الإيديولوجيات المتطرفة العنيفة. يتزايد الإجرام وتعاطي المخدرات. كافحت أجهزة إنفاذ القانون لتحقيق توازن فعال بين الحفاظ على السيطرة مع حماية الوسائل السلمية للمواطنين للتعبير عن مظالمهم، بما في ذلك حقوقهم في التعبير والتجمع وتكوين الجمعيات. ستساعد البعثة الأردن على تحسين العلاقات بين المواطنين والدولة من خلال توفير التدريب والاستشارات للأجهزة الأمنية الأردنية بشأن ضبط الأمن المجتمعي ومكافحة خطاب الكراهية واستخدام الحريات المدنية لتحسين البيئة الأمنية.

- تطوير علاقات الأردن الإقليمية لدعم السلام في الشرق الأوسط.

التبرير: الأردن شريك لا غنى عنه في عملية السلام في الشرق الأوسط (MEPP) ومع ذلك، فإن غياب سلام شامل يؤدي إلى عدم الاستقرار الإقليمي. أكثر من نصف سكان الأردن من أصل فلسطيني، وتقدر الملكية الهاشمية دورها كوصي على الأماكن المقدسة في القدس. ولذلك فإن البعثة سوف تشجع وتدعم على الأردن مواصلة دوره في عملية السلام في الشرق الأوسط.

- بمساعدة الولايات المتحدة، يدير الأردن آثار الأزمات الإقليمية ويعزز صمود المجتمعات المضيفة واللاجئين.

التبرير: أفادت المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين أن أكثر من 660 ألف لاجئ سوري مسجلين في الأردن، بينما تقدر الحكومة الأردنية أن العدد أقرب إلى 1.3 مليون عند إدراج اللاجئين غير المسجلين. كما يستضيف الأردن مليوني فلسطيني،

66000 عراقي و 10000 يمني وآلاف اللاجئين السودانيين والصوماليين وغيرهم. نظرًا لأنه من المرجح أن يضع اللاجئين عبئًا كبيرًا على الخدمات الأردنية المحدودة لسنوات قادمة، ستركز البعثة على مساعدة الأردن في تعزيز مرونة المجتمعات المضيفة والسكان اللاجئين. منذ بداية الأزمة السورية، قدمت الولايات المتحدة ما يقرب من 1.2 مليار دولار من المساعدات الإنسانية للاجئين من سوريا والمجتمعات الأردنية المضيفة وسوف تستمر في تقديم المساعدات الإنسانية وغير الفتاكة للمجتمعات في جنوب سوريا. وبالمثل، سوف تستمر الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في مساعدة الحكومة الأردنية على الاستجابة لاحتياجات المجتمعات التي تستضيف اللاجئين في جميع القطاعات، بما في ذلك الحوكمة والصحة والتعليم والمياه.

- يوسع الأردن مساهماته في الجهود الثنائية والتحالفات لمواجهة تهديد المنظمات المتطرفة العنيفة (VEOs) والتهديدات الإقليمية الأخرى، مع الحفاظ على مساهماته في المبادرات الأمنية المشتركة الأخرى، ومكافحة الإرهاب الأوسع والجهود والعمليات الأمنية حول العالم.

**التبرير:** يلعب الأردن وسيستمر في لعب دور حيوي في التحالف الدولي لهزيمة داعش في سوريا والعراق من خلال عملياته العسكرية، ومنع غسل الأموال وتمويل الإرهاب، والجهود المبذولة لنزع الشرعية عن أيديولوجية داعش، ووقف تدفق المقاتلين الأجانب. في ضوء تهديد داعش للمنطقة، ستركز البعثة على تعزيز القوات المسلحة الأردنية (JAF)

القدرات والجاهزية العسكرية وتدريب قوات الأمن الأردنية. وستساعد البعثة أيضًا القوات المسلحة الأردنية ووكالات إنفاذ القانون الأردنية على تعزيز أمن الحدود ومنع النقل غير المشروع للأسلحة غير التقليدية والتهريب غير المشروع.

#### - حماية المواطنين الأمريكيين في الأردن وتسهيل سفرهم المشروع.

**التبرير:** يعيش ما يقدر بنحو 19000 مواطن أمريكي في الأردن، ويزورها عشرات الآلاف كل عام. يظل ضمان سلامة ورفاهية المجتمع الأمريكي الرسمي والخاص يمثل أولوية قصوى. ستعمل البعثة مع السلطات الأردنية والمواطن الأمريكي الرئيسي مجموعات للحفاظ على استعداد المواطنين الأمريكيين ووعيهم واتصالهم خلال أي وقت مضطرب. ستواصل البعثة أيضًا تقديم الخدمات للمواطنين الأمريكيين الباقين في سوريا بشكل مباشر وعبر قوة الحماية التابعة لجمهورية التشيك (CPP) في دمشق. البعثة سوف تعزز لها التنسيق مع وكالات الأمن وإنفاذ القانون الأمريكية لمراقبة ومنع سفر المقاتلين الأجانب، بمن فيهم الإرهابيون الأمريكيون. ستستمر البعثة في تسهيل سفرها المشروع إلى الولايات المتحدة والترويج للبرامج الهامة مثل برنامج العمل الصيفي والسفر (SWT) وسفر الطلاب. ستواصل البعثة دعم - 30-PPD الأفراد التعافي - للمواطنين الأمريكيين المعزولين.

**الهدف 3: توسيع الديمقراطية والحكم الرشيد وإشراك المجتمع المدني لضمان الاستقرار السياسي والاقتصادي على المدى الطويل في الأردن.**

**الوصف والروابط:** ضمان استقرار الأردن يظل مصلحة الأمن القومي الأمريكية العليا. إن قدرة الحكومة على تعزيز تقديم وجودة الخدمات العامة الأساسية إلى جانب زيادة المساءلة الديمقراطية والحوكمة الفعالة أمر بالغ الأهمية لتحقيق هذا الهدف. تحت هذا الهدف، ستعمل البعثة على تحسين قدرة الأردن على إنجاز الخدمات الأساسية في قطاعات الصحة والتعليم والمياه. بالإضافة إلى ذلك، لا تزال البعثة ملتزمة بشدة برؤية الملك لأردن أكثر ديمقراطية وإصلاحات سياسية تمكّن المواطنين وتجعل الحكومة على جميع المستويات أكثر كفاءة وفعالية واستجابة لأولويات النشر العام للمواطنين. ومع ذلك، تتم هذه الإصلاحات السياسية جنبًا إلى جنب مع الإصلاحات الاقتصادية التي تخلق ضغوطًا اقتصادية كبيرة على الأسر الأردنية وتسبب استياءً شعبيًا. فيما يواصل الأردن إصلاحاته السياسية والاقتصادية وتستمر المملكة في تحمل أعباء مالية واجتماعية كبيرة ناتجة عن تحديات التطورات الخارجية، سوف يتوتر العقد الاجتماعي بين المواطن والدولة. لذلك، فإن تعزيز العلاقة بين المواطنين والحكومة، وبناء المرونة داخل المجتمعات أمر ضروري لدفع الإصلاحات السياسية والاقتصاد لازدهار واستقرار البلاد. على المدى الطويل.

## أهداف المهمة:

- تحسين قدرة الأردن على تقديم الخدمات الأساسية في قطاعات الصحة والتعليم والمياه (CDCS DO3).

التبرير: معالجة الخدمات الأساسية أمر بالغ الأهمية لاستقرار الأردن، والنهوض بالديمقراطية، وتحقيق الكامل للنمو الاقتصادي. وضع تدفق أكثر من 620 ألف لاجئ سوري عبئاً إضافياً على حكومة الأردن لتقديم الخدمات الأساسية. يشكل النمو السكاني المستمر وندرة المياه تهديداً وجودياً لمستقبل البلاد. ستعزز البعثة الأردنية لتحسين الخدمات الأساسية في مجال الصحة من خلال تعزيز النظام الصحي، وتحسين خدمات الرعاية الصحية الجيدة، والكشف، والوقاية، والاستجابة لحالات الطوارئ الصحية. ستشارك البعثة مع حكومة الأردن والقطاع الخاص لمواجهة تحديات إدارة المياه في الأردن من خلال (1) تطوير البنية التحتية للمياه والصرف الصحي في الأردن، (2) تعزيز إدارة المياه، و (3) زيادة الحفاظ على المياه، لا سيما في قطاع الزراعة، الذي يستهلك 52% من المياه الثمينة في الأردن. في مجال التعليم، ستركز البعثة على معالجة الثغرات في نظام التعليم وتمكين الشباب والمجتمعات والأسر من المشاركة في التعليم. ستساهم الأنشطة الصحية الموضحة أدناه أيضاً في تحقيق أهداف جدول أعمال الأمن الصحي العالمي (GHSA). إن عدم تحقيق هدف المهمة هذا يمكن أن يكون له تأثير مزعزع لاستقرار البلاد. قد يصاب المزيد والمزيد من المواطنين بالإحباط بسبب نقص و / أو ضعف جودة الخدمات.

- تعزيز المساءلة الديمقراطية والحوكمة الفعالة. (CDCS DO2)

التبرير: تعزيز المساءلة الديمقراطية أمر بالغ الأهمية لاستقرار الأردن على المدى الطويل وازدهاره في المستقبل. إذا كان للأردن أن يظل على مسار ثابت نحو التنمية التحويلية، فيجب عليه تحقيق تغييرات جوهرية في الحوكمة من خلال دعم الفروع المستقلة تماماً

للحكومة وتوفير مسارات متعددة لمشاركة المواطنين في القضايا ذات الأولوية. ستتم معالجة ذلك من خلال دعم الجهود المبذولة لتعزيز مساءلة الحكومة أمام المواطنين وتعزيز سيادة القانون. البعثة سوف تساعد أيضاً في زيادة مشاركة المواطن في صنع القرار والتغذية الراجعة بشأن الحوكمة من خلال حماية وتعزيز وزيادة فعالية منظمات المجتمع المدني للدفاع عن مصالحها، وتقديم الخدمات لأعضائها، والمشاركة في العمليات السياسية، وحماية حقوق الإنسان.

سيتم النظر في فرص الحد من الفساد داخل النظام السياسي ونظام الحكم ومتابعتها في جميع مجالات البرنامج. بالنظر إلى تدفق اللاجئين السوريين، وزيادة الضغط السياسي من الإصلاحات الاقتصادية الجارية، سيكون هناك تركيز على الصراع

القدرة على التخفيف داخل هياكل الحكم المحلي وبين المجتمعات. إدراكاً للمركز الهامشي للمرأة والشباب في النظام السياسي، ستدعم البرامج التي تندرج تحت هذا الهدف بشكل مباشر المبادرات لتوسيع مشاركة هذه المجموعات و التمكين كعناصر أساسية.

تفتح التطورات السياسية الأخيرة الفرص لدعم تعميق الإصلاحات الديمقراطية. في ضوء الإصلاحات اللامركزية المستمرة التي تخلق فرصاً جديدة للحوار بين الحكومة والمواطنين، ستعمل البعثة على تعزيز هياكل الحكم المحلي والمحلي ومنصات التواصل مع الجمهور وستدعم السياسات والقوانين التي تعزز وظائف الحكومة على جميع المستويات. يتمثل أحد العناصر الأساسية لتحقيق هذا الهدف في تعزيز منظمات المجتمع المدني لتحسين مهاراتها في مجال الدعوة والإدارة التنظيمية بالإضافة إلى قدرتها على تقديم الخدمات وتعزيز الحوار البناء بين المواطنين والحكومة. تعتبر اللوائح الأخيرة للحكومة الأردنية بشأن منظمات المجتمع المدني الجديدة والحالية، بما في ذلك متطلبات إعداد التقارير المالية وعمليات تدقيق الرقابة، تحديات تشغيلية جديدة تواجهها منظمات المجتمع المدني. إن عدم تحقيق هدف المهمة سيكون فرصة ضائعة لدعم رؤية الملك في خلق أردن أكثر ديمقراطية تدريجياً. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يؤدي إلى مزيد من حرمان الشباب، الذين يشكلون أكثر من 70 في المائة من السكان، مما يؤدي إلى قوة قوية مزعجة للاستقرار في المجتمع.

#### - تقدم أهداف السياسة من خلال زيادة معرفة الجمهور الأردني بالسياسة والقيم الأمريكية.

**التبرير:** تصورات الجمهور الدقيقة والدعم العام للأهداف المشتركة للعلاقة الثنائية يسهل تحقيق أهداف البعثة وغاياتها. التواصل المباشر مع الأردنيين لشرح التزام حكومة الولايات المتحدة تجاه الأردن ستساعد الحكومة والشعب الأمريكي في تقوية العلاقات الثنائية وتشكيل شراكات ذات مغزى. يمتد توعية السفارة إلى جميع مستويات المجتمع وتتكيف لتغطية وسائل الاتصال الأكثر شيوعاً. على الرغم من العلاقات الممتازة بين الحكومات، فإن الجمهور الأردني لا يزال لا يثق في حكومة الولايات المتحدة. في عام 2017، كان تفضيل الولايات المتحدة في الأردن من بين أدنى المعدلات في المنطقة بنسبة 16%، وهو تحسن طفيف عن أدنى مستوى له عند 9% في عام 2011.

#### خامساً: أهداف الإدارة:

**الهدف الإداري 1:** تزويد البعثة بالموظفين والموارد والمرافق المناسبة لدعم نمو الوكالة المستمر وأهداف السياسة الخارجية من خلال إنشاء بنية تحتية قوية للسنوات العشر إلى الخمس عشرة القادمة.

**التبرير:** منذ عام 2011، ازداد حجم السفارة في عمان كمنصة دعم إقليمي بحكم الواقع للعديد من الأهداف الإقليمية، بما في ذلك حملة D-ISIS، ودعم مبادرات السلام في سوريا والشرق الأوسط. لم يواكب موظفو مزود الخدمة مع وزارة الصحة الأمريكية النمو مع توسع الوكالات، وتفاقم نقص الموظفين بسبب تجميد التوظيف المفروض في أوائل عام 2017 لمدة خمسة عشر شهراً. مساحة CAA مرتفعة والمكاتب مزدحمة بالفعل، مما يجهد أنظمة البناء التي تعمل بالفعل بأقصى طاقتها.

لبنان

أولاً: الطاقم العامل

نوع المرفق	البلد	المدينة	موقعية ضابط الخدمة الخارجية
سفارة	لبنان	بيروت	مسؤول الادارة في البعثة
سفارة	لبنان	بيروت	مدير مكتب السفير
سفارة	لبنان	بيروت	مسؤول الشؤون العامة
سفارة	لبنان	بيروت	مدير المرافق
سفارة	لبنان	بيروت	مسؤول الموارد البشرية
سفارة	لبنان	بيروت	الشؤون الدولية لمكافحة المخدرات وإنفاذ القانون
سفارة	لبنان	بيروت	ضابط إدارة
سفارة	لبنان	بيروت	ضابط الاتصال العسكري / مكتب التعاون الدفاعي
سفارة	لبنان	بيروت	القسم السياسي / الاقتصادي
سفارة	لبنان	بيروت	مكتب السلامة والصحة المهنية
سفارة	لبنان	بيروت	ضابط دفاع كبير / ملحق عسكري
سفارة	لبنان	بيروت	سفير
سفارة	لبنان	بيروت	القنصل، القسم القنصلي
سفارة	لبنان	بيروت	نائب رئيس البعثة
سفارة	لبنان	بيروت	موظف شؤون عامة
سفارة	لبنان	بيروت	ضابط خدمات عامة
سفارة	لبنان	بيروت	ضابط أمن إقليمي
سفارة	لبنان	بيروت	وكالة التنمية الدولية

مكتب الاتصال المجتمعي	بيروت	لبنان	سفارة
إدارة مكافحة المخدرات	بيروت	لبنان	سفارة
قسم الشؤون الاقتصادية	بيروت	لبنان	سفارة
تكافؤ فرص العمل	بيروت	لبنان	سفارة
مسؤول إدارة المعلومات	بيروت	لبنان	سفارة
ضابط نظم المعلومات	بيروت	لبنان	سفارة
ضابط أمن نظم المعلومات	بيروت	لبنان	سفارة
ملحق قانوني	بيروت	لبنان	سفارة

### ثانياً: أولويات البعثة الرئيسية:

إن موقع لبنان الجغرافي الاستراتيجي ونظامه السياسي متعدد الطوائف القائم على التوافق يمنحه دوراً مهماً في أمن واستقرار واقتصاد الشرق الأوسط. محشور بين إسرائيل وممر للنفوذ الإيراني من طهران عبر سوريا، لبنان نسبي دولة مسالمة، على الرغم من ضغوط الجهات الخارجية، ووجود أكثر من 1.3 مليون لاجئ سوري، ودور حزب الله التخريبي.

يتجه المجتمع اللبناني بشكل أساسي إلى الغرب في الأعمال والثقافة والتعليم والحرية الدينية. إن الشعب اللبناني بطبيعته يتطلع إلى الخارج، ويرجع ذلك في جزء كبير منه إلى الشتات اللبناني الكبير في جميع أنحاء العالم، والعديد منهم لديهم روابط عائلية أو تعليمية أو تجارية في الولايات المتحدة وأوروبا.

لبنان هو في طليعة الجهود الأمريكية لهزيمة (داعش) ومواجهة نفوذ إيران المتزايد في الشرق الأوسط. حزب الله، وهو منظمة إرهابية أجنبية مدعومة بشكل كبير من إيران، يحافظ على قوة عسكرية وسياسية الوجود الاقتصادي والأمني. أدت الصراعات الإقليمية وضعف مؤسسات الدولة إلى خلق فتحات أمام حزب الله والإرهابيين لتقويض الأمن القومي للولايات المتحدة.

تمكنت الحكومة اللبنانية تدريجياً من السيطرة على أراضيها وحدودها بسبب القدرات المتزايدة باستمرار للجيش اللبناني وقوة الأمن الداخلي. هذه القدرات هي نتيجة 1.9 مليار دولار للحكومة الأمريكية الاستثمار في الجيش اللبناني وقوى الأمن الداخلي منذ عام 2006.

الاقتصاد اللبناني مستقر لكنه راكد. تواجه البلاد نقاط ضعف هيكلية طويلة الأمد سبقت الأزمة السورية، مثل ضعف إدارة المالية العامة والبنية التحتية، وسوء تقديم الخدمات، والفساد المؤسسي، والإفراط في التنظيم. العمود الفقري للاقتصاد اللبناني هو القطاع المصرفي، الذي يسعى إلى تلبية المعايير الدولية المتعلقة بالعقوبات ومكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب.( AML / CTF) .

يتسم النظام السياسي في لبنان بانقسامات طائفية وضغوط من قوى خارجية وداخلية تحد من قدرته على العمل. كانت الانتخابات النيابية اللبنانية في أيار / مايو 2018 أول انتخابات وطنية منذ تسع سنوات، وستعرض النواب المنتخبون حديثاً في الحكومة المقبلة لضغوط شديدة للمضي قدماً في وعود الحكومة السابقة بالإصلاحات المطلوبة بشدة.

يفرض فقدان الوصول إلى سوريا كسوق، بما في ذلك ممرات النقل والتجارة إلى الشرق والخليج، فضلاً عن تدفق أكثر من 1.3 مليون لاجئ سوري ضغوطاً اقتصادية وموارد كبيرة على لبنان، وهو بلد يبلغ عدد سكانه حوالي 4.5 مليون. يتنافس اللاجئون مع اللبنانيين على التوظيف ويضغطون على المأوى والتعليم والمياه وإدارة النفايات وموارد الرعاية الصحية.

في ظل هذه الخلفية الصعبة، تظل الولايات المتحدة ملتزمة بلبنان آمن ومستقر وديمقراطي ومزدهر يعيش في سلام مع جيرانه. أولويتنا القصوى هي ضمان أمن موظفي السفارة، والمواطنين الأمريكيين الخاصين، والمرافق الحكومية الأمريكية في بيئة شديدة التهديد، أثناء تنفيذ أهداف سياستنا الخارجية.

تركز البعثة على بناء قدرات مؤسسات الدولة اللبنانية الضعيفة تاريخياً والتي تعاني من نقص التمويل لتوسيع السيطرة السياسية والأمنية للدولة اللبنانية. ستدرج جهود Mission Lebanon لمساعدة مؤسسات الدولة في ممارسة السلطة السيادية ومكافحة التطرف بشكل فعال على دعم تطوير النظامين الرئيسيين المؤسسات الأمنية اللبنانية - قوى الأمن الداخلي والجيش اللبناني.

على الجبهة السياسية، تبذل البعثة جهوداً دبلوماسية، جنباً إلى جنب مع الدول الحليفة، لتقويض الدعم لحزب الله. بدعم من إيران، حزب الله قوة سياسية قوية قادرة على استخدام التهديد بالقوة للضغط على الفاعلين السياسيين الآخرين وحتى عرقلة الحكومة أو الإطاحة بها. تواصل البعثة اتخاذ خطوات إيجابية لمعالجة الشفافية والانقسامات الدينية والتدخل الخارجي، والتي تؤدي مجتمعة إلى تفاقم الانقسام السياسي في لبنان.

وتعيق هذه البيئة تشكيل مؤسسات دولة فاعلة وتعطل تمرير وتنفيذ الإصلاحات التي تشتد الحاجة إليها. تعمل البعثة على تعزيز قدرة لبنان على تلبية احتياجات مواطنيه، بما في ذلك التركيز على خلق الازدهار والعلاقات الوثيقة مع الولايات المتحدة. تستخدم Mission Lebanon المساعدة الأمريكية لتعزيز الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي من خلال مساعدة لبنان على تحسين الوصول إلى الخدمات العامة، بما في ذلك من خلال تطوير نظام التعليم اللبناني والمياه البنية التحتية، وهما قطاعان يعانيان بشكل خاص من ضغوط كبيرة من اللاجئين السوريين.

علاوة على ذلك، تدعم Mission Lebanon التنمية الاقتصادية وبرامج الصمود المحلية لمساعدة المجتمعات اللبنانية المضيفة عبر الخطوط الطائفية. تتناول هذه الجهود الإصلاحات الاقتصادية لمكافحة الفساد وتحسين تقديم الخدمات

العامّة وتعزيز النمو الاقتصادي الشامل. ستواصل الولايات المتحدة العمل مع الحكومة اللبنانية والجهات المانحة الدولية والمنظمات الإنسانية لدعم تنمية لبنان و التخفيف من أسوأ جوانب أزمة اللاجئين.

ستواصل الولايات المتحدة أيضًا العمل مع السلطات اللبنانية والقطاع المصرفي لضمان بقائها قادرة على المنافسة وقابلة للحياة، فضلًا عن امتثالها للمعايير الدولية المتعلقة بالعقوبات ومكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب.(AML / CTF)

أخيرًا، ستواصل بعثة لبنان التواصل وبناء العلاقات مع الشعب اللبناني. تسلط جهودنا الدبلوماسية العامة الضوء على تأثير المساعدة الخارجية للولايات المتحدة على لبنان وتبني فهمًا عامًا أكبر ودعمًا للسياسة الخارجية والثقافة الأمريكية. إن تسهيل السفر الشرعي وفرص التبادل للمواطنين اللبنانيين، وتعميق روابطنا مع المجتمع المدني اللبناني، وتقوية الروابط التعليمية سيعزز الروابط بين الولايات المتحدة ولبنان.

### ثالثًا: الإطار الاستراتيجي للبعثة:

الهدف 1: تقوية مؤسسات الدولة لممارسة السلطة السيادية وتعزيز الأمن.

#### أهداف المهمة:

- دعم مؤسسات أمن الدولة اللبنانية لبسط سلطتها السيادية على جميع الأراضي اللبنانية من خلال العمل على ضمان سلامة حدودها والحفاظ على الأمن الداخلي.
- تحسين قوات الأمن اللبنانية للاستجابة بفعالية للتهديدات الإرهابية والإجرامية.

الهدف 2: تعزيز الاستقرار عن طريق تثبيت التدخل الخارجي، وتقوية المؤسسات والعمليات الحكومية، ودعم مجتمع مدني ملتزم.

#### أهداف المهمة:

- تشجيع وتمكين الحكومة اللبنانية من أن تكون مستقلة عن التدخل الأجنبي.
- زيادة قدرة الحكومة على الاستجابة لاحتياجات جميع الناس في لبنان من خلال انتخابات ديمقراطية، ومؤسسات حكومية فاعلة، وعمليات شفافة.
- دعم مجتمع مدني لبناني قوي يساعد على دعم حقوق الإنسان العالمية ويعزز الحكم الرشيد.
- زيادة التواصل مع جميع الأشخاص في لبنان لتمكين فهم أكبر للسياسة الخارجية للولايات المتحدة، وثقافة الولايات المتحدة، وتعزيز العلاقات التجارية مع الولايات المتحدة.

الهدف 3: زيادة النمو الاقتصادي الشامل، والتجارة الثنائية، وخدمات الجودة الشفافة، وتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية.

#### أهداف المهمة:

- تعزيز النمو الاقتصادي الشامل CDCS .
- تحسين قدرة القطاع العام على تقديم خدمات شفافة وعالية الجودة في جميع أنحاء لبنان .  
CDCS
- تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للاجئين وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة في لبنان.

#### أهداف الإدارة:

- ضمان الاستخدام الفعال للموظفين الحاليين.
- تعظيم الاستفادة من المساحات المكتبية والسكنية في المجمع مع ضمان الامتثال لمعايير ولوائح الأمن الدبلوماسي.
- تحسين ضوابط الإدارة والرقابة وبالتالي تقليل التعرض المحتمل والضعف أمام الاحتيال والهدر وسوء الإدارة.

#### رابعاً: أهداف وغايات البعثة:

الهدف 1: تقوية مؤسسات الدولة لممارسة السلطة السيادية وتعزيز الأمن.

**الوصف والروابط:** تشترك الولايات المتحدة وحكومة لبنان في هدف بناء قدرة الجيش اللبناني بصفته المدافع الشرعي الوحيد عن سيادة لبنان. بالإضافة إلى ذلك، تواصل الولايات المتحدة دعم قوى الأمن الداخلي لتحسين قدراتها في الحفاظ على الأمن الداخلي. الولايات المتحدة هي أكبر شريك أمني للبنان، ومنذ عام 2006، حقق استثمارنا الذي تجاوز 1.9 مليار دولار في الجيش اللبناني وقوى الأمن الداخلي أرباحاً كبيرة لمصالح الولايات المتحدة في الشرق الأوسط. بمساعدتنا، أنشأت قوى الأمن الداخلي أكاديمية تدريب جديدة حسنت بشكل كبير جودة تدريب ضباط الشرطة. زادت قوى الأمن الداخلي من قدراتها التقنية لمكافحة الجريمة والإرهاب. كما تبنت قوى الأمن الداخلي رسمياً مفهوم الشرطة المجتمعية وتعمل على تطبيقه عبر قوى الأمن الداخلي، مع اثنين من مراكز الشرطة النموذجية قيد التشغيل بالفعل. على مدى الأشهر الـ 12 الماضية، هزمت القوات المسلحة اللبنانية داعش في لبنان، وأعدت تأكيد سيطرتها على الأراضي اللبنانية على طول حدودها مع سوريا، وزادت من وجودها في جنوب لبنان دعماً لقوات الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان (اليونيفيل). لقد عملت مؤسسات أمن الدولة في لبنان، ولا سيما الجيش اللبناني، تاريخياً، كركائز للاستقرار في بلد يواجه تحديات غير عادية. إن المساعدة الأمريكية للجيش اللبناني وقوى الأمن الداخلي هي عنصر

أساسي في سياستنا لتعزيز سيادة لبنان وتأمين حدوده، ومواجهة التهديدات الداخلية، وبناء مؤسسات الدولة الشرعية. علاوة على ذلك، تدعم المساعدة الأمنية الأمريكية تنفيذ قرارات مجلس الأمن الدولي 1559 و 1680 و 1701، وتعزز قدرة القوات المسلحة اللبنانية على بسط السيطرة الحكومية الكاملة في جميع أنحاء البلاد بالتعاون مع اليونيفيل.

#### أهداف المهمة:

- دعم مؤسسات أمن الدولة اللبنانية لبسط سلطتها السيادية على جميع الأراضي اللبنانية من خلال العمل على ضمان سلامة حدودها والحفاظ على الأمن الداخلي.

**التبرير:** أدى الصراع السوري إلى تعقيد جهود لبنان لممارسة سلطة سيادية وأتاح لحزب الله فرصة لإظهار سلطته كمزود للأمن يقوض مؤسسات الدولة. لمواجهة التهديد الإرهابي ونزع الشرعية عن سلطة حزب الله، سيحتاج الجيش اللبناني إلى قدرات محسنة في مجالات الدعم الجوي القريب، والدفاع عن الحدود البرية، وتدريب وحدات النخبة، بينما ستواصل قوى الأمن الداخلي تحسين احترافية واستجابة الشرطة.

- تحسين الأمن اللبناني للاستجابة بفعالية للتهديدات الإرهابية والإجرامية.

**التبرير:** تستغل الجماعات الإرهابية والإجرامية التوترات الطائفية والمظالم الاجتماعية والاقتصادية الكامنة التي سبقت الأزمة السورية من أجل التطرف والتجنيد. تعرضت المؤسسات الأمنية اللبنانية لضغوط كبيرة لكنها أحرزت تقدماً كبيراً في تحسين قدرتها على اكتشاف الهجمات الإرهابية واعتراضها. ستواصل البعثة للإفراج العام العمل مع شركائنا الرئيسيين وتعزيزهم لمنع التطرف وانتشار التطرف العنيف وتخفيف التهديدات التي تشكلها الجماعات الإرهابية والإجرامية التي تهدد الولايات المتحدة وحلفائنا. بالإضافة إلى ذلك، ستكفل البعثة أن جميع المقيمين في لبنان، ولا سيما في المجتمعات الضعيفة، مُجهز لمقاومة الوعد الكاذب بالتطرف العنيف. ستؤدي هذه الجهود أيضاً إلى تهميش حزب الله، وهو نفسه منظمة إرهابية. أخيراً، ستعمل Post على تعزيز التزام شركائنا وقدرتهم على حماية الأرواح و مصالح المواطنين الأمريكيين في لبنان.

**الهدف 2: تعزيز الاستقرار من خلال تثبيط التدخل الخارجي، وتقوية المؤسسات والعمليات الحكومية، ودعم مجتمع مدني مشارك.**

**الوصف والروابط:** لا يزال تعزيز ودعم استقلال لبنان وسيادته واستقراره من خلال تعزيز قدرة المؤسسات الحكومية أحد الأهداف الأساسية للبعثة. تعمل البعثة مع الدول الحليفة للتخفيف والاستجابة للمحاولات الحالية والمستقبلية للتدخل في الشؤون الداخلية للبنان. على وجه التحديد، تسعى البعثة إلى نزع الدعم الشعبي لحزب الله الذي ترعاه إيران، والذي يظل قوة فاعلة في لبنان. كما تواصل البعثة اتخاذ خطوات إيجابية لمعالجة الفساد والانقسامات الطائفية والتدخل الخارجي، وهي الأسباب الجذرية للبيئة السياسية اللبنانية المنقسمة بشدة والتي تعيق تشكيل

مؤسسات دولة فاعلة وتمرير وتنفيذ الإصلاحات المطلوبة بشدة. ستدعم البعثة أيضًا وتطور مجتمعًا مدنيًا لبنانيًا يساعد في دعم حقوق الإنسان العالمية ويعزز الحكم الرشيد.

## أهداف المهمة:

- تشجيع وتمكين الحكومة اللبنانية لتكون مستقلة عن التدخل الأجنبي.

التبرير: قرارات مجلس الأمن الدولي 1559 و 1680 و 1701 تعزز قدرة الحكومة اللبنانية على بسط سيطرتها الكاملة في جميع أنحاء البلاد. ومع ذلك، فإن النفوذ الخارجي من خلال المساعدة الإيرانية المستمرة لحزب الله يهدد سيادة لبنان. تبقى وظيفة

الالتزام بزيادة التعاون مع حلفائنا وشركائنا للتخفيف من التدخل الخارجي وتعزيز قدرة الحكومة اللبنانية على حكم جميع أراضيها بشكل فعال. وستواصل البعثة أيضًا الحفاظ على علاقات وثيقة مع شركائنا اللبنانيين للمساعدة في الحفاظ على استقلال لبنان ووحدته في منطقة غارقة في الصراع.

- زيادة قدرة الحكومة على الاستجابة لاحتياجات جميع الناس في لبنان من خلال انتخابات ديمقراطية، ومؤسسات حكومية فاعلة وعمليات شفافة.

التبرير: تقليد لبنان الطويل في المشاركة الاجتماعية في صنع السياسات وتقديم الخدمات لم يؤد إلى مزيد من الكفاءة أو الاستجابة أو المساءلة للحكومات الوطنية أو البلدية. العمليات على جميع المستويات تعرقها مستويات عالية من الفساد وانعدام الشفافية. الولايات المتحدة ملتزمة بتحسين المؤسسات الحكومية القدرة على تلبية احتياجات المواطنين من خلال عمليات حكومية غير فاسدة وفاعلة وشفافة.

- دعم مجتمع مدني لبناني قوي يساعد على دعم حقوق الإنسان العالمية ويعزز الحكم الرشيد.

التبرير: يعتبر المجتمع المدني اللبناني من بين أكثر المنظمات حيوية في الشرق الأوسط، حيث يوجد عدد أكبر من منظمات المجتمع المدني (CSO) للفرد أكثر من أي بلد آخر في المنطقة. ومع ذلك، فإن فعالية هذه المنظمات في التأثير على التغيير لا تزال محدودة. تعد مشاركة المجتمع المدني اللبناني أمرًا أساسيًا للحكم الديمقراطي، مما يسمح للمواطنين بالالتقاء معًا.

لأن قادة هذه المنظمات يخضعون للمساءلة ويتصدون للتحديات التي لا تستطيع الحكومات معالجتها بمفردها. وستواصل البعثة دعم تطوير مجتمع مدني فاعل ومشارك يساهم في الحكم الرشيد وحقوق الإنسان العالمية ويعززها.

- زيادة التواصل مع جميع الأشخاص في لبنان لتمكين فهم أكبر للسياسة الخارجية الأمريكية والثقافة الأمريكية وعلاقات تجارية أقوى مع الولايات المتحدة.

التبرير: يتمتع لبنان بوسائل إعلام تقليدية متنوعة وحيوية وقوية، كما يتمتع باستخدام كبير لمنصات التواصل الاجتماعي. ومع ذلك، فإن وسائل الإعلام التقليدية ابتليت بالطائفية وتتأثر بشكل كبير بالفاعلين السياسيين، مما

يحد من استقلال وسائل الإعلام. هذا مجزأ تنتج البيئة الإعلامية مجموعة واسعة من الآراء حول سياسة الولايات المتحدة في لبنان والمنطقة، مما قد يعيق قدرتنا على التأثير على الجماهير اللبنانية التي تشترك في وسائل الإعلام المعادية للمصالح الأمريكية. سوف تستمر البعثة في بذل جهود مركزية لإشراك وسائل الإعلام عبر الخطوط الطائفية والسياسية لتعزيز فهم أعمق لسياسة الولايات المتحدة وثقافتها وأعمالها. ستواصل البعثة أيضًا تسهيل السفر إلى الولايات المتحدة من أجل تشجيع السياحة والتجارة وتعزيز الثقافة والقيم الأمريكية، مع الاستمرار في نفس الوقت في حماية حدود الولايات المتحدة.

**الهدف 3: زيادة النمو الاقتصادي الشامل، والتجارة الثنائية، والخدمات ذات الجودة الشفافة، وتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية.**

**الوصف: والروابط** لا تزال مشاركة البعثة مع القطاعين العام والخاص في لبنان لدعم النمو الاقتصادي، وتعزيز البنية التحتية، وزيادة الشفافية وتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية، من أولويات الولايات المتحدة في لبنان. من خلال تعزيز الإصلاحات لتحسين الشفافية ومحاربة الفساد، ستعمل البعثة على تعزيز الاستقرار الاقتصادي والنمو الاقتصادي الشامل الذي سيخلق وظائف جديدة وفرصًا مجدية للشباب اللبناني. يجب أن يؤدي التخفيف من مجموعة من التحديات الاقتصادية والاجتماعية والاقتصادية إلى تقويض التجنيد والدعم من الحركات الإرهابية. كما أنه سيخلق بيئة أعمال ودية ومفتوحة أمام الصادرات والاستثمارات الأمريكية. ومع ذلك، أدى الامتداد من سوريا والمنطقة إلى تباطؤ الآفاق الاقتصادية على المدى المتوسط للاقتصاد اللبناني.

**أهداف المهمة:**

**- تعزيز النمو الاقتصادي الشامل.**

**التبرير:** لمعالجة التفاوت في الدخل، وتحسين الإنتاجية، وتعزيز بيئة الأعمال، تعمل أنشطة النمو الاقتصادي للبعثة على زيادة القدرة التنافسية للقطاع الخاص في لبنان. وستواصل البعثة تكثيف الدعوة التي تقوم بها جمعيات الأعمال، وتحسين الروابط التجارية، وزيادة فرص الحصول على الائتمان المالي خاصة في المناطق الريفية، ومعالجة قضايا سوق العمل، وتوفير التعليم العالي الرسمي الذي يركز على العمل والتدريب الفني للفئات الضعيفة. ستعمل البعثة أيضًا على تعزيز الصادرات الأمريكية وتسهيل الضوء على حاجة القطاع المصرفي اللبناني إلى تلبية المعايير الدولية المتعلقة بالعقوبات ومكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب. (AML / CTF) أخيرًا، ستدعو البعثة إلى التطوير المسؤول لموارد الطاقة كوسيلة لتعزيز النمو الاقتصادي الشامل.

**- تحسين قدرة القطاع العام على تقديم خدمات شفافة وعالية الجودة في جميع أنحاء لبنان.**

**التبرير:** من أكبر التحديات التي يواجهها لبنان توفير الخدمات الملائمة لمواطنيه. ستواصل البعثة التركيز على تعزيز قدرة الحكومة على تحسين جودة وتوافر التعليم الأساسي، والمياه، وتقديم الخدمات على مستوى البلديات، وعلى تعزيز المساءلة والشفافية في المؤسسات العامة. سيتطلب التقدم في تحسين الخدمات شراكة وثيقة مع الحكومات

المحلية والمنظمات غير الحكومية، خاصة وأن اللاجئين السوريين قد فرضوا وسيضعون عبئاً كبيراً على الخدمات اللبنانية المحدودة لسنوات قادمة. المساعدة والدعم من الولايات المتحدة، بما في ذلك العمل مع المنظمات غير الحكومية على المستوى المحلي، سوف يساعد في الاستضافة في المجتمعات المحلية واللاجئين حيث يغرق الخدم المحليون. سيساعد هذا أيضاً في تقليل الصراع بين المجتمعات. في مجالات إنتاج الطاقة والاتصالات، ستدعو البعثة شركات القطاع الخاص الأمريكية إلى الشراكة مع المؤسسات العامة اللبنانية لتحسين تقديم الخدمة.

- تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للاجئين وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة في لبنان.

التبرير: يفرض تدفق أكثر من 1.3 مليون لاجئ سوري أعباء اقتصادية وموارد كبيرة على لبنان، وهو بلد يبلغ عدد سكانه حوالي 4.5 مليون نسمة. هناك أيضاً أكثر من 250000 لاجئ فلسطيني طويل الأمد يعيشون في 12 مخيماً في جميع أنحاء لبنان. بالإضافة إلى ذلك، في حين أن لبنان بلد متوسط الدخل، فإن 30% (1.5 مليون فرد) من اللبنانيين يعيشون على أقل من أربعة دولارات في اليوم. البعثة ملتزمة مواصلة العمل مع شركائنا المحليين والدوليين لتعزيز حماية ورفاهية اللاجئين المقيمين في لبنان، وفي الوقت نفسه دعم المجتمعات اللبنانية الضعيفة التي تستضيفهم.

#### خامساً: أهداف الإدارة:

هدف الإدارة 1: ضمان الاستخدام الفعال للموظفين الحاليين.

التبرير: على الرغم من تحسن الوضع، شهدت السفارة بيروت في الآونة الأخيرة ارتفاع معدلات الشواغر والفجوات في وظائف وزارة الإسكان. يوجد ما معدله 35 فرداً من TDY في المجمع في أي وقت. دعم بناء مليار دولار يمكن للمشروع أن يطغى بسهولة على موارد السفارة المحدودة.

هدف الإدارة 2: تعظيم الاستفادة من المساحات المكتبية والسكنية في المجمع مع ضمان الامتثال لمعايير ولوائح الأمن الدبلوماسي.

التبرير: ستحدد السفارة في بيروت المساحة الحالية التي يمكن تحويلها إلى مساحات مكتبية وشقق سكنية حتى الانتهاء من إنشاء المركز الوطني للانتخابات.

هدف الإدارة 3: تحسين ضوابط الإدارة والرقابة وبالتالي تقليل التعرض المحتمل والضعف أمام الاحتيال والهدر وسوء الإدارة.

التبرير: تقوم السفارة في بيروت بتحديث منصة الإدارة بقوة من خلال تبسيط العمليات، وتنفيذ استخدام أنظمة إدارة وزارة الخارجية، ووضع تدابير تحسين العمليات اللازمة التي تعزز الفعالية و إستجابة. تستخدم الإدارة أيضاً البيانات لتحديد ومعالجة أخطاء الفواتير والعناصر غير المتعاقد عليها وتحديات إدارة الأصول وأوجه القصور التشغيلية.

المملكة العربية السعودية

أولاً: الطاقم العامل:

نوع المرفق	البلد	المدينة	موقعية ضابط الخدمة الخارجية
سفارة	السعودية	الرياض	نائب رئيس البعثة - مسؤول الادارة في البعثة
سفارة	السعودية	الرياض	مدير مكتب السفير
سفارة	السعودية	الرياض	مكتب الاتصال المجتمعي المشترك
سفارة	السعودية	الرياض	وزارة الأمن الداخلي / الهجرة والجمارك
سفارة	السعودية	الرياض	الخدمة التجارية الأجنبية
سفارة	السعودية	الرياض	مدير المرافق
سفارة	السعودية	الرياض	مسؤول الموارد البشرية
سفارة	السعودية	الرياض	ضابط إدارة
سفارة	السعودية	الرياض	القسم السياسي / العسكري
سفارة	السعودية	الرياض	مكتب السلامة والصحة المهنية
سفارة	السعودية	الرياض	ضابط دفاع كبير / ملحق عسكري
سفارة	السعودية	الرياض	قسم الخزينة
سفارة	السعودية	الرياض	سفير
سفارة	السعودية	الرياض	القنصل، القسم القنصلي
سفارة	السعودية	الرياض	نائب رئيس البعثة
سفارة	السعودية	الرياض	موظف شؤون عامة
سفارة	السعودية	الرياض	ضابط خدمات عامة

ضابط أمن إقليمي	الرياض	السعودية	سفارة
جمعية الخدمات المالية الأمريكية	الرياض	السعودية	سفارة
مكتب مكافحة الإرهاب	الرياض	السعودية	سفارة
مكتب الاتصال المجتمعي	الرياض	السعودية	سفارة
قسم الشؤون الاقتصادية	الرياض	السعودية	سفارة
تكافؤ فرص العمل	الرياض	السعودية	سفارة
مسؤول إدارة مالية	الرياض	السعودية	سفارة
خدمات الدعم الإداري التعاوني الدولي	الرياض	السعودية	سفارة
مسؤول إدارة المعلومات	الرياض	السعودية	سفارة
مسؤول برامج المعلومات	الرياض	السعودية	سفارة
ضابط نظم المعلومات	الرياض	السعودية	سفارة
نائب رئيس البعثة - مسؤول الادارة في البعثة	جدة	السعودية	قنصلية
مدير مكتب السفير	جدة	السعودية	قنصلية
المكتب القنصلي	جدة	السعودية	قنصلية
وزارة الأمن الداخلي / الهجرة والجمارك	جدة	السعودية	قنصلية
الخدمة التجارية الأجنبية	جدة	السعودية	قنصلية
مدير المرافق	جدة	السعودية	قنصلية
مسؤول الموارد البشرية	جدة	السعودية	قنصلية
ضابط إدارة	جدة	السعودية	قنصلية
القسم السياسي / الاقتصادي	جدة	السعودية	قنصلية
مكتب السلامة والصحة المهنية	جدة	السعودية	قنصلية
سفير	جدة	السعودية	قنصلية

القنصل العام	جدة	السعودية	قنصلية
مكتب المدير	جدة	السعودية	قنصلية
القنصل، القسم القنصلي	جدة	السعودية	قنصلية
نائب رئيس البعثة	جدة	السعودية	قنصلية
موظف شؤون عامة	جدة	السعودية	قنصلية
ضابط خدمات عامة	جدة	السعودية	قنصلية
ضابط أمن إقليمي	جدة	السعودية	قنصلية
مكتب الاتصال المجتمعي	جدة	السعودية	قنصلية
تكافؤ فرص العمل	جدة	السعودية	قنصلية
مسؤول إدارة مالية	جدة	السعودية	قنصلية
مسؤول برامج المعلومات	جدة	السعودية	قنصلية
ضابط أمن نظم المعلومات	جدة	السعودية	قنصلية

### ثانياً: أولويات البعثة الرئيسية:

تقدر الولايات المتحدة قوة واستمرارية علاقتنا مع المملكة العربية السعودية. على مدى السنوات الأربع المقبلة، سواصل الحفاظ على علاقتنا الثنائية لمعالجة مجموعة من التطورات الإقليمية والاقتصادية والأمنية.

المهمة ستوجه إستراتيجية المملكة العربية السعودية المتكاملة (ICS) مشاركتنا المستمرة بطريقتين مركبتين. أولاً، ستحدد ICS أولوياتنا لمشاركتنا في المملكة العربية السعودية. ثانياً، سيحدد ICS المبادرات التي سنقوم بها سعيًا وراء هذه الأولويات، تقديم خطة عمل للأربع سنوات القادمة. لتحقيق الرؤية الاستراتيجية المنصوص عليها في ICS لدينا، سوف نلتزم بالسعي النشط للعديد من المبادرات الرئيسية.

سنعزز أمن الولايات المتحدة واستقرارها الإقليمي من خلال الحفاظ على شراكة أمنية قوية مع المملكة.

أولاً، سنهدف إلى تعزيز الاستقرار الإقليمي في إطار أمني تكون فيه الولايات المتحدة الشريك المفضل للمملكة العربية السعودية. سنشجع دور المملكة العربية السعودية كشريك مفيد وبناء في منع وحل النزاعات الإقليمية. سنعمل مع

المسؤولين السعوديين لمواجهة التهديدات الناشئة، ودعم تعزيز السعودية المؤسسات الأمنية لتعزيز قدراتها التشغيلية والاستراتيجية.

ثانياً، سنقوم بتوسيع علاقتنا القوية بمكافحة الإرهاب لضمان سلامة المواطنين الأمريكيين والسعوديين، وكذلك لحماية الطاقة والبنية التحتية الأخرى الضرورية للاقتصاد العالمي. من خلال التعاون مع شركائنا السعوديين، سنقوم بتعطيل وإضعاف الجماعات الإرهابية، بما في ذلك جهودهم لتمويل أنشطتهم، وتقليل التهديد الذي يشكله الإرهابيون في المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة وحول العالم.

ثالثاً، سنقوم بتسهيل السفر المشروع إلى الولايات المتحدة مع حماية الأمن القومي من خلال إجراءات فحص التأشيرات المحسنة وجهود الكشف عن الاحتيال والتعاون مع شركائنا في إنفاذ القانون السعوديين.

سنعزز شراكتنا الاقتصادية والتجارية الثنائية مع المملكة العربية السعودية.

يُعد برنامج الإصلاح الاجتماعي والاقتصادي الطموح الخاص برؤية 2030 للحكومة السعودية فرصة مهمة لتعزيز مصلحة الولايات المتحدة في الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي للمملكة العربية السعودية على المدى الطويل. نظراً لأن حكومة المملكة العربية السعودية تهدف إلى النمو السريع للقطاع الخاص السعودي وتطوير قطاعات اقتصادية جديدة تماماً، فسوف ندعم وندعم الشركات الأمريكية كشركاء في هذا المسعى. من خلال التواصل مع السلطات السعودية والولايات المتحدة و في القطاع الخاص السعودي، سنهدف إلى خلق فرص لاستثمار وتجارة وعلاقات تجارية أعمق وأوسع. علاوة على ذلك، سوف نعمل مع حكومة المملكة العربية السعودية لتحسين مناخ الاستثمار للشركات الأمريكية، وتعزيز حماية الملكية الفكرية للمنتجات الأمريكية، ولضمان تكافؤ الفرص الاقتصادية حتى تتمكن الشركات الأمريكية من المنافسة بفعالية في الأسواق المحلية.

سننتعاون بشكل وثيق مع حكومة المملكة العربية السعودية بشأن أولوياتها الاقتصادية الرائدة حتى تتمكن المملكة من الحفاظ على الازدهار الاقتصادي الذي يعتمد عليه الاستقرار على المدى الطويل. بالمشاركة النشطة للشركات الأمريكية، سندعم النمو الذي يقوده القطاع الخاص لتنويع الاقتصاد السعودي، وخلق فرص عمل جديدة، وتشجيع النساء.

ريادة الأعمال والمشاركة في الاقتصاد. سنكثف حوارنا حول الطاقة مع المملكة العربية السعودية لضمان أن تظل مورداً مستقراً وموثوقاً للنفط للأسواق العالمية. أخيراً، سنعمل مع السلطات السعودية لتطوير مصادر محلية بديلة جديدة للطاقة وإدخال تدابير كفاءة الطاقة، ونفعل ذلك بطريقة تزيد من مشاركة الشركات الأمريكية في تطور هذه القطاعات.

سنعزز الجهود السعودية لبناء المؤسسات وتطوير المجتمع المدني على نحو يشجع الشراكات الأمريكية ويدعم المصالح الأمريكية.

سوف نشجع الحكم الرشيد والاعتراف بالحريات الفردية في المملكة. وتحقيقاً لهذه الغاية، سندعم مساحة متزايدة للمجتمع المدني وآليات محسنة للمشاركة العامة من قبل الفئات المهمشة تاريخياً وأصوات التسامح والاعتدال.

سندعم أيضاً الإصلاحات القضائية وسنتواصل مع المسؤولين السعوديين لزيادة الشفافية والمساءلة في النظام القانوني والقضائي.

تعود جذور الشراكة الأمريكية السعودية إلى أكثر من سبعة عقود من الصداقة والتعاون الوثيقين. سوف نعزز هذه الروابط من خلال الاستمرار في تقديم خدمات الإرشاد الطلابي وتسويق الفرص التعليمية الأمريكية لعشرات الآلاف من السعوديين الذين يدرسون في الولايات المتحدة. علاوة على ذلك، سنشجع السعوديين والأمريكيين على الاستفادة من برامج التبادل والتحدث لمناقشة الموضوعات ذات الاهتمام المشترك وتعزيز التفاهم المتبادل. أخيراً، سنشجع فناني الأداء والفنانين والرياضيين الأمريكيين على الأداء في الأماكن العامة في المملكة من خلال برامج تعاونية مع الحكومة السعودية والقطاع الخاص السعودي.

سندعم الروايات المعتدلة في المجتمع السعودي، بما في ذلك الروايات الداعمة للعلاقات مع الولايات المتحدة، تلك اللغة اللفظة وتشوه سمعة المتطرفين. سنهدف إلى أن تصبح مثل هذه الروايات الخطاب السائد في المجتمع السعودي. تحقيقاً لهذه الغاية، سوف نبث عن فرص للمشاركة في كل من وسائل الإعلام التقليدية والاجتماعية. سنشجع المؤسسات التعليمية السعودية على الترويج لأمثلة عن التسامح والاعتدال في الكتب المدرسية والمواد الصفية. سوف يتبنى موظفو البعثة السعودية أدوارهم في الدبلوماسية العامة كممثلين للولايات المتحدة وسنستفيد من الفرص لشرح وتعزيز الولايات المتحدة وسياساتها.

أخيراً، ستستمر عمليات البعثة القنصلية في المملكة العربية السعودية في تزويد المواطنين الأمريكيين بالخدمات السريعة والودية والفعالة التي يحتاجونها من أجل إجراء الأعمال والدراسة والزيارة والإقامة في المملكة بشكل فعال. سنقوم بتعظيم مواردنا وتحسين كفاءتنا.

ستسعى البعثة جاهدة لتكون أكثر تكاملاً في تقاريرها وإدارتها - متابعة التعاون عبر الأقسام والوظائف المكونة والبعثات الأمريكية الأخرى في المنطقة. وتحقيقاً لهذه الغاية، سوف نستثمر في موظفينا وبنيتنا التحتية لتوفير منصة تشغيلية لدعم البعثة. سنعمل على تعزيز فعالية موظفي البعثة من خلال تعزيز القيادة والإرشاد باعتبارهما من ضرورات التطوير المهني، وسنعزز الروح المعنوية والاعتزاز بعملنا من خلال الالتزام بتجديد منشآتنا وضمان توفر الموارد الكافية للقيام بذلك. أخيراً، سندعم زوار المملكة العربية السعودية VIP ونقوم بالترويج للتبادلات على جميع المستويات.

### ثالثاً: الإطار الاستراتيجي للبعثة:

الهدف 1: أمن الولايات المتحدة والاستقرار الإقليمي تعززهما شراكة أمنية أمريكية سعودية قوية.

#### أهداف المهمة:

- تعزيز الاستقرار الإقليمي ضمن إطار أمني تكون فيه الولايات المتحدة الشريك المفضل.

- تعطلت الجماعات والشبكات الإرهابية وتدهورت من خلال زيادة التعاون في مكافحة الإرهاب، وتعزيز قدرات المؤسسات الأمنية، وتعطيل تمويل الإرهاب، مما أدى إلى انخفاض مستوى التهديد الإرهابي في كل من المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة.
- تسهيل السفر المشروع إلى الولايات المتحدة مع حماية الأمن القومي من خلال إجراءات فحص التأشيرات المعززة وجهود الكشف عن الاحتيال والتعاون مع شركاء إنفاذ القانون السعوديين.

الهدف 2: تعزيز الشراكة الثنائية الأمريكية السعودية من خلال علاقة اقتصادية وتجارية واسعة وقوية.

#### أهداف المهمة:

- تؤدي زيادة التجارة والاستثمار الثنائي إلى خلق فرص عمل وتسهم في النمو الاقتصادي في كل من الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية من خلال الاستفادة من اتفاقية إطار التجارة والاستثمار الثنائية (TIFA) والفرص التي خلقتها إصلاحات رؤية 2030.
- بدعم من مهمة الدعوة، تساهم الشركات الأمريكية في التنوع الاقتصادي للمملكة العربية السعودية، وخلق فرص العمل، ونمو الناتج المحلي الإجمالي من أجل دعم المصالح الأمريكية في الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي للمملكة العربية السعودية على المدى الطويل.
- تعمل المملكة العربية السعودية على مواءمة سياساتها الخاصة بالطاقة بشكل أكثر اتساقاً مع أمن الطاقة في الولايات المتحدة، وتعتمد مساراً مستداماً لتلبية الطلب المحلي، وتستمر كمورد رئيسي للطاقة في الأسواق العالمية.

الهدف 3: تم تعزيز بناء المؤسسات والتنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية بطريقة تعكس المصالح الأمريكية وتشجع الشراكات الأمريكية.

#### أهداف المهمة:

- تعزيز الحكم الرشيد والاعتراف بالحريات الفردية من خلال زيادة مساحة المجتمع المدني وتحسين آليات المشاركة العامة من قبل الفئات المهمشة وأصوات التسامح والاعتدال.
- يتم تعزيز العلاقات الأمريكية السعودية من خلال زيادة التفاعل بين الشعبين السعودي والأمريكي، بما في ذلك من خلال التبادلات التعليمية والثقافية.
- أصبحت الروايات المعتدلة والمتسامحة، بما في ذلك الرسائل الداعمة للعلاقات مع الولايات المتحدة، الخطاب السائد في المجتمع السعودي، مما يؤدي إلى إضعاف اللغة المتطرفة وغير المتسامحة وتشويه سمعتها.

- يتلقى المواطنون الأمريكيون الدعم والخدمات القنصلية التي يحتاجونها لممارسة الأعمال التجارية والدراسة والزيارة والإقامة بأمان في المملكة العربية السعودية.

الهدف الإداري 1: تحسين موارد رأس المال البشري من خلال توفير فرص تطوير مهني إضافية للموظفين المحليين واستهداف جيل ناشئ من المهنيين السعوديين للوظائف الشاغرة.

الهدف الإداري 2: دعم أفضل للأرقام القياسية لعملاء ICASS من خلال تحسين استخدام المرافق والبنية التحتية المتاحة، بما في ذلك إعادة تخصيص مساحة داخل مكتب السفارة ودمج وحدة شؤون اليمن فيها.

الهدف الإداري 3: زيادة كفاءة وجودة نواتج الخدمات من خلال تبسيط الضوابط الإدارية، بما في ذلك في توفير الخدمات التي يكثر استخدامها مثل دعم الزوار من كبار الشخصيات وسفر أفراد البعثة.

#### رابعاً: أهداف وغايات البعثة:

الهدف 1: تعزيز الأمن والاستقرار الإقليمي للولايات المتحدة من خلال شراكة أمنية أمريكية سعودية قوية.

الوصف والروابط: من أجل تعزيز مصالح الأمن والاستقرار الإقليمي للولايات المتحدة، بما في ذلك شرق أوسط خالٍ من الإرهابيين، لا تهيمن عليه قوى معادية للولايات المتحدة، وهذا يساهم في استقرار سوق الطاقة العالمي، ستعمل البعثة على تعزيز إطار أمني تعززها شراكة أمنية أمريكية سعودية قوية.

القوة العسكرية الأمريكية هي عنصر حيوي في المنافسة على النفوذ في المنطقة. من خلال شراكات أمنية ودفاعية، ستواصل البعثة دعم الجهود السعودية لتحويل مؤسساتها الأمنية والدفاعية من خلال التحديث واكتساب القدرات اللازمة. ستواصل البعثة أيضاً الشراكة مع المملكة العربية السعودية لتعزيز الجهود لتعطيل الجماعات والشبكات الإرهابية وتقويضها وهزيمتها من خلال زيادة التعاون في مكافحة الإرهاب. أخيراً، ستعمل البعثة على تعزيز أمن حدود الولايات المتحدة من خلال عمليات فحص معززة، ومشاركة المعلومات مع شركاء إنفاذ القانون السعوديين، والعمل مع شركاء دوليين وشركاء من القطاع الخاص لرفع المعايير الأمنية. الروابط: استراتيجية الأمن القومي (2017)، الركيزة الأولى، الركيزة الثالثة والسياق الإقليمي؛ الخطة الإستراتيجية المشتركة لوزارة الخارجية الأمريكية / الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (FY 2018-2022)، الهدف 1 والهدف 3.

#### أهداف المهمة:

- تعزيز الاستقرار الإقليمي ضمن إطار أمني تكون فيه الولايات المتحدة الشريك المفضل.

**التبرير:** أظهرت حكومة المملكة العربية السعودية استعدادًا متزايدًا لتولي دور مباشر أكثر في قضايا الأمن الإقليمي، بينما تظل منفتحة على المدخلات والتوجيهات الأمريكية. والجدير بالذكر أن المملكة العربية السعودية كانت عضوًا بارزًا في العالم التحالف لهزيمة داعش. دعمًا لأهداف الولايات المتحدة من أجل منطقة مستقرة ومزدهرة، سنواصل حث حكومة المملكة العربية السعودية على تخصيص الموارد المناسبة لدعم المبادرات الأمنية الوطنية والإقليمية، والاستمرار في المشاركة بنشاط مع حكومة الولايات المتحدة والمنظمات متعددة الأطراف.

- **تعطلت الجماعات والشبكات الإرهابية وتدهورت من خلال زيادة التعاون في مكافحة الإرهاب، وتعزيز قدرات المؤسسات الأمنية، وتعطيل تمويل الإرهاب، مما أدى إلى انخفاض مستوى التهديد الإرهابي في كل من المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة.**

**التبرير:** تتمتع الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية بعلاقة أمنية طويلة الأمد، ولا يزال التعاون في مكافحة الإرهاب قويًا. تعمل الحكومة السعودية بشكل وثيق مع الولايات المتحدة لتعطيل الجماعات والشبكات الإرهابية وتقويضها، ودعم التعاون الثنائي المعزز لضمان سلامة المواطنين الأمريكيين والسعوديين. تواصل الحكومة السعودية بناء قدرتها على مكافحة الإرهاب وتسعى للحصول على مساعدة من الولايات المتحدة لنقل المعرفة الفنية والمهارات والموارد وأفضل الممارسات لحماية البنية التحتية من الهجمات الإرهابية، وخاصة في قطاع الطاقة، وتعزيز الأمن العام، بما في ذلك حماية الحدود والأمن السيبراني. تواصل السلطات السعودية اعتقال المسلحين المشتبه بهم، وتطوير قوات الأمن المحلية، وتنفيذ تدابير أمنية حدودية محسنة، وتعزيز الرقابة على الإرهاب المالية. يدي مسؤولون بارزون ورجال دين بتصريحات علنية ضد الفكر المتطرف والسلوك، وقد أطلقت الحكومة السعودية العديد من الجهود المتعلقة بمكافحة التطرف العنيف، بما في ذلك المركز العالمي لمكافحة الفكر المتطرف (المعروف أيضًا باسم "اعتدال"). تواصل البعثة التركيز على تعزيز تنسيق مكافحة الإرهاب بين الولايات المتحدة والسعودية، حيث تعمل المملكة العربية السعودية على تحسين قدرتها على منع تمويل الإرهاب ومكافحته من خلال تطوير كيانات تنظيمية وتحقيقية وتنفيذية.

- **تسهيل السفر المشروع إلى الولايات المتحدة مع حماية الأمن القومي من خلال إجراءات فحص التأشيرات المعززة وجهود الكشف عن الاحتيال والتعاون مع شركاء إنفاذ القانون السعوديين.**

**التبرير:** إن تسهيل سفر المواطنين السعوديين إلى الولايات المتحدة يعزز المصالح الاقتصادية للولايات المتحدة ويزيد من التفاهم بين الشعبين السعودي والأمريكي. يُسهم تعريض السعوديين للقيم الأمريكية من خلال الدراسة والسفر الشخصي إلى الولايات المتحدة في زيادة الانفتاح والتسامح بين بلدينا. البعثة لديها التزام ومصحة في تزويد طالبي التأشيرات السعوديين المحتملين بمعلومات دقيقة يسهل الوصول إليها حول متطلبات تأشيرة الولايات المتحدة والوصول إلى خدمات مواعيد التأشيرة في غضون أوقات انتظار معقولة. تعد عملية توثيق جواز السفر والتأشيرة الأمريكية ذات أهمية كبيرة للبعثة وتؤثر بشكل مباشر على الأمن القومي للولايات المتحدة. تخضع نسبة كبيرة من المتقدمين للحصول على تأشيرات غير المهاجرين وتأشيرات الهجرة في مواقع البعثة لإجراءات فحص تكميلية. قريب،

**الهدف 2: تعززت الشراكة الثنائية بين الولايات المتحدة والسعودية من خلال علاقة اقتصادية وتجارية واسعة وقوية.**

**الوصف والروابط:** تعتبر العلاقات الاقتصادية والتجارية بين الولايات المتحدة والسعودية ركيزة أساسية للشراكة الثنائية الشاملة. إن توسيع علاقاتنا الاقتصادية - من خلال زيادة التجارة والاستثمار والوسائل الأخرى - يساهم في توثيق العلاقات الثنائية. بالعلاقات والتعاون مع شريك إقليمي رئيسي. سنستفيد من العلاقات الاقتصادية والتجارية الأكثر قوة لتعزيز المصالح الوطنية الأمريكية بطرق متنوعة - عن طريق فتح أسواق جديدة، وزيادة الصادرات الأمريكية، وتحسين مناخ الاستثمار المحلي، وتأمين عقود الشركات الأمريكية، وخلق فرص عمل للمواطنين الأمريكيين في الداخل، وزيادة الرخاء في الولايات المتحدة. سنعمل على تعزيز علاقة تجارية حرة وعادلة ومتبادلة مع المملكة العربية السعودية تساهم في اقتصاد أمريكي قوي وآمن. علاوة على ذلك، ستعمل شراكتنا الاقتصادية والتجارية القوية مع المملكة العربية السعودية على تعزيز مصلحة الولايات المتحدة في ضمان بقاء المملكة العربية السعودية شريكاً مزدهراً ومستقرّاً في منطقة متقلبة ومورداً موثوقاً للطاقة للأسواق العالمية. الروابط: استراتيجية الأمن القومي (2017)، الركيزتان الثانية والثالثة؛ الخطة الإستراتيجية المشتركة لوزارة الخارجية الأمريكية / الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (FY 2018-2022)، الأهداف 2.1 و 2.2 و 2.3.

#### **أهداف المهمة:**

- **زيادة التجارة والاستثمار الثنائي يخلق فرص عمل ويساهم في النمو الاقتصادي في كل من الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية من خلال الاستفادة من اتفاقية إطار التجارة والاستثمار الثنائية (TIFA) والفرص التي أنشأتها رؤية 2030**

**التبرير:** تحتل المملكة العربية السعودية المرتبة العشرين من حيث الاقتصاد في العالم وهي الدولة العربية الوحيدة في مجموعة العشرين. المملكة العربية السعودية هي أكبر شريك تجاري للسلع للولايات المتحدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، والشريك الثاني والعشرين في تجارة البضائع في العالم. تعكس الإحصاءات علاقة اقتصادية ثرية ومتنوعة مع المملكة العربية السعودية والتي تعد بمثابة ركيزة أساسية لشراكتنا الشاملة مع المملكة. هناك إمكانات كبيرة لتعزيز علاقتنا الاقتصادية بشكل أكبر على مدى السنوات الأربع المقبلة حيث تسعى الحكومة السعودية إلى تحقيق رؤية 2030 الطموحة لخطط الإصلاح الاقتصادي. سيؤدي حجم واتساع هذا البرنامج إلى فتح فرص تجارية واستثمارية هائلة للشركات الأمريكية ويحمل القدرة على خلق فرص العمل والثروة في كلا البلدين.

فرصة لتشكيل القواعد والمعايير والإجراءات السعودية بطريقة تسهل الصادرات الأمريكية، وتزيد من وصول السلع والخدمات الأمريكية إلى الأسواق، وتحسن مناخ الاستثمار المحلي. سنستفيد من اتفاقية إطار التجارة والاستثمار (TIFA) وغيرها من سبل الحوار لتحسين ظروف التجارة والاستثمار، وبالتالي تمكين القطاع الخاص من زيادة التجارة والاستثمار وخلق فرص العمل والازدهار العام في كلا البلدين.

- **بدعم من مهمة الدعوة، تساهم الشركات الأمريكية في التنوع الاقتصادي للمملكة العربية السعودية، وخلق فرص العمل، وهو الناتج المحلي الإجمالي من أجل دعم المصالح الأمريكية في الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي للمملكة العربية السعودية على المدى الطويل.**

**التبرير:** للولايات المتحدة مصلحة حيوية في استمرار الازدهار الاقتصادي والاستقرار الاجتماعي للمملكة العربية السعودية. وفقاً لبرنامج الإصلاح الاجتماعي والاقتصادي الطموح الخاص برؤية 2030، اتخذت المملكة العربية السعودية خطوات مهمة لتنويع اقتصادها وخلق فرص عمل في القطاع الخاص للمواطنين السعوديين لتلبية متطلبات شباب المملكة وسكانها الذين يتزايد عددهم بسرعة. سيؤدي التنويع الاقتصادي إلى زيادة مرونة المملكة العربية السعودية في مواجهة التقلبات في سوق النفط وتعزيز خلق فرص عمل مستدامة في القطاع الخاص، بما في ذلك النساء المتعلّقات تعليماً جيداً في المملكة العربية السعودية. يمكن لرأس المال والخبرة الأمريكية أن تساهم بشكل فعال في تنويع الاقتصاد السعودي بعيداً عن اعتماده على صادرات النفط. بدعم من مهمة الدعوة، الولايات المتحدة

- **تعمل المملكة العربية السعودية على موازنة سياسات الطاقة الخاصة بها بشكل أكثر اتساقاً مع أمن الطاقة في الولايات المتحدة، وتعتمد مساراً مستداماً لتلبية الطلب المحلي، وتستمر كمورد رئيسي للطاقة للأسواق العالمية.**

**التبرير:** لطالما كانت صادرات النفط في المملكة العربية السعودية - وخاصة قدرة البلاد على تعويض اضطرابات الإمدادات في أماكن أخرى من خلال النشر الاستراتيجي لقدرتها الإنتاجية الفائضة - ضرورية لاستقرار سوق النفط العالمي ونمو الاقتصاد العالمي. سيظل النفط السعودي مهماً للاقتصاد العالمي خلال العقود القادمة. لكن في السنوات الأخيرة، تآكل الاستهلاك المحلي المتزايد للنفط في السعة الاحتياطية السعودية. من خلال زيادة أسعار الطاقة المحلية وكفاءة استخدام الطاقة، تباطأ نمو الاستهلاك. في الوقت نفسه، شرعت المملكة العربية السعودية في برامج طموحة في الطاقة النووية والطاقة المتجددة والطاقة الكفاءة، والغاز الطبيعي ليحل محل استخدام النفط في توليد الطاقة. علاوة على ذلك، فإن النفط والثروة المستمدة من إنتاجه تدعم قدرة المملكة العربية السعودية على العمل كشريك قيم للولايات المتحدة في مجموعة واسعة من القضايا السياسية والاقتصادية والأمنية. من مصلحة الولايات المتحدة دعم تنويع سلة الطاقة السعودية (بما في ذلك البدائل) واعتماد تدابير إدارة الطاقة والحفاظ عليها وكفاءتها، والقيام بذلك بطريقة تزيد من مشاركة الشركات الأمريكية في تطوير هذه القطاعات.

**الهدف 3: تم تعزيز بناء المؤسسات والتنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية بطريقة تعكس المصالح الأمريكية وتشجع الشراكات الأمريكية.**

**الوصف والروابط:** مع متابعة الحكومة السعودية لخطة رؤية 2030 للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، ستعمل البعثة على إشراك الجهات الفاعلة السعودية العامة والخاصة لتشجيع تطوير المؤسسات والممارسات التي تدعم المصالح الأمريكية وتشجع الشراكات الأمريكية. سندعو إلى سيادة القانون والحكم الرشيد وحماية الحريات الفردية، الأمر الذي سيمكن المملكة العربية السعودية من بلوغ هدفها الكامل.

محتمل. من خلال التبادل التعليمي والمهني والثقافي، سنسبني علاقات قوية بين شعبي الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية، علاقات تدعم أمننا المشترك وأهدافنا الاقتصادية. سنشارك مع مؤسسات سعودية عامة وخاصة لمكافحة التطرف العنيف، وسندعم الخطابات المعتدلة والمتسامحة لمواجهة الأيديولوجية المتطرفة وغير المتسامحة من أجل القضاء على البيئة التي يزدهر فيها الإرهاب. من خلال تقديم خدمات فصلية ممتازة وإشراك السلطات

السعودية ذات الصلة، سنسعى جاهدين لتمكين الأمريكيين من إجراء الأعمال والدراسة والزيارة والإقامة بأمان في المملكة العربية السعودية. إن وجود مجتمع أمريكي قوي في المملكة العربية السعودية يدعم ويدعم المصالح الأمريكية عبر مجموعة متنوعة من أهداف المهمة.

تشجيع الشراكات الأمريكية، وسنبنى العلاقات ونمهد الطريق لتحقيق أولوياتنا الأمنية الوطنية الحالية والمستقبلية. الروابط: استراتيجية الأمن القومي (2017)، الركيزة الأولى والثانية والثالثة والرابعة؛ الخطة الإستراتيجية المشتركة لوزارة الخارجية الأمريكية / الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (FY 2018-2022)، الأهداف 1 و 2 و 3.

### أهداف المهمة:

- يتم تعزيز الحكم الرشيد والاعتراف بالحرريات الفردية من خلال زيادة مساحة المجتمع المدني وتحسين آليات المشاركة العامة من قبل الفئات المهمشة وأصوات التسامح والاعتدال.

التبرير: من أجل تعزيز الاستقرار الداخلي على المدى الطويل داخل المملكة، من مصلحة الولايات المتحدة ضمان موازنة المملكة العربية السعودية بين مخاوف الأمن القومي والحكم الرشيد واحترام الحريات الفردية وسيادة القانون. لدعم تحقيق هذا التوازن، ستسعى حكومة الولايات المتحدة إلى تنمية مجموعة واسعة من العلاقات الحكومية والمجتمع المدني، وتعزيز أولئك الذين يدافعون عن التسامح،

الوسطية وسيادة القانون، وتنمية المهارات القيادية للقادة الاجتماعيين والمؤثرين ومنظمات المجتمع المدني التي تسعى إلى النهوض بالحكومة الرشيدة في المملكة.

- يتم تعزيز العلاقات الأمريكية السعودية من خلال زيادة التفاعل بين الشعبين السعودي والأمريكي، بما في ذلك من خلال التبادل التعليمي والثقافي.

التبرير: المملكة العربية السعودية هي رابع أكبر بلد مصدر للطلاب الأجانب الذين يدرسون في الولايات المتحدة. الطلاب السعوديون ووزارة التربية والتعليم يفضلون الطلاب السعوديين للدراسة في الولايات المتحدة، ويسعون لتكوين طلاب سعوديين في الولايات المتحدة

الولايات المتحدة ناجحة. في الوقت نفسه، تسعى وزارة التربية والتعليم إلى تحسين وتحديث ممارسات التدريس السعودية. تدعم البعثة جهود المملكة العربية السعودية لتثقيف المواطنين السعوديين الشباب داخل النظام التعليمي الأمريكي وبدعم من المتخصصين الأمريكيين. وبالمثل، تحدد البعثة ما يقرب من 150 من القادة الشباب والمهنيين السعوديين كل عام للمشاركة في برامج التبادل الحكومية الأمريكية من أجل بناء روابط دائمة بين المواطنين السعوديين والأمريكيين، وتواصل إشراك خريجي هذه التبادلات ليكونوا دعاة فعالين للولايات المتحدة- سعودي لتضخيم مشاركة البعثة في القضايا ذات الأولوية، ودعم الخريجين كنماذج للمشاركة المدنية والاقتصادية والسياسية النشطة. كجزء من أهداف رؤية 2030 لتطوير فرص الترفيه العائلي داخل المملكة العربية السعودية، فإن تعمل حكومة المملكة العربية السعودية على تقديم عروض عامة للمواهب العالمية.

تدعم البعثة هذه الجهود من أجل تعريف الجمهور السعودي بفناني الأداء والثقافة الأمريكية، وتعزيز الفرص التجارية للشركات الترفيهية الأمريكية والسعودية. تسعى هذه الأنشطة التعليمية والثقافية والتبادلية إلى تعزيز القيم والنفوذ الأمريكي، وإقامة علاقات دائمة متبادلة المنفعة بين شعبي المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة.

- أصبحت الروايات المعتدلة والمتسامحة، بما في ذلك الرسائل الداعمة للعلاقات مع الولايات المتحدة، الخطاب السائد في المجتمع السعودي، مما يؤدي إلى إضعاف اللغة المتطرفة وغير المتسامحة وتشويه سمعتها.

التبرير: تولد القوى السياسية والاجتماعية سواء داخل المملكة أو خارجها دعاية لدعم أيديولوجيات التطرف العنيف. بينما تشير بيانات استطلاعات الرأي المتاحة إلى أن غالبية السعوديين يرفضون الأيديولوجيات المتطرفة، فإن حتى نسبة صغيرة من السكان الذين يتصرفون ردًا على هذه الدعاية يمثلون تهديدًا للاستقرار المحلي والإقليمي، وسلامة المواطنين الأمريكيين والسعوديين، وسلامة الأشخاص المحيطين بهم. العالم. تدرك الحكومة السعودية هذا التهديد وتشارك بنشاط في مكافحته، سواء من خلال التصدي للأعمال الإرهابية بشكل مباشر أو تشويه سمعة الأيديولوجيات الداعمة للإرهاب. يُصدر مسؤولون سعوديون بارزون وقادة دينيون تصريحات علنية ضد الإيديولوجية والسلوك المتطرفين، وقد أطلقت الحكومة السعودية العديد من الجهود المتعلقة بمكافحة التطرف العنيف (CVE)، بما في ذلك المركز العالمي لمكافحة الفكر المتطرف (أيضًا).

المعروفة باسم "اعتدال". أطلقت منظمة التعاون الإسلامي (OIC) ومقرها جدة مركزًا ناشئًا للحوار والسلام والتفاهم مع صوت الحكمة كذراعها التشغيلي لدعم رسائل مكافحة التطرف العنيف ونزع الشرعية عن الخطاب المتطرف. تتعاون الولايات المتحدة مع المملكة العربية السعودية لمواجهة الأيديولوجية المتطرفة وغير المتسامحة من أجل القضاء على تهديد التطرف العنيف والإرهاب، مع تشجيع احترام حرية التعبير.

- يتلقى المواطنون الأمريكيون الدعم والخدمات الفنصلية التي يحتاجون إليها لممارسة الأعمال التجارية والدراسة والزيارة والإقامة بأمان في المملكة العربية السعودية.

التبرير: ما يقرب من 80 ألف فرد من الجالية الأمريكية المقيمة في المملكة العربية السعودية هم سفراء القيم الأمريكية في وقت يشهد تغيرًا ثقافيًا مهمًا في المملكة. يعمل الكثير منهم في قطاعات مثل الطاقة والدفاع ذات الصلة بالمصالح الاستراتيجية والاقتصادية للولايات المتحدة في المنطقة. لطالما شكل الإرهاب تهديدًا كبيرًا للمواطنين الأمريكيين في المملكة، وظهرت هجمات الصواريخ الباليستية التي يشنها المتمردون في اليمن مؤخرًا كتهديد قوي آخر. تزويد المواطنين الأمريكيين بمعلومات دقيقة وفي الوقت المناسب حول التهديدات المحتملة والاستعداد لمساعدتهم في حالة حدوث أزمة لا يزال من الشواغل الأساسية للبعثة. يتقدم برنامج الإصلاح الاجتماعي والاقتصادي

لرؤية 2030 بسرعة في بعض المجالات التي يمكن أن يكون لها آثار على الطلب على الخدمات القنصلية، وعلى الأخص في افتتاح البلاد للسياحة. ومع ذلك، فإن التحديات المستمرة للنظام القانوني السعودي والسياق الثقافي تعني أن المواطنين الأمريكيين يحتاجون إلى مستوى عالٍ من الدعم القنصلي. إن وجود مجتمع أمريكي نابض بالحياة في المملكة العربية السعودية يدعم ويدعم المصالح الأمريكية عبر مجموعة متنوعة من أهداف البعثة ولا يكون ممكناً بدون التوافر الجاهز للخدمات القنصلية عالية الجودة.

#### خامساً: أهداف الإدارة:

الهدف الإداري 1: تحسين موارد رأس المال البشري من خلال توفير فرص تطوير مهني إضافية للموظفين المحليين واستهداف جيل ناشئ من المهنيين السعوديين للوظائف الشاغرة.

التبرير: لتسهيل جهود توسيع البعثة المستمرة، سنعمل على تعظيم مواردنا الحالية من خلال زيادة كمية ونوعية فرص التدريب للموظفين المحليين، مع توظيف عدد متزايد من المهنيين السعوديين لملء الوظائف الشاغرة.

الهدف الإداري 2: دعم أفضل للأرقام القياسية لعملاء ICASS من خلال تحسين استخدام المرافق والبنية التحتية المتاحة، بما في ذلك إعادة تخصيص مساحة داخل مكتب السفارة ودمج وحدة شؤون اليمن فيها.

التبرير: تواصل ICASS خدمة عدد قياسي من العملاء وتتطلب مهمة ICASS الإجهاد المتاح من عبء العمل والساعات الفضائية.

الهدف الإداري 3: زيادة كفاءة وجودة نواتج الخدمات من خلال تبسيط الضوابط الإدارية، بما في ذلك في توفير الخدمات التي يكثر استخدامها مثل دعم الزوار من كبار الشخصيات وسفر أفراد البعثة.

التبرير: نظرًا لارتفاع مستوى الطلب على موارد البعثة، يجب أن نضمن أن برنامج الإدارة يعمل بكفاءة وفعالية. يجب أن تظل منصة الإدارة مزود خدمة مبتكرًا وواعيًا بالتكلفة وفعالًا من أجل تسهيل جهودنا على أفضل وجه لتحقيق أهداف مهمتنا.

الإمارات العربية المتحدة

أولاً: الطاقم العامل:

نوع المرفق	البلد	المدينة	موقعية ضابط الخدمة الخارجية
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	نائب رئيس البعثة - مسؤول الادارة في البعثة
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	مدير مكتب السفير
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	مسؤول الادارة في البعثة الفنية
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	مكتب الاتصال المجتمعي المشترك
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	وزارة الأمن الداخلي والجمارك وحماية الحدود الأمريكية
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	وزارة الأمن الداخلي / الهجرة والجمارك
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	وزارة النقل الأمن الداخلي
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	الخدمة التجارية الأجنبية
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	مدير المرافق
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	مسؤول الموارد البشرية
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	ضابط إدارة
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	ضابط الاتصال العسكري / مكتب التعاون الدفاعي
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	مكتب المساعدة الإنمائية والتدريب للمدعين العامين في الخارج
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	القسم السياسي / الاقتصادي
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	القسم السياسي / العسكري
سفارة	الإمارات العربية المتحدة	أبو ظبي	مكتب السلامة والصحة المهنية

ضابط دفاع كبير / ملحق عسكري	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
قسم الخزينة	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
سفير	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
القنصل العام	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
القنصل، القسم القنصلي	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
نائب رئيس البعثة	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
موظف شؤون عامة	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
ضابط أمن إقليمي	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
جمعية الخدمات المالية الأمريكية	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
مكتب التجارة الزراعية (USDA / FAS)	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
مكتب الاتصال المجتمعي	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
إدارة مكافحة المخدرات	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
الاقتصاد	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
تكافؤ فرص العمل	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
إدارة الطيران الفيدرالية	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
مسؤول إدارة مالية	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
خدمات الدعم الإداري التعاوني الدولي	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
مسؤول إدارة المعلومات	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
مسؤول برامج المعلومات	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
ضابط نظم المعلومات	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
ضابط أمن نظم المعلومات	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
ملحق قانوني	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة

خدمات دعم الإدارة التعاونية الدولية	أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة	سفارة
مسؤول الادارة في البعثة القنصلية	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
وزارة الأمن الداخلي / الهجرة والجمارك	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
نائب ضابط أول	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
الخدمة التجارية الأجنبية	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
مدير المرافق	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
مسؤول الموارد البشرية	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
ضابط إدارة	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
القسم السياسي / الاقتصادي	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
مكتب السلامة والصحة المهنية	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
القنصل العام	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
القنصل، القسم القنصلي	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
موظف شؤون عامة	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
ضابط خدمات عامة	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
ضابط أمن إقليمي	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
مكتب التجارة الزراعية (USDA / FAS)	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
مكتب الاتصال المجتمعي	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
إدارة مكافحة المخدرات	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
مسؤول برامج المعلومات	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
ضابط أمن نظم المعلومات	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية
ملحق قانوني	دبي	الإمارات العربية المتحدة	قنصلية

## ثانياً: أولويات البعثة الرئيسية:

العلاقة الثنائية مع دولة الإمارات العربية المتحدة واسعة وعميقة، وتشمل المجالات السياسية والاقتصادية والتجارية والأمنية. على الرغم من أن الشراكة طويلة الأمد، إلا أن الاضطرابات العميقة المستمرة في الشرق الأوسط الكبير وشمال إفريقيا جعلت هذه العلاقة أكثر أهمية. إنها علاقة يتم الحفاظ عليها من خلال المشاركة المستمرة على الأرض من قبل سفارة أبوظبي والقنصلية العامة في دبي. أثبتت الإمارات العربية المتحدة أنها لاعب مهم، حيث تتوافق أهداف سياستها الخارجية إلى حد كبير مع أهدافنا. علاوة على ذلك، فهي دولة مستعدة لاستخدام مواردها الاقتصادية والسياسية والعسكرية لهزيمة التهديدات المشتركة قبل أن تصل إلى شواطئ الإمارات. ولهذا الغاية، كانت الإمارات العربية المتحدة مشاركاً رئيسياً إلى جانبنا في جهود التحالف الستة، وآخرها جهد هزيمة داعش.

تعد علاقتنا التجارية قصة نجاح غير مشروط، حيث بلغ إجمالي التجارة الثنائية بين بلدينا 24.3 مليار دولار في عام 2017. وكانت الإمارات العربية المتحدة أكبر أسواقنا التصديرية في العالم العربي لمدة تسع سنوات، وفائضنا التجاري البالغ 15.7 مليار دولار هو ثالث أكبر فائض تجاري لنا في المنطقة. العالمية. في عام 2017، الولايات المتحدة.

وبلغت الصادرات إلى الإمارات 20 مليار دولار، أي 130 ألف وظيفة أميركية. الاستثمار هو حجر الزاوية الآخر للعلاقة: الإمارات العربية المتحدة هي المصدر السابع الأسرع نمواً للاستثمار الأجنبي المباشر في الولايات المتحدة، حيث تدعم أكثر من 12000 عامل أمريكي.

ستركز مهمة الإمارات العربية المتحدة على أربعة أهداف استراتيجية لضمان أن هذه العلاقة الثنائية الحاسمة ليست مستدامة فحسب، بل ستعزز أيضاً في السنوات القادمة. يتمثل هدفنا الأول في ضمان استمرار الولايات المتحدة في الاستفادة من هذه العلاقة الاقتصادية، التي تتميز باستثمارات كبيرة من الإمارات العربية المتحدة في الولايات المتحدة وفائض تجاري كبير للولايات المتحدة. يتوافق هذا الهدف مع هدف الخطة الإستراتيجية المشتركة بين الولايات والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (JSP) المتمثل في تجديد القدرة التنافسية لأمريكا كميزة للنمو الاقتصادي المستدام وخلق فرص العمل، وكذلك هدف مكتب شؤون الشرق الأدنى (NEA) لدعم النمو الاقتصادي العادل.

ثانياً، تسعى مهمة الإمارات إلى تعزيز الأمن الإقليمي من خلال تعزيز الشراكة الاستراتيجية العسكرية بين الولايات المتحدة والإمارات. تعد برامج التدريب والتمرين المشتركة والمتعددة الأطراف التي تزيد من قابلية التشغيل البيني لقواتنا ضرورية لقدرة دولة الإمارات العربية المتحدة ومجلس التعاون الخليجي على المشاركة في جهود التحالف بقيادة الولايات المتحدة، وكذلك المشتريات من أنظمة الدفاع الأمريكية

الشركات كما أنها ضرورية في تعزيز قدرة دول مجلس التعاون الخليجي على تأمين جيرانها، وعلى الأخص من إيران. سنتطلع إلى أن تقود الإمارات جهود مكافحة الإرهاب الإقليمية، فضلاً عن المشاركة البناءة في عمليات تحقيق الاستقرار في أماكن مثل سوريا وأفغانستان. سوف نتواصل مع مضيفينا الإماراتيين للبقاء على اطلاع دائم بشأن النقاط الساخنة الإقليمية الأخرى لضمان توافق السياسات جيداً أو لتقليل الفجوات في حالة عدم تطابقها.

ثالثاً، ستعمل البعثة على زيادة التعاون الثنائي الذي يركز على التطوير المؤسسي لتعزيز الاستقرار والحكم الرشيد. تعتبر الإمارات نفسها مجتمعاً منفتحاً ومتسامحاً يمكن أن يكون نموذجاً لبقية دول الشرق الأوسط. في الواقع، دبي

يُشار إليه بانتظام على أنه المكان الذي يرغب معظم الشباب العرب في العيش فيه. ستكون سيادة القانون المؤسسية دعامة حاسمة للنجاح المستمر للبلاد، مما يوفر إمكانية التنبؤ في المعاملات التي تعود بالفائدة على الشركات والأفراد والمؤسسات على حد سواء. في الوقت الذي تتجه فيه دولة الإمارات العربية المتحدة نحو الاحتفال بعامها الخمسين كدولة مستقلة، سنعمل بجد للتأكد من أنها تتطلع إلى الولايات المتحدة كنموذجها المفضل مع استمرارها في بناء المزيد من

البنية التحتية المؤسسية: تطوير قانون الأعمال، وترشيد اللوائح، وخاصة تحويل النظام التعليمي. ستلعب المؤسسات الأمريكية الرائدة في الإمارات العربية المتحدة مثل جامعة نيويورك وكليفاند كلينيك دوراً رئيسياً، وكذلك مؤسسات التعليم العالي في الولايات المتحدة، حيث سنشجع حكومة الإمارات على إرسال طلاب المنح الدراسية إليها. وبالمثل، سنسعى لبناء وتوسيع اتفاقيات التعاون في مجالات الطاقة والعلوم والتكنولوجيا، مثل تلك بين وكالة ناسا ووكالة الفضاء الإماراتية، من أجل

جلب الخبرة الأمريكية من الدرجة الأولى إلى طاولة المفاوضات. سيؤدي هذا إلى تقدم كبير في هدف JSP المتمثل في تعزيز القيادة الأمريكية من خلال المشاركة الثنائية.

أخيراً، ولكن من الأهمية بمكان، تعتزم البعثة تعزيز الدور الأساسي بالفعل الذي تلعبه الإمارات العربية المتحدة في الشراكة مع الولايات المتحدة لحماية الوطن، بما في ذلك من خلال مكافحة الإرهاب والتمويل غير المشروع والانتشار والجريمة الدولية، وهو هدف آخر من أهداف الشراكة الاستراتيجية المشتركة. مهمة الإمارات العربية المتحدة المتنوعة المشتركة بين الوكالات ستعمل مع نظرائها في الإمارات العربية المتحدة لضمان أن أكثر من 50000 مواطن أمريكي يعيشون ويعملون في الإمارات العربية المتحدة آمنون وآمنون. من خلال القسمين القنصلين في كلا المركزين ومنشأة التخليص المسبق للجمارك وحماية الحدود الأمريكية في مطار أبوظبي الدولي، ستردع أولئك الذين يسعون إلى دخول الولايات المتحدة بشكل غير قانوني أو بوسائل غير مشروعة، مع تسهيل السفر المشروع الذي يدعم الاقتصاد الأمريكي ومصالحنا. مع شركائنا الإماراتيين،

لن يكون أي من هذا ممكناً بالطبع، بدون منصة إدارة مزودة بالموارد والموظفين بشكل كافٍ. أدت سنوات من النمو البرنامجي السريع داخل البعثة، غير المصحوب بزيادات مصاحبة في ملاك الإدارة، إلى اختلالات عملت كلتا الوظائف بجد لتصحيحها. لقد أدت انتفاضات الربيع العربي التي أسفرت عن إغلاق بعض المناصب ونقل أخرى، إلى جانب التوجه نحو مزيد من الجهوية، إلى زيادة الضغط على مهمة الإمارات العربية المتحدة. تركز كل من أبوظبي ودبي الآن على ضمان أن جهودنا الرئيسية، لتعزيز العلاقات الثنائية، يمكن دعمها بشكل صحيح قبل التفكير في توسيع تواجدنا الإقليمي بشكل أكبر. خلال السنوات القادمة، كما أوضحت الأحداث في الشرق الأوسط، حتى الافتراضات التي استمرت لعقود يمكن قلبها رأساً على عقب. تحدث أحداث البجعة السوداء، أحياناً عدة مرات. عند التفكير في التهديدات المحتملة لأهدافنا وغاياتنا، أخذنا في الاعتبار بعض "المعروفة مجهولون". ومن بين هؤلاء أن المنطقة بعيدة عن الاستقرار. يمكن لأي عدد من النزاعات، المحلية والإقليمية على حد سواء، أن يعطل الوضع الراهن ويؤثر على الإمارات بطرق لم تكن متوقعة حتى الآن. إدارة هذا الاحتمال لعدم الاستقرار، ومثل هذه الفترة الطويلة من الزمن، يمكن أن يكون عواقب سلبية على دولة بحجم الإمارات العربية المتحدة، يزيد عدد سكانها قليلاً عن مليون مواطن. على نفس المنوال، على الرغم من أن الإمارات العربية المتحدة - وخاصة دبي - تحركت بسرعة وبشكل مبتكر

للتنوع بعيداً عن الاعتماد المفرط على الهيدروكربونات، لا يزال جزء كبير من الاقتصاد مرتبطاً بشكل كبير بعائدات النفط والغاز. وبالتالي، سيكون لسعر النفط عواقب وخيمة على دولة تمتلك سادس أكبر احتياطي نفطي في العالم وسابع أكبر احتياطي من الغاز.

#### الإطار الاستراتيجي للبعثة:

الهدف 1: تتمتع الولايات المتحدة والإمارات العربية المتحدة بعلاقة اقتصادية استراتيجية مع تجارة واستثمارات ثنائية قوية، بما في ذلك استثمارات إماراتية كبيرة في الولايات المتحدة وفائض تجاري كبير تغذيه صادرات الشركات الأمريكية إلى الإمارات العربية المتحدة.

#### أهداف المهمة:

- زيادة المشاركة بين الشركات الأمريكية والإماراتية، وتقوية التجارة من خلال تحسين تعزيز الفرص الاقتصادية، وإنفاذ حماية حقوق الملكية الفكرية للشركات الأمريكية عبر القطاعات، وإلغاء التعريفات الجمركية وغير الجمركية الحواجز الجمركية؛ النظام المالي الأمريكي محمي من خلال زيادة الشفافية. ويتم تعزيز العلاقة الاستثمارية من خلال الترويج لفرص الاستثمار الأمريكية للشركات الإماراتية.
- يتحسن مناخ الاستثمار في الإمارات العربية المتحدة لخلق مناخ أعمال في الإمارات العربية المتحدة يكون أكثر جاذبية للشركات الأمريكية التي تسعى إلى تصدير منتجاتها أو تأسيس وجود محلي أو إقليمي في سوق الإمارات العربية المتحدة.

الهدف 2: تعزيز الأمن الإقليمي من خلال تعميق الشراكة الاستراتيجية الأمنية العسكرية بين الولايات المتحدة والإمارات.

#### أهداف المهمة:

- تنفذ الإمارات العربية المتحدة أولويات أمنية تنسجم مع المصالح الإقليمية للولايات المتحدة وأهداف السياسة.
- الولايات المتحدة والإمارات العربية المتحدة تعززان شراكتهما الإقليمية والثنائية.
- تواصل الولايات المتحدة العمل مع العناصر الأمنية الإماراتية لتحسين قدراتها وقابلية التشغيل البيني مع القوات والأنظمة الأمريكية، بما في ذلك من خلال العمليات العسكرية المشتركة / متعددة الأطراف، والتمارين، والتدريب.

الهدف 3: تعزيز الاستقرار والحوكمة الرشيدة في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال التعاون الثنائي المستمر والمتزايد الذي يركز على التطوير المؤسسي.

#### أهداف المهمة:

- تقوم دولة الإمارات العربية المتحدة بتطوير البنية التحتية المؤسسية التي تعزز الاستقرار وترشد التنظيم وتعزز سيادة القانون وتنفيذ الإصلاحات الداعمة لحماية حقوق الإنسان (بما في ذلك الإنترنت)، وتعزز الاستثمار في التعليم وتطوير التكنولوجيا، وتضع الأساس للتعاون الثنائي المستدام والثقافي. فهم.

الهدف 4: الإمارات شريك فاعل في تعزيز الجهود الإقليمية لمكافحة الإرهاب والتمويل غير المشروع والجريمة الدولية ودعم جهود الولايات المتحدة لحماية الوطن.

#### أهداف المهمة:

- أرواح ومصالح المواطنين الأمريكيين في دولة الإمارات العربية المتحدة محمية.
- تزيد دولة الإمارات من قدرتها على مواجهة التهديدات الإجرامية والإرهابية والتمويل غير المشروع والأمن للمصالح الإقليمية والأمريكية من أجل ضمان أوطان أمريكية وإماراتية أكثر أماناً وأماناً.
- تعمل الولايات المتحدة والإمارات العربية المتحدة بشكل وثيق معاً لتعزيز التنمية الاقتصادية الإقليمية، وأنظمة مالية آمنة وشفافة، والاستقرار في المنطقة.

الهدف الإداري 1: الحفاظ على مستويات التوظيف في الإدارة وضمان المرافق المادية الكافية اللازمة لتحقيق أهداف البعثة.

#### رابعاً: أهداف وغايات البعثة:

الهدف 1: تتمتع الولايات المتحدة والإمارات العربية المتحدة بعلاقة اقتصادية استراتيجية مع تجارة واستثمارات ثنائية قوية، بما في ذلك استثمارات إماراتية كبيرة في الولايات المتحدة وفائض تجاري كبير تغذيته صادرات الشركات الأمريكية إلى الإمارات العربية المتحدة.

**الوصف والروابط:** من خلال دعم الصادرات الأمريكية إلى الإمارات العربية المتحدة، وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر الإماراتي (FDI) إلى الولايات المتحدة، وضمان أن مناخ الأعمال الإماراتي جذاب للشركات الأمريكية، تدعم Mission UAE الركيزة الثانية لاستراتيجية الأمن القومي،

**تعزير الرخاء الأمريكي.** إن تعزير علاقة تعاونية مع المؤسسات الاقتصادية والمالية الإماراتية يسمح للبعثة بتعزيز الإصلاحات الاقتصادية والحوكمة الموجهة نحو السوق، بما يتماشى مع الهدف الثاني للخطة الاستراتيجية المشتركة بين الولايات المتحدة ووكالة التنمية الدولية الأمريكية (JSP) تجديد الميزة التنافسية لأمريكا من أجل النمو الاقتصادي المستدام وخلق فرص العمل.. مهمتنا سوف اتباع استراتيجية اقتصادية تنعش الاقتصاد الأمريكي وتخلق الوظائف وتحافظ على الميزة التكنولوجية الأمريكية.

#### أهداف المهمة:

- تزداد المشاركة بين الشركات الأمريكية والإماراتية، ويتم تعزير التجارة من خلال تحسين تعزير الفرص الاقتصادية، وإنفاذ حماية حقوق الملكية الفكرية للشركات الأمريكية عبر القطاعات، وإزالة الحواجز التجارية الجمركية وغير الجمركية؛ الولايات المتحدة النظام المالي محمي من خلال زيادة الشفافية؛ ويتم تعزير العلاقة الاستثمارية من خلال الترويج لفرص الاستثمار الأمريكية للشركات الإماراتية.

**التبرير:** تحتل الإمارات المرتبة الثامنة عشر في قائمة أكبر أسواق الصادرات الأمريكية في العالم، وهي على الدوام الوجهة الرائدة للبضائع الأمريكية في منطقة الشرق الأوسط الكبير وإفريقيا وجنوب آسيا، حيث تولد فائضًا تجاريًا بقيمة 15 مليار دولار ومئات الآلاف من الوظائف الأمريكية. تعد الإمارات العربية المتحدة أيضًا مصدرًا مهمًا للاستثمار الأجنبي المباشر في الاقتصاد الأمريكي، حيث بلغ رصيدها 26 مليار دولار في عام 2016. علاوة على ذلك، تعمل موانئ الإمارات العربية المتحدة كنقاط شحن مهمة للبضائع الأمريكية. سوف تسعى Mission UAE إلى توسيع التعاون الاقتصادي بين الولايات المتحدة والإمارات العربية المتحدة، مما يوفر فرصًا تجارية واستثمارية معززة للشركات الأمريكية ويخلق فرص عمل للأمريكيين.

- يتحسن مناخ الاستثمار في دولة الإمارات العربية المتحدة لخلق مناخ أعمال في الإمارات العربية المتحدة يكون أكثر جاذبية للشركات الأمريكية التي تسعى إلى تصدير منتجاتها أو تأسيس وجود محلي أو إقليمي في سوق الإمارات العربية المتحدة.

**التبرير:** مع استمرار نمو الاقتصاد الإماراتي، ستشجع مهمة الإمارات العربية المتحدة على اتخاذ خطوات من شأنها تحرير اقتصادها وفتحها. إن المشاركة في السياسة لشرح الفوائد التي تعود على دولة الإمارات من تحسين مناخ الأعمال - خاصة إذا كانت أسعار النفط العالمية منخفضة نسبيًا - ستحفز الإمارات العربية المتحدة على تحسين إنفاذ حقوق الملكية الفكرية، وإزالة الحواجز التجارية الجمركية وغير الجمركية، وزيادة شفافيتها المالية. مهمة الإمارات ستشجع دولة الإمارات على إحياء الحوار الاقتصادي الثنائي، والاستفادة منه كمنصة لتوقع وحل الحواجز التجارية، وفتح الباب أمام وجود أكبر للشركات الأمريكية في السوق الإماراتي. ستشجع البعثة تحرير أنظمة الاستثمار، وإصلاح النظم القانونية التجارية، وإنشاء دول مجلس التعاون الخليجي والالتزام بها (دول مجلس التعاون الخليجي)

والقواعد التنظيمية الدولية، والشفافية في جميع قطاعات الاقتصاد الإماراتي لتحسين الوضع التنافسي للشركات الأمريكية. يمكن أن تساعد هذه الإصلاحات في تعزيز الاندماج السياسي على نطاق أوسع، حيث يتم منح المزيد من المواطنين حصة نشطة في المستقبل الاقتصادي لبلدهم.

**الهدف 2: تعزيز الأمن الإقليمي من خلال تعميق الشراكة الاستراتيجية الأمنية العسكرية بين الولايات المتحدة والإمارات.**

**الوصف والروابط:** إن مواءمة السياسة الأمنية لدولة الإمارات العربية المتحدة مع سياستنا الأمنية، وتحسين علاقاتنا الثنائية والمتعددة الأطراف مع الإمارات العربية المتحدة والشركاء الإقليميين، وزيادة القدرة وقابلية التشغيل البيئي لعناصر الأمن الإماراتية يسهم بقوة في ركائز استراتيجية الأمن القومي الأربعة. أهمها هو الحفاظ على السلام من خلال القوة، حيث أن التطوير الإضافي لعلاقة أمنية قوية بالفعل مع شريك رئيسي في الشرق الأوسط يسمح للولايات المتحدة بإظهار قوتها في هذه المنطقة، والتي تحمي أيضاً الوطن من التهديدات قبل أن تتمكن من مهاجمتها. إن تحسين العلاقات الثنائية والمتعددة مع الإمارات العربية المتحدة، بطبيعته، هو توسع في النفوذ الأمريكي. تتمتع الولايات المتحدة بثالث أكبر دولة فائز تجاري في العالم مع دولة الإمارات العربية المتحدة، والذي يواصل الازدهار الأمريكي، ويرجع ذلك أساساً إلى اهتمام الإمارات المتزايد بشراء المعدات والذخائر العسكرية. تتوافق نفس الأهداف مع الهدف الأول للخطة الاستراتيجية المشتركة بين الولايات المتحدة والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (JSP) حماية أمن أمريكا في الداخل والخارج. ستتبع مهمتنا استراتيجية تعمل على تعميق العلاقات الأمنية بين الولايات المتحدة والإمارات العربية المتحدة.

### أهداف المهمة:

- تنفيذ دولة الإمارات أولويات أمنية تتماشى مع المصالح والسياسات الإقليمية للولايات المتحدة.

**التبرير:** لا تزال الإمارات العربية المتحدة لاعباً رئيسياً في مجلس التعاون الخليجي وجامعة الدول العربية، مع توسيع نفوذها في منطقة الشرق الأوسط الأوسع وآسيا الوسطى وشمال إفريقيا والقرن الأفريقي. كنظام مستقر مع تزايد قوة دولة الإمارات العربية المتحدة عسكرياً، لديها إمكانية الوصول إلى موارد اقتصادية وفيرة، تقوم بدور قيادي حازم في مواجهة التحديات الاقتصادية والسياسية التي لا تعد ولا تحصى التي تواجه منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. الاختلافات في السياسة، ولا سيما في ليبيا والصومال، و تتطلب تحديات الشفافية اهتماماً ثابتاً من صانعي السياسات لضمان توافق أنشطة الإمارات وأهدافها بشكل وثيق مع تلك الخاصة بالولايات المتحدة في ضوء استمرار قيود الميزانية والموارد الأمريكية، وجود شريك يمكنه نشر نفوذها الاقتصادي والسياسي والعسكري بشكل مسؤول وبطريقة التي تكمل سياستنا هي في مصلحة الولايات المتحدة إلى حد كبير. بحكم موقعها بالقرب من البلدان المعنية، وبالنظر إلى دورها كمركز لإعادة الشحن ومركز مالي إقليمي، فإن الإمارات العربية المتحدة هي أيضاً مفتاح لمنع التمويل غير المشروع والإرهاب، فضلاً عن انتشار السلع ذات الاستخدام المزدوج وغيرها من السلع الحساسة. ستواصل مهمة الإمارات مشاركتها النشطة مع الحكومة المضيفة لتحسين قوتها بالفعل

الأداء في مكافحة غسل الأموال والتمويل غير المشروع. تشمل هذه المشاركة اجتماعات منتظمة مع محوري الإمارات العربية المتحدة، وفريق العمل الأمريكي الإماراتي الحالي لمكافحة الانتشار، ومبادرة أمن انتشار الأسلحة، وبرنامج Megaports، والمبادرة العالمية لمكافحة الإرهاب النووي، والزيارات رفيعة المستوى، والدبلوماسية العامة، والدورات التدريبية.

#### - تعزز الولايات المتحدة والإمارات شراكتهما الإقليمية والثنائية.

**التبرير:** اتخذت الإمارات العربية المتحدة زمام المبادرة في وقت مبكر بين شركاء الولايات المتحدة في الحرب ضد الدولة الإسلامية في العراق وسوريا (داعش)، وهو التحالف السادس بقيادة الولايات المتحدة الذي تدعمه الإمارات منذ حرب الخليج عام 1991. وفي الآونة الأخيرة، تعهدت الإمارات العربية المتحدة لإعادة جنودها إلى

مهمة يقودها الناتو في أفغانستان. تسعى Mission UAE إلى تعزيز وتعزيز العلاقات العسكرية الوثيقة بين الولايات المتحدة والإمارات العربية المتحدة من خلال وسائل رسمية مثل الحوار العسكري المشترك، ومن خلال مستوى متزايد من التفاعل غير الرسمي بين قواتنا يوميًا، بهدف نهائي يتمثل في ضمان مشاركة القوات الإماراتية. أكثر قدرة وأكثر استعدادًا لدعم المصالح الأمريكية. الجهود المبذولة لتحسين قابلية التشغيل البيني بين دول مجلس التعاون الخليجي، ولا سيما في مجال الدفاع الصاروخي الباليستي، أمرًا حاسمًا أيضًا حتى يتمكن الشركاء المحليون من تحمل حصة متزايدة من العبء.

#### - تواصل الولايات المتحدة العمل مع العناصر الأمنية الإماراتية لتحسين قدراتها وقابلية التشغيل البيني مع القوات والأنظمة الأمريكية، بما في ذلك من خلال العمليات العسكرية المشتركة / متعددة الأطراف، والتمارين، والتدريب.

**التبرير:** مع الجيش الأكثر قدرة في العالم العربي، يمكن القول إن الإمارات العربية المتحدة تظل الشريك المفضل. كما تحرص الإمارات العربية المتحدة على تحسين قدراتها، وتسعى بانتظام للحصول على تدريب ومعدات أمريكية متقدمة لزيادة إمكانية التشغيل البيني، كما يتضح من عمليات مركز الحرب الجوية، ومركز الدفاع الجوي والصاروخي المتكامل، والعديد من تدريبات ثنائية وجلسات تخطيط تعقد كل عام. وتواصل الاستثمار بكثافة في المواد والخدمات الدفاعية الأمريكية لقواتها المسلحة، مع أكثر من 22 مليار دولار في قضايا المبيعات العسكرية الأجنبية النشطة (FMS)، وأكثر من 7 مليارات دولار في تطوير FMS، وأكثر من 6 مليارات دولار في الآونة الأخيرة المبيعات التجارية المباشرة في الولايات المتحدة. كما يتضح من دورها كأول عميل تصدير لنظام الدفاع الجوي للمسرح عالي الارتفاع (THAAD) وامتلاكها لواحد من أحدث أشكال الطائرات المقاتلة F-16، فإن الإمارات تسعى للحصول على أكثر القدرات العسكرية تقدمًا يمكن أن تقدم الولايات المتحدة. علاوة على ذلك، فهي توظف هذه القدرات بطرق تدعم بشكل عام المصالح الأمريكية. ستساعد المشاركة المستمرة دولة الإمارات العربية المتحدة على تطوير خبرة أوسع، وتخصيص المزيد من الموارد، وتعزيز تدابير إنفاذ القانون الأكثر نشاطًا وتوسيع التعاون الدولي في هذا المجال.

الهدف 3: تعزيز الاستقرار والحوكمة الرشيدة في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال التعاون الثنائي المستمر والمتزايد الذي يركز على التطوير المؤسسي.

**الوصف والروابط:** يدعم تعزيز حرية النشاط السياسي والتطوير المؤسسي أهداف حكومة الولايات المتحدة المتمثلة في إنشاء شريك أكثر استقراراً في دولة الإمارات العربية المتحدة، مما يجعلها أقل عرضة للاضطرابات المدنية وخلق توزيع أكثر عدالة للحقوق بين السكان. يتماشى هذا الهدف مع أهداف استراتيجية الأمن القومي لزيادة احترام كرامة أفراد الإفراج العام، والشراكة مع الدول ذات العقلية الإصلاحية، وتعزيز الاستقرار السياسي في الشرق الأوسط. تتمتع الإمارات العربية المتحدة باستقرار أمني واقتصادي وسياسي في منطقة مضطربة. ومع ذلك، يأتي هذا الاستقرار على حساب القيود الشديدة على حرية التعبير، ونقص الحريات السياسية، ومجتمع مدني ناشئ ولا يزال صغيراً للغاية - وهي اتجاهات لديها القدرة على تقويض الاستقرار طويل الأجل لدولة الإمارات العربية المتحدة. إصلاحات تحمي حرية التعبير، حكومة تشاركية. أدخلت الحكومة الفيدرالية تغييرات على قانون العمل تعالج التحديات المنهجية التي تواجه العمال الوافدين، بما في ذلك العمل الجبري، لكن التنفيذ الواسع للقانون والإجراءات ذات الصلة كان بطيئاً وصعباً. إن التعاون من أجل التطوير المؤسسي وبناء القدرات لتطبيق هذا التشريع بشكل فعال سيمكن الإمارات من حماية حقوق القوى العاملة الوافدة لديها بشكل أفضل.

#### أهداف المهمة:

- تقوم دولة الإمارات العربية المتحدة بتطوير البنية التحتية المؤسسية التي تعزز الاستقرار وترشيد التنظيم وتعزز سيادة القانون وتنفيذ الإصلاحات الداعمة لحماية حقوق الإنسان (بما في ذلك الإنترنت)، وتعزز الاستثمار في التعليم و تطوير التكنولوجيا، ويضع الأساس للتعاون الثنائي المستمر والتفاهم الثقافي.

**التبرير:** لم يتقدم التحرير السياسي والتطوير المؤسسي لدولة الإمارات العربية المتحدة بنفس وتيرة التنمية الاقتصادية، مع فرص محدودة للغاية للمشاركة السياسية والإصلاحات المؤسسية البطيئة. الحريات المدنية الأساسية (بما في ذلك حرية التعبير وتكوين الجمعيات) مقيدة، والنظام القضائي يمكن أن يكون معتمداً، وتفتقر غالبية القوى العاملة الوافدة إلى الحماية الكافية. بينما يتم الترويج للتسامح الديني، غالباً ما تواجه مجموعات الأقليات الدينية صعوبات في التنقل في اللوائح للحصول على اعتراف قانوني وأماكن العبادة المسموح بها. لا توجد حماية للأشخاص الـ (إل جي يب يت أي). وستواصل البعثة تشجيع الإصلاح السياسي الذي يؤدي إلى مزيد من الحوكمة التشاركية وتحسين سيادة القانون، مع الاعتراف بأن هذين الإجراءين يشكلان الأساس لاستقرار سياسي مستدام وطويل الأجل. ستقوم البعثة في وقت واحد ببناء جسور من التفاهم بين الثقافات من خلال التبادلات بين الأفراد التي تجمع بين مجموعة واسعة من قادة المجتمع ورجال الأعمال والأكاديميين والمؤلفين والفنانين والمهنيين وغيرهم. وسيساعد الحوار والتبادلات من هذا النوع بين المؤسسات والشعب الإماراتي والأمريكي في تعزيز التعاون الثنائي وبناء روابط أكثر ديمومة. سيكون تعزيز التعليم في الولايات المتحدة للشباب الإماراتي من خلال المعارض التعليمية والمحاضرات وورش العمل والندوات أمراً أساسياً، بالإضافة إلى الاستفادة من وجود مؤسسات ثقافية وتعليمية وطبية أمريكية عالمية المستوى في الدولة، بما في ذلك جامعة نيويورك أبوظبي وكليفلاند كلينك ومعهد روتشستر للتكنولوجيا ومتحف غوغنهايم القادم.

**الهدف 4: دولة الإمارات العربية المتحدة شريك فاعل في تعزيز الجهود الإقليمية لمكافحة الإرهاب والتمويل غير المشروع والجريمة الدولية ودعم الجهود الأمريكية لحماية الوطن.**

**الوصف والروابط:** تلعب دولة الإمارات العربية المتحدة دوراً إقليمياً وعالمياً مهماً في الجهود الأمنية التي تتماشى مع أولويات حكومة الولايات المتحدة. بصفتها شريكاً متشابهاً في التفكير في مكافحة الإرهاب، يمكن للإمارات العربية المتحدة أيضاً أن تكون قوة استباقية مضاعفة عند معالجة المخاوف الإقليمية الأخرى حول التمويل غير المشروع والجريمة المنظمة. ومع ذلك، فإن هذا التعاون لا يأتي بدون جهد من جانب مكاتب وكيل الأمين العام والوكالات المشتركة. إن نقل أفضل ممارسات حكومة الولايات المتحدة إلى حكومة ومؤسسات دولة الإمارات العربية المتحدة يضمن استمرار دولة الإمارات في كونها شريكاً مهماً وقادراً في منطقة إستراتيجية ومتقلبة - مهمة لخلق عالم أكثر استقراراً وضمناً عدم وصول المخاطر الأمنية للولايات المتحدة إلى حدودها. تعمل الإمارات العربية المتحدة كمركز عالمي للمال والنقل، ويمكن للجهات الفاعلة الشائنة استغلال اتصالها لتهديد المصالح الأمريكية إقليمياً وعالمياً. إن وجود جهاز أمني قوي في الإمارات العربية المتحدة يكافح بفعالية التهديدات العابرة للحدود يعزز جهودنا في الحد من المخاطر التي تتعرض لها الولايات المتحدة من خلال تحسين تبادل المعلومات، وفحص ركاب الترانزيت المتجهين إلى الولايات المتحدة عبر الإمارات العربية المتحدة، والقبض على الأفراد الذين ينوون الإضرار بأممتنا والمصالح الوطنية.

**أهداف المهمة:**

- **حماية أرواح ومصالح المواطنين الأمريكيين في دولة الإمارات العربية المتحدة.**

**التبرير:** مع ما يقرب من 50000 مواطن أمريكي يقيمون في دولة الإمارات العربية المتحدة وما يقرب من مليون يسافرون إلى البلاد وعبرها كل عام، تحمي Mission UAE المواطنين الأمريكيين وتدعمهم في حالات الطوارئ والحالات الروتينية. نظراً للعدد الكبير من المواطنين الأمريكيين في البلاد، توفر البعثة باستمرار المعلومات والمساعدة في حالات الطوارئ. غالباً ما يؤدي تطبيق النظام القانوني الإماراتي إلى احتجاز مواطنين أمريكيين لأيام أو أسابيع دون الوصول إلى الخدمات القنصلية. تشمل الأسباب الشائعة لاعتقالات المواطنين الأمريكيين في الإمارات الاشتباه في حيازة المخدرات والمخالفات المالية.

من حين لآخر، لا تسمح الشرطة الإماراتية للسفارة أو القنصلية الأمريكية بالاتصال بالمواطنين الأمريكيين المحتجزين أثناء استمرار التحقيقات. بالإضافة إلى ذلك، لا تقوم الشرطة دائماً بإبلاغ الأمريكيين المحتجزين بحقوقهم في الاتصال بالسفارة الأمريكية وغالباً ما ترفض طلب الخدمات القنصلية عندما يطلب ذلك المواطن الأمريكي المحتجز. سيواصل القسم القنصلي في السفارة التواصل مع جهات الاتصال الرئيسية في وزارة الخارجية والشرطة الإماراتية لتقديم خدمات أفضل وزيادة الاستجابة للمواطنين الأمريكيين. سيزيد القسم القنصلي أيضاً من جهود التواصل مع المجتمع الأمريكي في الإمارات العربية المتحدة لضمان فهم المواطنين الأمريكيين للخدمات والمعلومات والموارد المتاحة لهم وكيفية الوصول إلى المعلومات ذات الصلة بأممتهم عبر صفحة الويب الخاصة بالبريد ووسائل التواصل الاجتماعي.

- **تزيد دولة الإمارات من قدرتها على مواجهة التهديدات الإجرامية والإرهابية والتمويل غير المشروع والأمن للمصالح الإقليمية والأمريكية من أجل ضمان أوطان أمريكية وإماراتية أكثر أماناً وأماناً.**

**التبرير:** تتفاعل وكالات إنفاذ القانون في Mission UAE بشكل يومي وإيجابي مع أجهزة الأمن وإنفاذ القانون في دولة الإمارات العربية المتحدة بشأن مجموعة واسعة من المسائل المتعلقة بالإرهاب والمسائل الجنائية الأخرى. العمل مع شركائنا في الدولة المضيفة، لقد أحبطت كيانات إنفاذ القانون عددًا من التهديدات في السنوات الماضية. ازداد تبادل المعلومات ولا يزال يتدفق بحرية أكبر مما كان عليه في السنوات السابقة، كما زادت طلبات بناء القدرات من كيانات الأمن وإنفاذ القانون، لا سيما في مجالات التحقيقات المتعلقة بالإرهاب والتمويل غير المشروع والجرائم الإلكترونية والجرائم التنظيمية عبر الوطنية.

تواصل الكيانات الحكومية الأمريكية، بما في ذلك RSO و (OPDAT) و DOJ و FBI و DHS و DEA ووزارة الخزانة، تقديم مثل هذا التدريب. كما طُلب من مكتب التحقيقات الفيدرالي (FBI) مساعدة الدولة المضيفة بشأن أفضل الممارسات لمساعدة "سيادة القانون" (التحقيق في الأمور، وجمع الأدلة، وإعداد القضايا للمقاضاة). ستستمر وزارة العدل (OPDAT) في تقديم ورش عمل حول التحقيق والمقاضاة في تمويل الإرهاب، وغسيل الأموال، واستخدام العملات الافتراضية في هذه الأنشطة، ومنع الهجمات الإرهابية في الأحداث الكبرى. وسيقدم ورش عمل حول مكافحة تمويل الإرهاب والجرائم ذات الصلة. إن استمرار هذا التعاون أو زيادته سيعزز أمن الولايات المتحدة وحماية مصالحنا.

**- تعمل الولايات المتحدة والإمارات العربية المتحدة بشكل وثيق لتعزيز التنمية الاقتصادية الإقليمية، وأنظمة مالية آمنة وشفافة، والاستقرار في المنطقة.**

**التبرير:** تتخذ الإمارات العربية المتحدة زمام المبادرة بشكل متزايد للمساعدة في تشكيل التوقعات الاقتصادية والسياسية للمنطقة، والاستفادة من موقعها داخل دول مجلس التعاون الخليجي وجامعة الدول العربية لتحقيق النتائج التي تتوافق في الغالب مع تلك التي تدعمها الولايات المتحدة. تتمتع دولة الإمارات العربية المتحدة، التي تتمتع بنفوذ إقليمي وموارد كبيرة، بدور متزايد في معالجة القضايا الدولية، بما في ذلك من خلال المساعدة الثنائية والمتعددة الأطراف. بصفتها المانح الأول للمساعدة الإنمائية الرسمية كنسبة مئوية من الناتج القومي الإجمالي، تساهم دولة الإمارات العربية المتحدة بشكل كبير في التنمية الاقتصادية وجهود الاستقرار السياسي في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ولا سيما في مصر، ولكن أيضًا في العراق وسوريا وأفغانستان وباكستان وليبيا واليمن ولبنان والضفة الغربية / غزة. تقدم دولة الإمارات العربية المتحدة مساعدات مالية وعينية لدعم جهود السلام والأمن الإقليمية وللتخفيف من الأزمات الإنسانية، وهو بالتحديد نوع تقاسم الأعباء الذي نسعى لتشجيعه مع الشركاء. فيما يتعلق بالتهديد الرئيسي للأمن الإقليمي - برنامج إيران النووي - أظهرت الإمارات العربية المتحدة استعدادها للانضمام إلى الولايات المتحدة والمجتمع الدولي في تنفيذ مجموعة واسعة من العقوبات. البعثة الإماراتية ستواصل تشجيع الإمارات على لعب دور بارز في مواجهة إيران والتأثير في المجالين الاقتصادي والسياسي. سيواصل مكتب الوجود الإقليمي لإيران (IRPO)، الذي يوفر نافذة فريدة على إيران، الإبلاغ عن التطورات السياسية الداخلية لإيران واقتصادها دعماً لهدف الولايات المتحدة المتمثل في وقف برامج إيران النووية والصاروخية.

## خامساً: هدف الإدارة

الهدف الإداري 1: الحفاظ على مستويات التوظيف في الإدارة وضمان المرافق المادية الكافية اللازمة لتحقيق أهداف البعثة.

التبرير: للتكيف مع النمو الهائل في عدد الموظفين منذ اكتمال مجمع السفارة في عام 2004 ومجمع القنصلية العامة في عام 2011، أقرت السفارة خطة الفضاء الرئيسية (MSP) في عام 2015. وفي الوقت نفسه، أطلقت عملية تم بموجبها إضافة المزيد

تمت الموافقة على وظائف NSDD-38 فقط عندما تم إنشاء وشغل وظائف دعم ICASS إضافية. ومنذ ذلك الحين، أعربت وكالات جديدة عن اهتمامها بالانضمام إلى البعثة، ووضعت بعض الوكالات القائمة خططا لزيادة كبيرة في ملاك الموظفين، وقامت وكالات أخرى بمراجعة توقعاتها بسبب تغير الميزانيات وظروف أخرى. هناك حاجة إلى مراجعة شاملة لمواءمة نمو الوكالة المتوقع مع أهداف البعثة، وقيود المساحة، والنمو المتوقع بشكل معقول في موظفي الدعم. تحتاج المراجعة إلى تقييم طاقم الإدارة والأمن المطلوب لزيادة منصة ICASS بطريقة تتفق مع أولويات الإدارة، وتقييم جدوى إعادة تخصيص المساحات المكتبية الحالية، وربما النظر في مبررات الحصول على مساحة إضافية. وتركيز منصة الإدارة لتستمر في دعم العمليات والبرامج والمساهمة في العلاقات الثنائية، وليس تحويل بعثة الإمارات إلى منصة إقليمية لأنشطة الوكالة.

## اليمن

### أولاً: الطاقم العامل:

نوع المرفق	البلد	المدينة	موقعية ضابط الخدمة الخارجية
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	مدير مكتب السفير
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	ضابط إدارة
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	القسم السياسي / الاقتصادي
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	ضابط دفاع كبير / ملحق عسكري
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	سفير
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	نائب رئيس البعثة
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	موظف شؤون عامة
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	ضابط خدمات عامة
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	ضابط أمن إقليمي
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	وكالة التنمية الدولية
سفارة	اليمن	الرياض مؤقتاً	مسؤول إدارة مالية

### ثانياً: أولويات البعثة الرئيسية:

لقد أدى الصراع الأهلي في اليمن، الذي يدخل الآن عامه الرابع، إلى تفاقم أسوأ حالة طوارئ للأمن الغذائي ووباء الكوليرا في العالم، ونتج عن اقتصاد حرب يضر أكثر الفئات ضعفاً. وفقاً للأمم المتحدة، اعتباراً من 11 يونيو 2018، هناك ما يقرب من 6500 مدني مؤكد الضحايا، بما في ذلك أكثر من 1600 طفل وجرح 10000 مدني آخر في الصراع المستمر.

اجتذبت الحرب التي طال أمدها دول الجوار. لقد أدى ذلك إلى انهيار مؤسسات الدولة، وفراغ السلطة المحلية، والمساحات غير الخاضعة للسيطرة التي تستغلها الميليشيات والإرهابيون لتهديد الحلفاء الإقليميين المقربين والوطن الأمريكي. أدت الحرب إلى تعقيد جهودنا المستمرة لمكافحة الإرهاب ووفرت لإيران مساحةً لمتابعة طموحاتها في

اليمن، مما يهدد الاستقرار الإقليمي بشكل أكبر. يمن موحد ومزدهر، في سلام مع نفسه ومع جيرانه، أمر بالغ الأهمية للاستقرار في منطقة الخليج.

تتمثل سياسة الولايات المتحدة في اليمن في دعم حل تتوسط فيه الأمم المتحدة للصراع اليمني. سندعم الجهود الدبلوماسية المكوكية للمبعوث الخاص الجديد للأمم المتحدة إلى اليمن في الوقت الذي يسعى فيه وشيكًا لإطلاق إطار عمل لجولة جديدة من المفاوضات. سندعم وقف إطلاق النار والانتقال واتفاقات حكومة الوحدة الوطنية التي توصلت إليها الأطراف من خلال محادثات السلام بوساطة الأمم المتحدة. ستواصل الولايات المتحدة قيادة استجابة المجتمع الدولي للتخفيف من حدة الأزمة الإنسانية، مع المساعدة في بناء أساس أقوى للسلام الدائم من خلال تعزيز الأنظمة اليمنية، بما في ذلك الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص والمؤسسات والعمليات المجتمعية التي تحد من الصراع. ستؤدي زيادة فرص الحصول على الخدمات الاجتماعية الأساسية والفرص الاقتصادية إلى الحد من النزاعات الناشئة عن الموارد الشحيحة. تعمل مشاركتنا السياسية والعسكرية ومساعدتنا الأمنية، بالشراكة مع حكومة الجمهورية اليمنية الشرعية، على إعادة بناء قدرات مكافحة الإرهاب والتهريب لقوات الأمن اليمنية. مع توقع وجود أكثر من مليون مقاتل سابق، فإننا نخطط لمشاركة طويلة الأجل في احتياجات إصلاح قطاع الأمن بعد الصراع ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج.

ستركز المشاركة الأمريكية على:

1. تحقيق اتفاق سلام شامل من خلال الوساطة التي تقودها الأمم المتحدة ودعم تنفيذها
2. دعم الاستقرار الاقتصادي اليمني والقدرة المؤسسية لقيادة التنمية الاجتماعية وتعزيز النمو
3. تعزيز أمن اليمن الشركاء الإقليميين، والوطن الأمريكي.

التحدي الأكبر الذي تواجهه وحدة شؤون اليمن (YAU) هو متابعة هذه الأهداف عن بعد من المملكة العربية السعودية. إن انتقالنا الوشيك من القنصلية الأمريكية في جدة إلى السفارة في الرياض سيعزز فعاليتنا من خلال توفير قرب أقرب إلى ROYG ومقرها الرياض وغيرها من جهات الاتصال السياسية والإعلامية اليمنية الرئيسية والنظراء الدبلوماسيين والأمم المتحدة والمحاورين الإنسانيين الدوليين الآخرين ومقر التحالف الذي تقوده السعودية. نظرًا لأن ROYG يقضي معظم وقته في عدن.

**الهدف رقم 1 هو بناء توافق بين الأطراف حول إطار عمل جديد للتفاوض وبدء محادثات السلام من خلال دعم عمل المبعوث الخاص الجديد للأمم المتحدة إلى اليمن.(UNSE)**

سنوجه مشاركتنا الدبلوماسية ونخطط لنشر 5.5 مليون دولار في تمويل حكومي لمبعوث الأمم المتحدة الخاص لعمليات مفاوضات السلام. تأكيدًا على الضرورة الملحة للسعي إلى حل سياسي دائم للصراع من خلال الحوار الشامل، سنقدم الدعم الدبلوماسي للدبلوماسية المكوكية للأمم المتحدة بين الأطراف، بالإضافة إلى اتفاقات وقف إطلاق النار والانتقال التي تنبثق عن مفاوضات الأمم المتحدة. نوكد أن أساس التحول السياسي في اليمن هو نتائج مؤتمر الحوار الوطني،

قرار مجلس الأمن رقم 2216 وقرارات مجلس الأمن المستقبلية بشأن اليمن، ومبادرة مجلس التعاون الخليجي وآلية التنفيذ. سنستمر من خلال منظمات المجتمع المدني في تحديد الجهات الأمنية والمؤثرين الذين يمكنهم مراقبة وقف إطلاق النار المحلي وتخفيف حدة العنف، ونعمل على بناء قدرات المجتمع المدني (لا سيما

النساء والشباب) لتغذية عملية السلام. عندما تتوصل الأطراف إلى تسوية تفاوضية وتكون البيئة متساهلة، تتوقع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والدولة دعم مسؤولي الحكومة المحلية ومسؤولي الأحزاب السياسية وجماعات المواطنين للمشاركة في ومراقبة المعايير السياسية والانتخابية لعملية الانتقال.

**يركز الهدفان رقم 2 و 3 على تخفيف الأزمة الإنسانية من خلال الدعم المنقذ للحياة، مع بناء أساس قوي للسلام الدائم من خلال الاستثمار في التعافي الاقتصادي لليمن.**

تقدر الأمم المتحدة أن 22.2 مليون يمني، 80% من السكان، بحاجة إلى المساعدة. علاوة على ذلك، حتى لو تلقت خطة الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية (HRP) البالغة 2.3 مليار دولار تمويلًا كاملاً، فلن تصل المساعدات إلا إلى حوالي 40% من المحتاجين. الولايات المتحدة من بين أكبر المانحين للمساعدات الإنسانية لليمن، حيث بلغت 738 مليون دولار في السنة المالية 2017. سنركز على البرامج التي تعزز الأثر الإيجابي لهذه المساعدة الإنسانية على الاقتصاد المحلي، وتعالج الاحتياجات المنهجية التي لا يمكن تلبيتها من خلال المساعدة الإنسانية.. سوف نتعامل مع الدوافع الاقتصادية الأساسية للأزمة الحالية: المؤسسات الاقتصادية والحوكمة المنهارة، والقوة الشرائية المتناقصة، والتجارة المتعثرة. ستعمل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على تعزيز برامج الحماية الاجتماعية لخلق فرص عمل من خلال دعم سلاسل القيمة (بما في ذلك الزراعة) والشركات الصغيرة والمتوسطة. سيؤدي ذلك إلى تأمين سبل العيش لآلاف اليمنيين. ستواصل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية تقديم المساعدة الفنية للبنك المركزي اليمني لتعزيز هذه الركيزة الحاسمة للاقتصاد اليمني وتعزيز قدرته على تسهيل الواردات والتجارة الدولية. سنركز أيضاً على بناء قدرات الاستقرار والحوكمة في المناطق المحررة من اليمن تحت سيطرة الحكومة اليمنية لتعزيز قدرة اليمنيين على إدارة النزاعات على المستوى المحلي. ستستثمر الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في نظام التعليم في اليمن، لإطعام أكثر من 900 ألف طفل يمني يوميًا وإعادة أكثر من مليوني طفل إلى المدرسة. ستدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أيضاً تعافي النظام الصحي في اليمن وإصلاح البنية التحتية لتوفير المياه الصالحة للشرب وتقليل احتمالية تفشي الكوليرا.

**الهدف رقم 4 هو تقديم دعم مستدام لقطاع الجيش والأمن في اليمن. تسبب الصراع الحالي في تدهور وتفكك القطاع العسكري والأمني في اليمن.**

بينما انتهى التحالف بين الحوثيين والرئيس السابق صالح بوفاته في ديسمبر 2017، لا يزال الحوثيون يحكمون السيطرة على الكثير من البنية التحتية العسكرية التقليدية لليمن ومخابئ الأسلحة في الشمال. تواصل القوات المسلحة التابعة لـ ROYG إعادة تشكيل نفسها، حتى في الوقت الذي تقاتل فيه الحوثيين ووجودًا موسعًا للقاعدة في شبه الجزيرة العربية، بالشراكة مع التحالف الذي تقوده السعودية (SLC) من خلال برامج تعاون أمني قوية، ستعمل الولايات المتحدة عن كثب مع ROYG و SLC لتعزيز قدرة القوات اليمنية على مكافحة التهريب ومكافحة الإرهاب، بالإضافة إلى قدرات الدفاع البحري والجمارك وحماية الحدود. سنواصل دعم التدريب على إزالة الألغام، والإزالة، وحملات التوعية العامة مع كيانات ROYG على المدى الطويل، سنقوم بتمهيد طريقة لنزع سلاح المقاتلين

وتسريحهم وإعادة دمجهم كجزء من صفقة سلام، وتمويل عمليات رسم خرائط المقاتلين التابعة للبنك الدولي والتي ستكون بمثابة الأساس لمشاركة المانحين في هذه القضية.

### ثالثاً: مهمة الإطار الاستراتيجي:

الهدف 1: توصل الأطراف المتصارعة إلى اتفاق سلام شامل بمساعدة الأمم المتحدة والولايات المتحدة وشركاء آخرين.

#### أهداف المهمة:

- الأطراف المتصارعة تتوصل إلى توافق حول إطار جديد للتفاوض وإطلاق محادثات السلام من خلال دعم عمل المبعوث الأممي الخاص الجديد إلى اليمن.
- تجربة اليمن لوقف دائم للأعمال العدائية.
- اليمن يستعيد حكومة تمثيلية موحدة وشرعية تظهر شفافية متزايدة وحوكمة محسنة.

الهدف 2: يستفيد الاقتصاد اليمني من نظام مالي مستقر وفعال، قادر على دعم تجارة القطاع الخاص وتنميته، وتسهيل الواردات الغذائية والتجارة الدولية، وزيادة القوة الشرائية للمواطنين اليمنيين.

#### أهداف المهمة:

- يظهر البنك المركزي اليمني تماسكاً مؤسسياً عبر صنعاء وعدن، بالإضافة إلى مواقع مصرفية أخرى، ويحسن الإشراف المصرفي التجاري، ويطور نظاماً أكثر قوة لمكافحة غسل الأموال / مكافحة تمويل الإرهاب (AML / CFT)
- تؤدي المشاركة مع الشركاء الإقليميين والمانحين الرئيسيين إلى توسيع نطاق بدائل التوظيف للشباب، بما في ذلك المقاتلون السابقون، وتوليد الدخل من خلال تطوير وتنفيذ مبادرات دعم تنشيط سبل العيش المستدامة والمشاريع الصغيرة والمتوسطة.

الهدف 3: تبني الولايات المتحدة والمانحون الآخرون أساساً أقوى للسلام المستدام من خلال جهود المساعدة المرنة التي تساعد على تعزيز قدرة الأنظمة والمؤسسات اليمنية على تلبية احتياجات المواطنين الرئيسية وإدارة الصراع.

#### أهداف المهمة:

- تنسيق المساعدات التنموية بمشاركة واسعة من أصحاب المصلحة اليمنيين والمانحين الدوليين لتلبية احتياجات الشعب اليمني.

- تحسن وصول الشعب اليمني إلى الصحة والتعليم والمياه.
- تعزيز التماسك الاجتماعي للمجتمعات وقدرتها على معالجة المظالم، ودعم عمليات السلام الشامل والانتقال.

الهدف 4: الحكومة اليمنية قادرة على تأمين حدودها، والمساهمة في الأمن الإقليمي، ومنع استغلال المساحات غير الخاضعة للحكم في اليمن من قبل الجهات الفاعلة الداخلية والخارجية.

#### أهداف المهمة:

- إعادة بناء قطاع الأمن الداخلي اليمني والقادر على حماية السكان ضد التهديدات الداخلية. هذه القوات البرية والبحرية والجوية اليمنية المعاد بناؤها أصبحت قادرة على حماية السكان من التهديدات الخارجية، واليمن تتعاون قوات مكافحة الإرهاب مع شركاء إقليميين وتكون قادرة على مواجهة المنظمات المتطرفة العنيفة.
- تشهد اليمن عملية ناجحة لنزع سلاح وتسريح وإعادة دمج مقاتلي الحرب الأهلية اليمنية.

هدف الإدارة: تم تزويد أنشطة البعثة الأمريكية في صنعاء بشكل كامل بالموارد وتتماشى مع الأولويات الإقليمية للسياسة الخارجية للولايات المتحدة، واستمرار وجود YAU في البعثة السعودية، والرحلات اليومية المتوقعة إلى اليمن.

الهدف الإداري 1: منصة إدارة YAU مزودة بالموظفين المناسبين وتدعمها بعثة الرياض والمكتب EX ووحدة الدعم اللاحق (PSU) لتلبية الأهداف الإستراتيجية للبعثة أثناء العمليات المتعلقة.

الهدف الإداري 2: تتميز مرافق مكتب YAU والإجراءات المكتبية بالمرونة الكافية لدعم الموقف الديناميكي ومتطلبات السفر لجامعة YAU بشكل صحيح.

الهدف الإداري 3: ضمان الموارد الكافية والدعم المشترك بين الوكالات لإجراء دبلوماسية متعددة الأطراف ودعم الرحلات اليومية إلى اليمن.